

## Rapportage belastingen



2025



*Handwritten signatures*

## Inhoudsopgave

<b>1. Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>2. Algemeen</b>	<b>4</b>
2.1 Normenkader	4
2.2 Verantwoordelijkheden	4
2.2.1 Bestuur van BSGR	4
2.2.2 Externe accountant	4
2.2.3 Verantwoordelijkheden deelnemer	5
<b>3. Toelichting rapportage</b>	<b>6</b>
3.1 Heffen en belastingproductie	6
3.2 Belastingdebiteuren en rekening courantpositie	8
3.2.1 Belastingdebiteuren	8
3.2.2 Ouderdomsanalyse en voorziening oninbaar	9
3.2.3 Rekening courant positie	9
3.2.4 Inkomsten over belastingen vóór 2016	9
3.2.5 Rente-inkomsten over belastinggelden	9
3.2.6 Afwikkeling belastinggelden	9
3.3 Prognose belastingjaar per deelnemer	9
3.4 Inning	11
3.4.1 Kwijtscheldingen	11
3.4.2 Dwanginvordering	13
3.4.3 Betaling/ Onvermogen	14
3.4.4 Hersteloperatie Toeslagenaffaire	16
3.5 Waarden	16
<b>Bijlage 1: Productierapportages per deelnemer</b>	<b>25</b>
<b>Bijlage 2: Rekening courant posities</b>	<b>38</b>
<b>Bijlage 3: Verdeling rentebaten over belastinggelden</b>	<b>39</b>
<b>Bijlage 4: Debiteurensaldo excl. opgeboekte invorderingskosten</b>	<b>40</b>
<b>Bijlage 5: Oninbaarheid debiteurensaldo</b>	<b>41</b>
<b>Bijlage 6: Prognose 2025 per deelnemer</b>	<b>42</b>
<b>Bijlage 7: Normen en realisatie DVO</b>	<b>55</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

## 1. Inleiding

De Belasting Samenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR) is in juli 2009 formeel in werking getreden en is een samenwerkingsverband van het hoogheemraadschap van Rijnland en de gemeenten Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Velsen, Voorschoten, Waddinxveen, Wassenaar en Zoeterwoude.

De activiteiten van de belasting samenwerking richten zich op beleidsadvisering, heffing en invordering van belastingen, alsmede de uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken.

Onderdeel van het takenpakket betreft de analyse en detaillering van de aanslagoplegging over het boekjaar 2025 voor haar deelnemers in de vorm van een rapportage. De rapportage bestaat uit een algemeen hoofdstuk waarin de kaders van de rapportage uiteen worden gezet (hoofdstuk 2), een hoofdstuk waarin een toelichting wordt gegeven op het belastingjaar 2025 (hoofdstuk 3) en de belastingspecificaties in de bijlagen.

Naast de rapportage belastingen legt de BSGR separaat verantwoording af over de prestaties als uitvoeringsorganisatie conform de Wet gemeenschappelijke regelingen door middel van een jaarrekening inclusief jaarverslag.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

## 2. Algemeen

### 2.1 Normenkader

Bij de totstandkoming van de rapportage belastingen is gebruikgemaakt van het door BSGR gehanteerde normenkader. In het normenkader is aangegeven welke wet- en regelgeving van toepassing is ten aanzien van de rechtmatigheid van de belastingverantwoording. Het controleprotocol/normenkader 2025 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 6 maart 2025 (en met betrekking tot een aantal ISAE controles aangepast op 4 juni 2025), hierna te noemen het normenkader, en bevat onder meer de volgende wet- en regelgeving:

- Gemeentewet
- Waterschapswet
- Invorderingswet 1990
- Kostenwet invordering rijksbelastingen
- Wetboek Burgerlijke rechtsvordering
- Waterwet
- Wet gemeenschappelijke regelingen
- Wet waardering onroerende zaken
- Kadasterwet
- Algemene wet inzake rijksbelastingen
- Algemene wet bestuursrecht
- Algemene verordening gegevensbescherming
- Besluit vervuilingswaarde ingenomen water 2009
- Besluit gemeentelijke parkeerbelastingen
- Besluit proceskosten bestuursrecht
- Faillissementswet
- Gemeenschappelijke regeling Belasting samenwerking Gouwe-Rijnland
- Wet op de bedrijveninvesteringszones

De specifieke afspraken tussen de deelnemers en de BSGR met betrekking tot de uit te voeren werkzaamheden zijn vastgelegd in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO), vastgesteld door het Dagelijks Bestuur op 21 maart 2019 en vormen een onderdeel van de rapportage belastingen.

### 2.2 Verantwoordelijkheden


#### 2.2.1 Bestuur van BSGR

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de rapportage belastingen 2025 in overeenstemming met de uitgangspunten zoals opgenomen in het normenkader. Deze verantwoording houdt onder meer in dat de cijfermatige specificaties opgenomen in de rapportage belastingen een getrouw beeld moeten geven en deze informatie rechtmatig tot stand is gekomen.

#### 2.2.2 Externe accountant

De externe accountant toetst ieder jaar het controleraamwerk zoals is opgenomen in de ISAE3402 rapportage. Het onderzoek wordt verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder standaard 3402 "Assurance-opdrachten betreffende interne beheersingsmaatregelen bij een serviceorganisatie".

Jaarlijks wordt vooraf het onderliggende ISAE3402-raamwerk besproken (en indien noodzakelijk aangepast) met de betreffende deelnemers en controlerend accountants. De besprekingen dienen ter afdekking en afstemming van de controlemaatregelen op deelnemersniveau.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

### 2.2.3 Verantwoordelijkheden deelnemer

De belastingrapportage heeft als doel de deelnemers te voorzien van een belastingspecificatie per deelnemer ten behoeve van de individuele financiële verantwoordingen. De individuele deelnemers hebben hierbij de volgende verantwoordelijkheden:

- ✓ het samen met de BSGR verzorgen van een analyse (ten opzichte van begroting en realisatie voorgaand jaar) op de cijfermatige verantwoordingen zoals opgenomen in de rapportage belastingen;
- ✓ het maken van een aansluiting van de cijfermatige verantwoordingen zoals opgenomen in de rapportage belastingen met de individuele financiële verantwoordingen;
- ✓ het opnemen van de cijfermatige verantwoordingen gepresenteerd in de rapportage belastingen 2025 in de financiële verantwoording per deelnemer;
- ✓ indien hiertoe aanleiding is, het verstrekken van additionele informatie ten behoeve van de specificaties zoals opgenomen in de rapportage belastingen;
- ✓ het tijdig, juist en volledig aanleveren van gegevens ten behoeve van een aantal belastingsoorten aan de BSGR. Het betreft de precario, leges, parkeergelden, haven- en liggelden, marktgelden, grafrechten, staangelden, zuiveringsheffing bedrijfsruimten, afvalstoffenheffing (voor wat betreft de diftar aanlevering door derden zoals afvalverwerkers) en de rioolheffing (aanlevering waterverbruik door derden zoals Oasen, PWN, Waternet en Dunea).

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

### 3. Toelichting rapportage

#### 3.1 Heffen en belastingproductie

##### Onderwerp

Het programma Heffen omvat het tijdig, correct en volledig opleggen van zowel subject- als objectgebonden aanslagen waterschapslasten en gemeentelijke heffingen. Dit is inclusief de vergaring en verwerking van de daartoe benodigde gegevens vanuit interne en externe bronnen (onder andere basisregistraties en de door de gemeenten en het waterschap aan te leveren belastinggrondslagen).

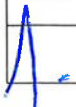

Daarnaast omvat het programma de activiteiten met betrekking tot het behandelen en afdoen van bezwaren tegen plicht en maatstaf. Tevens worden ingebrekestellingen wegens het uitblijven van een uitspraak binnen de wettelijke beslistermijn met betrekking tot deze bezwaren binnen het programma Heffen opgepakt.

##### Activiteiten 2025

In 2025 zijn wederom de inspanningen erop gericht geweest om met name de kohieren kwalitatief goed op te leggen. Een goede kwaliteit en kwantiteit gaan hand in hand. De totale bruto oplegging in 2025 is bijna € 740 miljoen. In dit bedrag zijn opleggingen begrepen over oude belastingjaren van € 22 miljoen. In 2024 is opgelegd € 689 miljoen. Hiervan betrof het € 38,7 miljoen over oude jaren. De stijging van de hogere bruto-oplegging is een gevolg van met name hogere tarieven en areaaluitbreiding. Ook het feit dat aanslagen meer tijdig zijn opgelegd (vorige jaren had de grote stroom NCNP bezwaren hier een duidelijke invloed op) zorgt mede voor dit goede resultaat.

Naast de reguliere werkzaamheden, waaronder de bezwaarafhandeling, hebben in 2025 de volgende ontwikkelingen plaatsgevonden:

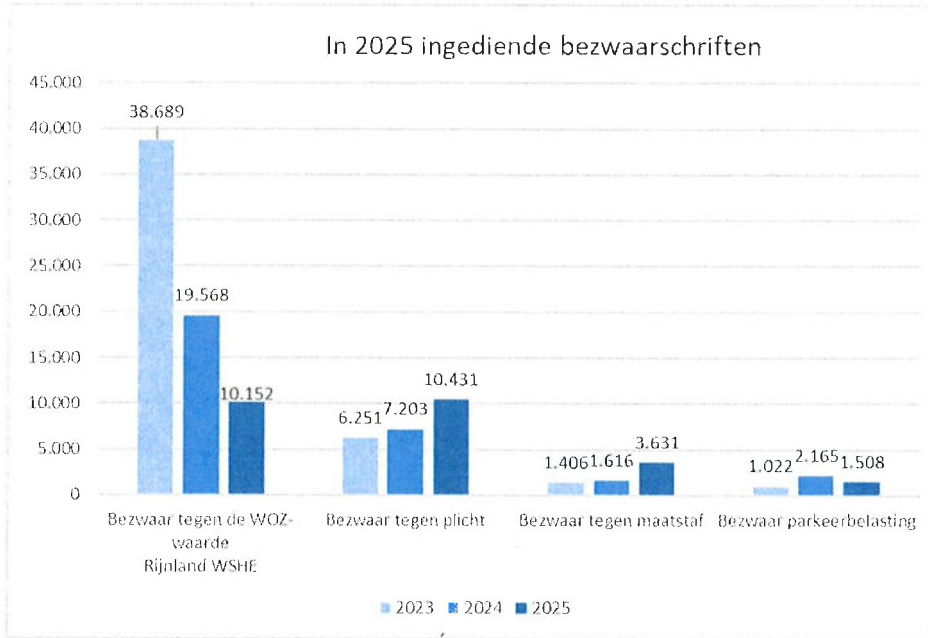
- Alle grote kohieren voor 2025 zijn conform planning opgelegd. Zoals al eerder aangegeven hebben we veel aandacht aan de kwaliteit besteed, waardoor we veel aanslagen ook tijdig hebben kunnen versturen en minder afstoppen hebben hoeven toepassen.
- Veel tijd is besteed aan bezwaren. Met name het grote aantal parkeerbezwaren van Katwijk zorgt voor een extra werklust. Voor deze bezwaren is extra personeel ingehuurd. Omdat we ervan uitgaan dat de grote stroom parkeerbezwaren aan zal houden, is hierop geanticipeerd door een extra medewerker aan te nemen.
- Het aantal openstaande bezwaren per 31-12-2025 is historisch laag, 368 stuks, waarvan er 69 zijn van vóór de laatste 6 weken van 2025. De genoemde 69 bezwaren staan nog open vanwege nog lopende (hoger) beroepsprocedures.
- In 2025 zijn in totaal 416 kohieren aangemaakt, waarvan 168 over oude jaren. Al met al 2 minder dan in 2024, maar het aantal kohieren over oude jaren is met 23 toegenomen. Door slimmer te plannen wordt erop gerekend dat het aantal kohieren in 2026 lager zal zijn.
- De werkvoorraad van de afdeling is voor het eerst in het bestaan van de BSGR op 10.600 procedures uitgekomen. Ter vergelijking: vorig jaar sloten we af met bijna 29.000 procedures.
- Samen met de medewerkers zijn werkwijzen aangepast. Doordat ze zelf inbreng hadden in hun eigen werk ontstond er nog meer betrokkenheid en raakten ze nog meer gemotiveerd om de gestelde doelen te halen.
- De administratieve leegstand van bedrijfsobjecten blijft een probleem vormen. De gegevens van de Kamer van Koophandel zijn bij lange na niet volledig. Door het aanschrijven van eigenaren van bedrijfsobjecten en de reacties hierop hebben we ongeveer 50% van de leegstand kunnen verminderen. Als een eigenaar na een tweede rappel niet reageert, wordt deze zelf als gebruiker aangemerkt.
- Het aantal stopcodes op de diverse heffingen is aanzienlijk afgenomen. Dit is mede oorzaak van het meer tijdig op kunnen leggen van aanslagen. Kleine wijzigingen in de werkwijze hebben voor grote verschillen gezorgd. Waar er een jaar geleden nog ruim 15.000 objecten waren afgestopt, waren dit er per einde jaar nog maar 234.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Plicht- en maatstafbezwaren 2025

Eind 2025 zijn er over 2025 15.570 plicht-, maatstaf-, en parkeerbezwaren geregistreerd exclusief WSHE/WOZ bezwaren. Hiervan staan er nog 368 open. Ter vergelijking met vorig jaar respectievelijk 10.984 en 952.

Er zijn wederom veel parkeerbezwaren binnengekomen. Zoals eerder aangehaald is dit een gevolg van het verleden jaar in gebruik nemen van een scanauto door de gemeente Katwijk. De hoge aantallen parkeerbezwaren zullen voor de komende jaren naar verwachting een herhaald patroon vormen.

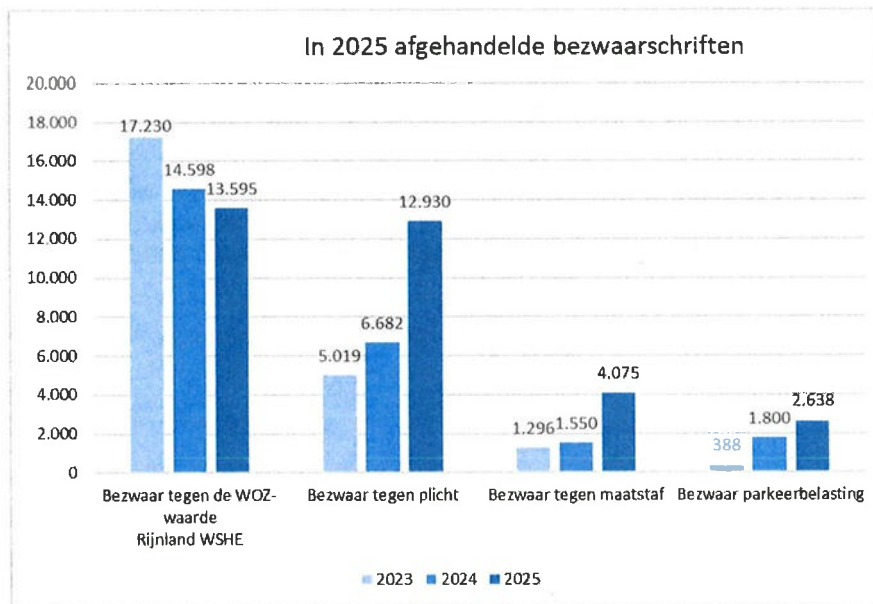


Figuur: ingediende bezwaarschriften 2025 t.o.v. voorgaande jaren

Aantal bezwaren binnengekomen in 2025														
Omschrijving	Indicator	Bodegraven-Reeuwijk	Gouda	Katwijk	Leiden	Leiderdorp	Oegstgeest	Veisen	Voorschoten	Waddinxveen	Wassenaar	Zoeterwoude	Rijnland	Totaal*
Bezwaar tegen maatstaf	Ingediend in 2025	179	367	81	1.123	39	37	280	46	103	77	12	1.798	3.631
	Afgehandeld	178	363	80	1.115	38	36	279	46	102	74	12	1.767	3.588
	In behandeling	1	4	1	8	1	1	1	0	1	3	0	31	43
Bezwaar parkeerbelasting	Ingediend in 2025	0	3	1.447	0	0	0	58	0	0	0	0	0	1.508
	Afgehandeld	0	3	1.392	0	0	0	58	0	0	0	0	0	1.453
	In behandeling	0	0	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55
Bezwaar tegen plicht	Ingediend in 2025	249	782	516	1.370	116	165	757	145	177	371	60	7.713	10.431
	Afgehandeld	235	757	505	1.304	114	159	741	140	173	360	58	7.531	10.162
	In behandeling	14	25	11	66	2	6	16	5	4	11	2	182	269
Bezwaar tegen de WOZ-waarde Rijnland WSHE	Ingediend in 2025	743	1.553	1.387	1.837	613	641	1.303	604	591	688	228	9.019	10.152
	Afgehandeld	736	1.543	1.380	1.822	609	636	1.297	596	587	677	228	8.954	10.075
	In behandeling	7	10	7	15	4	5	6	8	4	11	0	65	77

\* Het totaal aantal bezwaren is niet gelijk aan de som van de deelnemers, aangezien één bezwaar betrekking kan hebben op meerdere deelnemers.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

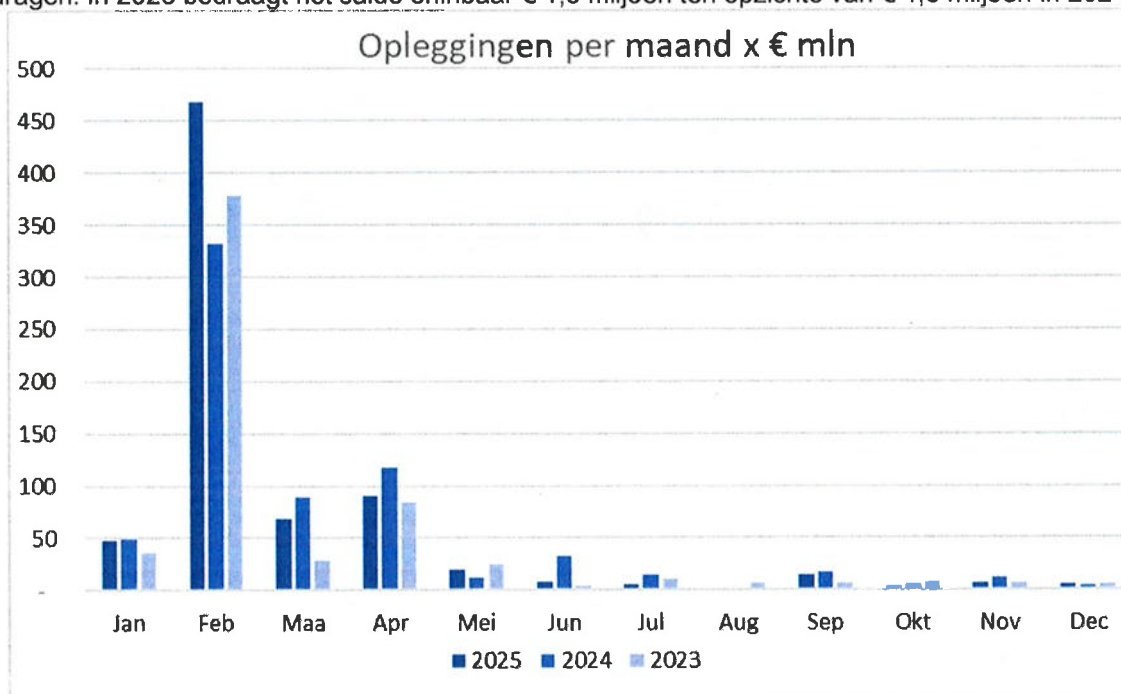


Figuur: afgehandelde bezwaarschriften in 2025 t.o.v. voorgaande jaren.  
 Noot: in 2025 zijn er ook bezwaarschriften afgehandeld over oude jaren

### 3.2 Belastingdebiteuren en rekening courantpositie

#### 3.2.1 Belastingdebiteuren

De positie belastingdebiteuren geeft het bedrag weer dat de BSGR voor de deelnemers per 31 december 2025 aan belastingvorderingen heeft uitstaan en bedraagt € 35,6 miljoen (2024: € 40 miljoen). Het debiteurensaldo is te vinden in bijlage 4. Onderdeel van het debiteurensaldo betreft de oninbaar geleden bedragen. In 2025 bedraagt het saldo oninbaar € 1,5 miljoen ten opzichte van € 1,6 miljoen in 2024.



Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
<i>[Handwritten Signature]</i>	<i>[Handwritten Signature]</i>

### 3.2.2 Ouderdomsanalyse en voorziening oninbaar

De BSGR heeft met behulp van eigen ervaringscijfers een risico-inschatting gemaakt voor de voorziening oninbaar. Deze inschatting houdt rekening met de afloop van de open posten van een specifiek belastingjaar door de jaren heen. In bijlage 5 is de meest recente risico-inschatting terug te vinden. Rekening houdend met deze risico-inschatting kunnen de deelnemers zelf hun voorziening oninbaar hierop afstemmen. Wat opvalt is dat het saldo oninbaar op basis van risicoweging 2025 hoger ligt dan vorig jaar, terwijl de risicoweging afneemt. Doordat er later in het jaar nog veel aanslagen over oude jaren zijn opgelegd, is het openstaande saldo over deze jaren relatief hoog.

### 3.2.3 Rekening courant positie

De door de BSGR ontvangen belastinggelden worden na ontvangst zo spoedig mogelijk verwerkt en overgemaakt naar de deelnemers. In de rekening courant positie uit bijlage 2 worden de door BSGR aan de deelnemer per 31 december 2025 verschuldigde belastinggelden verantwoord. Per saldo staat er €8,3 miljoen (in 2024: € 13,1 miljoen) open als nog af te rekenen met de deelnemers. Dit zijn de ontvangsten van de laatste week van het jaar en de invorderingsopbrengsten van de maand december, verrekend met eventuele openstaande vorderingen als gevolg van negatieve belastinginkomsten (restituties).

### 3.2.4 Inkomsten over belastingen vóór 2016

Als gevolg van een wettelijke opschoningsactie in de database van de BSGR werd in de rapportage belastingen 2025 medegedeeld dat inkomsten over de belastingjaren vóór 2016 niet meer meegenomen werden in de afdrachtenmodule, waardoor deze ontvangsten separaat aan het einde van het jaar uitgekeerd werden. Op aandringen van de BSGR heeft de softwareleverancier de scope van de afdrachtenmodule halverwege juli weer teruggedraaid. Hierop volgend heeft de BSGR de laatste ontvangsten (<1K) over belastingjaren vóór 2016 incidenteel uitbetaald.

### 3.2.5 Rente-inkomsten over belastinggelden

Verder heeft de BSGR € 306K aan rente ontvangen op de belastingrekening in 2025. Deze gelden behoren toe aan de deelnemers. Het betreft immers rente op, ten behoeve van de deelnemers, ontvangen belastinggelden. Voorgesteld wordt om, net als vorig jaar, deze gelden te verdelen over de deelnemers naar rato van de omvang van het ontvangen bedrag aan belastinggelden (inclusief invorderingsopbrengsten) per deelnemer. De verdeling van de binnengekomen rentebaten op basis van dit uitgangspunt staat uitgewerkt in bijlage 3.

### 3.2.6 Afwikkeling belastinggelden

Begin 2025 is fraude geconstateerd bij het incassoproces van de BSGR. Zoals gemeld in de 8-maandsrapportage is met de betreffende medewerker een betalingsregeling getroffen. Het is de verwachting dat in april 2026 de laatste betaling over de achtergehouden belastinggelden terugbetaald is. Hierop volgend zullen deze gelden zoals afgesproken worden verdeeld over de betreffende deelnemers.

## 3.3 Prognose belastingjaar per deelnemer

Om tot een prognose te komen is per heffingssoort, naar de stand van 31 december 2025, systematisch bepaald welke plichten gedurende het heffingsjaar 2025 en 2024 voor aanslagoplegging in aanmerking zouden moeten komen en tot welke opbrengst dit zou hebben moeten leiden. Voor een aantal heffingssoorten is de prognose vastgesteld op basis van historische berekeningen binnen de management rapportagetool Vyzyr. De prognoses die tot stand zijn gekomen met behulp van deze berekeningen kunnen worden onderverdeeld in tijdvakheffingen en tijdstipheffingen en betreffen de volgende:

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

De prognoses op tijdvakheffingen hebben als basis de geregistreerde gebruikers met een periode van gebruik in het betreffende belastingjaar. Er is een heffingsplicht van toepassing die gerelateerd is aan het gebruik van het object (dan wel de aanwezigheid van een belastingplicht voor de hondenbelasting).

Onderscheid is gemaakt in de volgende tijdvakheffingen:

- ✓ Afvalstoffenheffing
- ✓ Rioolheffing gebruiker
- ✓ Extra containers
- ✓ Reinigingsrecht
- ✓ Hondenbelasting
- ✓ Zuiveringsheffing Woonruimten

De prognoses op tijdstipheffingen hebben als basis de geregistreerde belastingplichtigen met een periode van eigendom/ gebruik die actief is op 1 januari van het belastingjaar (waarbij voor een bepaalde heffing nog geen aanslagregel aanwezig is in de belastingapplicatie). Onderscheid is gemaakt in de volgende tijdstipheffingen:

- ✓ Onroerende zaakbelasting eigenaren
- ✓ Onroerende zaakbelasting gebruikers
- ✓ Rioolheffing (eigenaren)
- ✓ Watersysteemheffing eigenaren
- ✓ Watersysteemheffing gebruikers

Voor de bepaling van de prognoses die middels een query worden gegenereerd zijn alleen de gevallen opgenomen waarvan mag worden verwacht dat daar nog een aanslag van kan worden opgelegd. Daar waar dit onzeker of geheel uitgesloten is, worden deze uitgezonderd van de prognoses. Hiervan is sprake in de volgende situaties:

- ✓ Perioden met geregistreerde leegstand dan wel perioden zonder gebruiker.
- ✓ Administratief vrijgestelde of administratief uitgesloten belastingobjecten/plichten.

Daar waar de prognoses nog niet middels een standaard query kunnen worden berekend, zijn in overleg met de betreffende deelnemers door BSGR aanvullende analyses uitgevoerd om een nauwkeurige schatting te maken van de nog op te leggen belastingen en heffingen. Daarnaast wordt er informatie onttrokken uit de standenregisters van begin 2026. Onderstaand geeft de belastingcategorïeën weer waarbij sprake is van een aanvullende/ handmatige bepaling van de prognose, inclusief de basis van de totstandkoming van de prognose:

Belastingcategorie	Basis bepaling prognose
Precario	Bestand met de nog op te leggen precario ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.
Leges	Bestand met de nog op te leggen (bouw) leges ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.
Parkeergelden	Bestand met de nog op te leggen parkeergelden ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.
Haven- en liggelden	Bestand met de nog op te leggen haven- en liggelden ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.
Marktgeld	Bestand met de nog op te leggen marktgeld ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Toeristenbelasting	Bestand met de nog op te leggen toeristenbelasting ten behoeve van prognose komt in onderling overleg tot stand op basis van aangifte(n) belastingplichtige(n).
BIZ nwn (bedrijveninvesteringszone)	Per jaareinde wordt door BSGR een analyse gemaakt op de soll / ist positie van de opgelegde BIZ gelden. Eventuele afwijkingen worden meegenomen in een prognose.
Grafrechten	Bestand met de nog op te leggen grafrechten ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.
Staangelden	Bestand met de nog op te leggen staangelden ten behoeve van prognose wordt aangeleverd door de betreffende deelnemer.
Zuiveringsheffing bedrijfsruimten	Berekening van de prognose wordt op basis van onderzoek en ervaring aangeleverd door de betreffende deelnemer
Afvalstoffenheffing (voor wat betreft de diftar)	Voor de diftar wordt een prognose opgesteld op basis van belastingplicht en de in de applicatie geregistreerde ledigingen afkomstig van de afvalverwerker.

Evenals in voorgaande jaren zijn er, om de prognoses 2025 zoveel mogelijk te toetsen, individuele gesprekken gevoerd met de deelnemers waarbij de gehanteerde uitgangspunten zijn doorgenomen. Tevens is de relatie gelegd tussen het totaal van de realisatie 2025 en de prognoses 2025 ten opzichte van de (gewijzigde) begrotingen 2025 per deelnemer.

### 3.4 Inning



#### 3.4.1 Kwijtscheldingen

Voor het afhandelen van kwijtscheldingsverzoeken maakt de BSGR gebruik van het Inlichtingenbureau (IB). Tweewekelijks wordt er een bestand bij het IB aangeboden om zoveel als mogelijk verzoeken automatisch af te doen.

Als een kwijtscheldingsverzoek niet automatisch kan worden toegekend door het Inlichtingbureau, dan is er een 'blokkade' geconstateerd. Het IB beschikt in dat geval dan namelijk over geen óf over verouderde informatie om een goed advies te geven. Blokkade-redenen kunnen zijn het ontbreken van informatie over inkomen, vermogen en/of bezit van (motor)voertuigen. Er kan sprake zijn van één van genoemde blokkade-redenen, maar er kunnen bij één kwijtscheldingsverzoek ook meerdere blokkade-redenen worden geconstateerd, bijvoorbeeld een blokkade op inkomen ÉN een blokkade op (motor)voertuigen, of zelfs alle blokkade-redenen.

Ten opzichte van 2024 werden er in 2025 door het IB 5.202 méér blokkades geconstateerd, met name op het onderdeel 'vermogen'. Het IB maakt bij het onderdeel vermogen gebruik van het saldo van minimaal 6 maanden oud bij de belastingdienst. Veel burgers dienen dan alsnog een handmatig kwijtscheldingsverzoek in, omdat op het moment van aanvraag van kwijtschelding het saldo op de bankrekening van belastingplichtigen lager is, waardoor ze alsnog in aanmerking kunnen komen voor kwijtschelding.

Als er sprake is van een blokkade, wordt er eerst gecontroleerd of de BSGR al wél over deze ontbrekende informatie beschikt, óf dat de BSGR over meer recente informatie beschikt dan het IB. Als dit het geval is, wordt op basis van de reeds beschikbare informatie direct een definitieve beoordeling van het kwijtscheldingsverzoek gedaan.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Pas als ook de BSGR niet over recentere of ontbrekende informatie beschikt, wordt er bij de burger navraag gedaan om deze ontbrekende informatie aan te leveren.

In 2025 beschikte de BSGR in 8.532 kwijtscheldingsverzoeken met maximaal één blokkade vanuit het IB in 5.263 verzoeken wél over de bij het IB ontbrekende informatie. Hierdoor konden deze kwijtscheldingsverzoeken direct worden beoordeeld en toegekend. Deze burgers hebben in 2025 dus direct de juiste afhandeling gekregen op basis van de meest recente informatie.

In 2025 zijn er in totaal 37.238 kwijtscheldingsverzoeken beoordeeld bij de BSGR. Van de behandelde kwijtscheldingsverzoeken in 2025 is 83% binnen de gestelde termijn van 6 weken afgehandeld, 6,3% binnen de termijn van 6 tot 12 weken, en 9,3% heeft een doorlooptijd gekend van 12 weken of langer. Per ultimo 2025 was 1,4% procent nog in behandeling omdat de aanvragen niet compleet zijn. Jaarlijks worden veel kwijtscheldingsverzoeken niet volledig ingediend, waardoor een snelle(re) afhandeling van het verzoek niet mogelijk is.

In 2025 zijn er ongeveer evenveel kwijtscheldingsverzoeken ingediend, 37.238 ten opzichte van 36.913 in 2024. Het aantal verzoeken dat is toegekend is wel afgenomen, 29.678 ten opzichte van 30.888 in 2024. Dit komt met name omdat burgers de aanvullend opgevraagde stukken niet insturen waardoor er geen inhoudelijke beoordeling kan plaatsvinden. Veel gehoorde klacht hierbij is dat burgers moeite hebben om de informatie die door de BSGR is opgevraagd bij de verschillende organisaties (woningbouwvereniging, werkgever, bank, etc.) digitaal op te vragen.

	Openstaand per ultimo 2024*	Ontvangen in boekjaar 2025**	Handmatig afgewezen in boekjaar 2025	Handmatig toegewezen in boekjaar 2025	Automatisch toegewezen in 2025 via IB***	Openstaand per ultimo 2025
Bodegraven-Reeuwijk	5	594	105	129	357	8
Gouda	28	3.484	630	765	2.085	32
HHR van Rijnland	260	35.669	6.387	9.257	19.780	505
Katwijk	14	1.302	264	295	741	16
Leiden	82	7.059	1.585	2.033	3.400	123
Leiderdorp	14	780	138	226	405	25
Oegstgeest	3	504	89	95	313	10
Velsen	16	2.469	88	470	1.603	324
Voorschoten	8	569	114	124	328	11
Waddinxveen	3	633	147	221	257	11
Wassenaar	6	818	172	164	472	16
Zoeterwoude	4	121	28	31	64	2
<b>Totaal</b>	<b>443</b>	<b>54.002</b>	<b>9.747</b>	<b>13.810</b>	<b>29.805</b>	<b>1.083</b>

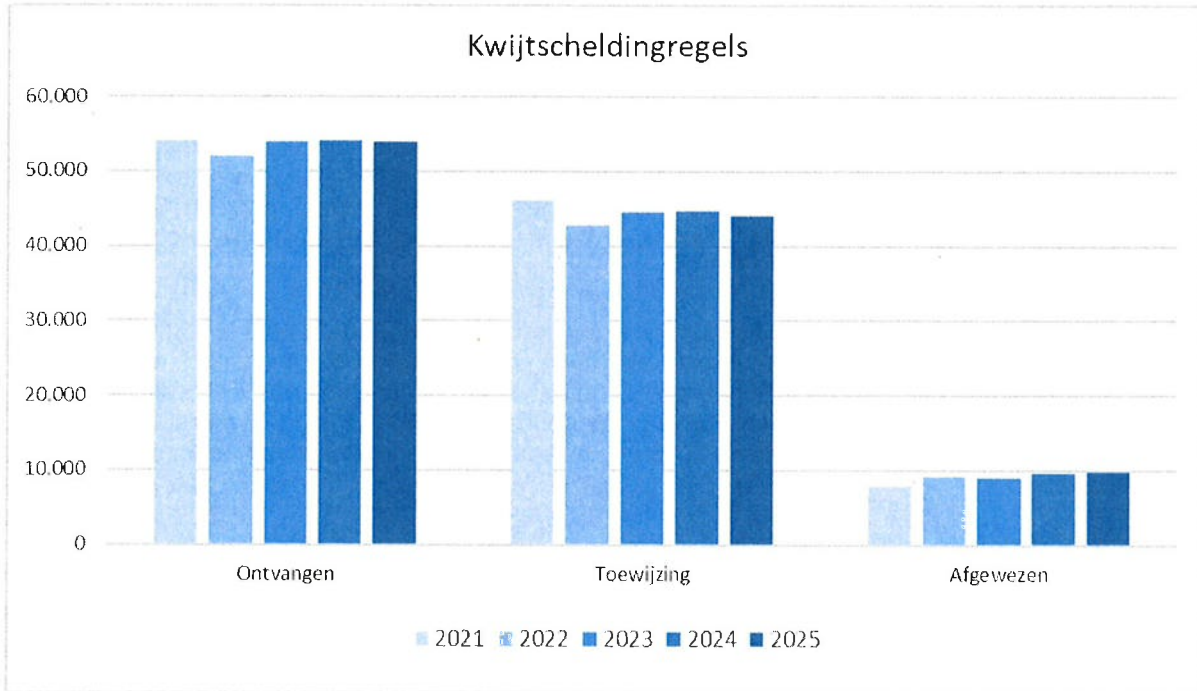
\* aantal kan afwijken t.o.v. rapportage 2024 i.v.m. vernietiging aanslagen in 2025 over voorgaande belastingjaren

\*\* een kwijtscheldingsverzoek kan betrekking hebben op meerdere deelnemers. Dit leidt ertoe dat het werkelijk ontvangen aantal verzoeken lager uitvalt dan de hierboven gepresenteerde cijfers.

Het bovenstaand overzicht geeft de totalen weer van verzoeken per deelnemer, inclusief verzoeken die betrekking hebben op oudere belastingjaren.

\*\*\* Inclusief toewijzing door gebruik te maken van recentere informatie bij de BSGR

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	



### 3.4.2 Dwanginvordering

#### Beroepen kwijtschelding & bezwaren tegen invorderingsmaatregelen

Het aantal beroepschriften kwijtschelding is in 2025 gestegen naar 625 stuks ten opzichte van 520 stuks in 2024. Het overgrote deel van de beroepschriften is ingediend omdat er sprake was van incompleetheid bij de uitspraak op de initiële aanvraag. Van het aantal beroepschriften in 2025 is uiteindelijk bijna 43% alsnog toegekend. De meest voorkomende reden van toewijzing is het verstrekken van recentere informatie door de belastingplichtige dan de informatie waar de BSGR zijn besluit op heeft genomen. In 2025 is er net als in 2024 met name op gestuurd om de gemiddelde doorlooptijd van de beroepen terug te dringen. In 95% van de beroepschriften wordt er binnen 6 weken een uitspraak gedaan. In 2024 lag dit percentage op 96%.

Het aantal bezwaarschriften tegen de invorderingskosten ligt met 147 stuks in 2025 weer wat lager dan in 2024 toen er 186 bezwaarschriften werden ingediend.

#### Dwanginvordering

Door de BSGR worden er voorafgaand aan de aanmaningen kosteloze betalingsherinneringen verstuurd aan burgers en bedrijven met openstaande vorderingen. De kosteloze betalingsherinnering heeft tot doel om het aantal aanmaningen en dwangbevelen te reduceren en de burgers die een betaling zijn vergeten of hebben gemist in de gelegenheid te stellen om alsnog te betalen zonder ophogende invorderingskosten.

In 2025 zijn er in totaal 103.255 herinneringen naar burgers en bedrijven verstuurd ten opzichte van 103.517 in 2024. Het aantal verstuurde aanmaningen is gedaald van 61.917 stuks in 2024 naar 60.210 stuks in 2025. Deze dalingen zijn met name veroorzaakt door de latere aanslagoplegging in 2023 waarvan de invordering in 2024 werd gedaan. Het aantal dwangbevelen steeg in 2025 echter licht verder,

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

van 27.131 stuks in 2024 naar 27.442 stuks in 2025. In 2025 is er circa € 2,1 miljoen middels aanmaningen en dwangbevelen aan invorderingskosten opgelegd aan burgers.

In 2025 is er weer meer tijd besteed aan het benaderen van burgers en bedrijven vóóordat er een aanmaning of dwangbevel wordt verstuurd. Bij bedrijven is dit relatief makkelijk omdat hun bedrijfsinformatie bijna altijd op internet te vinden is. Voor het benaderen van burgers (en kleine zelfstandigen) geldt dat dit alleen wordt gedaan indien de burger toestemming heeft gegeven voor de registratie van zijn/haar contactinformatie. Dit proces is tijdrovend, maar krijgt veel positieve reacties van de benaderden.

Deurwaarders hebben bij de BSGR de opdracht om beslissingen te nemen aan de deur. "Zacht" waar het kan, "hard" waar het nodig is. Enerzijds bijvoorbeeld door schriftelijke toestemming voor toetsing kwijtschelding te verzorgen zodat de BSGR dit verder kan afhandelen, anderzijds door het leggen van beslag roerende zaken of afslepen van voertuigen als dit noodzakelijk is. Als burgers thuis worden aangetroffen, wordt er door de deurwaarder ook direct een inschatting gedaan van de mogelijke verhaalsmogelijkheden.

De BSGR kan 'administratief beslag' leggen op een voertuig bij de Rijksdienst voor het Wegverkeer. Dit houdt in dat het betreffende voertuig niet meer fysiek door de deurwaarder hoeft te worden aangetroffen voor het leggen van beslag. Met dit beslag kan het kenteken van het betreffende voertuig niet worden overgeschreven/verkocht zonder uitdrukkelijke toestemming van de BSGR. In 2025 is er door de BSGR 211 keer administratief beslag gelegd op een voertuig. In 2024 waren dit 178 administratieve beslagen.

In het geval van een betalingsachterstand bij woning-/kamerverhuurders is er in 2025 in 10 gevallen beslag gelegd op de huurpenningen. Dit houdt in dat huurders verplicht zijn hun huurpenningen aan de BSGR over te maken in plaats van aan de verhuurder van de woning-/kamer.

### Loonvordering

In 2025 zijn er twee loonvorderingsruns uitgevoerd. Er zijn in 2025 in totaal 4509 aankondigingen van loonvordering verstuurd.

Ongeveer 351 aankondigingen zijn vervolgens alsnog direct en volledig door burgers voldaan. Volgend op de aankondiging en ontvangen betalingen zijn er 735 loonvorderingen daadwerkelijk opgelegd.

De rest wordt ingetrokken om diverse redenen, zoals geen werkgever bekend.

Ten aanzien van belastingplichtigen die een uitkering ontvangen op grond van de Participatiewet, wordt geen gebruik gemaakt van het instrument Loonvordering. In plaats daarvan wordt ingezet op maatwerk, waaronder kwijtschelding, betalingsregelingen enz.

### 3.4.3 Betaling/ Onvermogen

#### Betalingsregelingen

Belastingplichtigen kunnen onder bepaalde restricties en voorwaarden zelf een betalingsregeling met de BSGR treffen via de website. Buiten de mogelijkheid tot automatische incasso in maximaal 8 termijnen, worden er jaarlijks duizenden betalingsregelingen getroffen met burgers en bedrijven. In 2025 zijn er 21.829 betalingsregelingen afgesproken. Dit is hoger dan de 19.824 betalingsregelingen die in 2024 zijn afgesloten.

#### (Flexibele) automatische Incasso

In 2025 hebben 20.758 burgers een incassomachtiging afgegeven aan de BSGR. Hoewel het procentuele aantal incassomachtigingen de afgelopen jaren nauwelijks stijgt, neemt het aantal betalingstransacties nog steeds toe. Dit werkt kostenverhogend.

In totaal hebben 19.145 burgers hun voorkeuren qua incasso in 2025 aangepast. Zij kunnen zelf het aantal termijnen en de incassodatum wijzigen zodat dit beter bij hun persoonlijke financiële situatie aansluit. Dit zorgt ervoor dat het aantal storno's afneemt.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Een algemene trend is dat de incassodatum naar een eerdere datum in de maand wordt gewijzigd in plaats van de standaard incassodatum rond de 28<sup>e</sup> van de maand.

**Onvermogen/schuldhelpverlening**

Officiële instanties die zijn aangesloten bij de NVVK (Nederlandse Vereniging voor Schuldhelpverlening & Sociaal Bankieren) kunnen digitaal gegevens ophalen, verwerken en uitwisselen met de BSGR. Eind 2025 waren er in totaal 10.227 Onvermogendossiers (Bewindvoering en Schulhelpverlening). In 2024 lag dit aantal nog op 9.819 dossiers. Deze stijging wordt veroorzaakt doordat meer burgers zich melden met kleine hulpvragen bij de gemeente, maar ook de landelijke aandacht voor bestaanszekerheid, armoede en schulden speelt hierin een rol. Ten slotte melden zich ook meer ondernemers (ZZP) omdat zij de achterstallige belastingen aan de Rijksbelastingdienst dienen te gaan betalen.

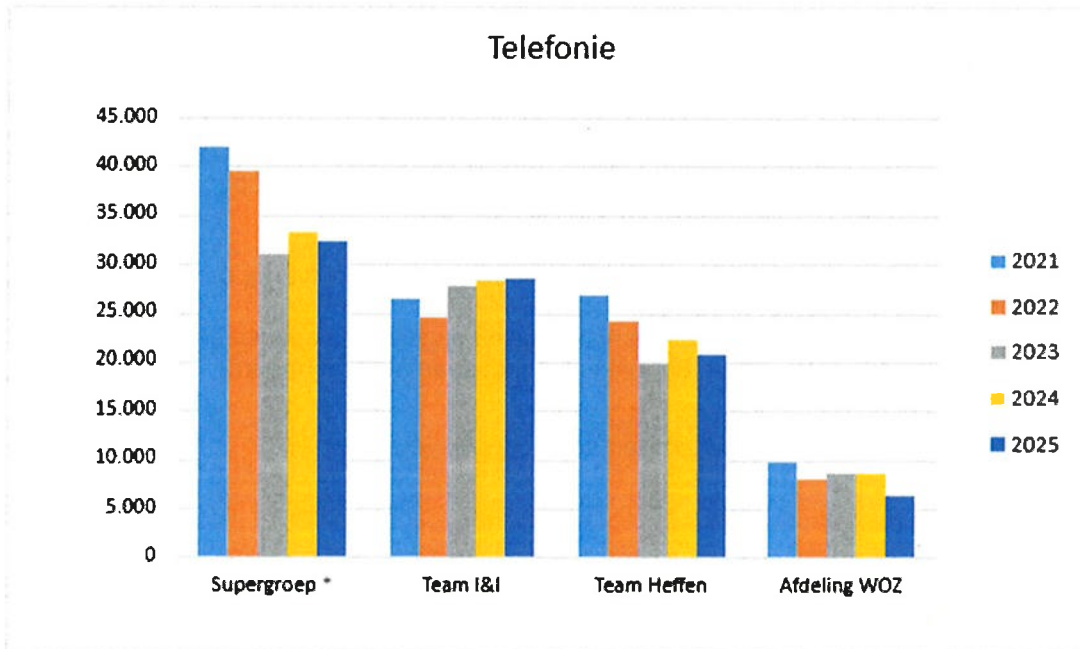
**Betalingen**

In 2025 zijn er ruim 36.000 betalingen handmatig door de BSGR verwerkt (geen of verkeerd subjectnummer/ omschrijving, etc.), tegen ruim 32.000 in 2024. Deze stijging is grotendeels te verklaren door het stijgende aantal aanslagen die worden opgelegd en die in termijnen worden voldaan. Met name dwanginvorderingsbetalingen dienen handmatig gekoppeld te worden.

Veel burgers betalen via automatische incasso. De laatste jaren is het gebruik van iDeal gestegen. De belangrijkste reden hiervoor is dat de burger in tegenstelling tot automatische incasso meer zelf kan bepalen wanneer betaald wordt, maar dit wel met een simpele handeling kan uitvoeren.

**Telefonie**

In 2025 werden er in totaal 88.000 gesprekken gevoerd met burgers en bedrijven. Dat zijn er 4.000 minder dan in 2024. De gemiddelde gespreksduur nam af van 3 minuut 50 seconden in 2024 naar 3 minuut 40 seconden in 2025. In het volgende overzicht is aangegeven waar de af te handelen telefoon in eerste instantie wordt opgenomen. Uiteraard kan het zijn dat er vervolgens doorverbonden moet worden.

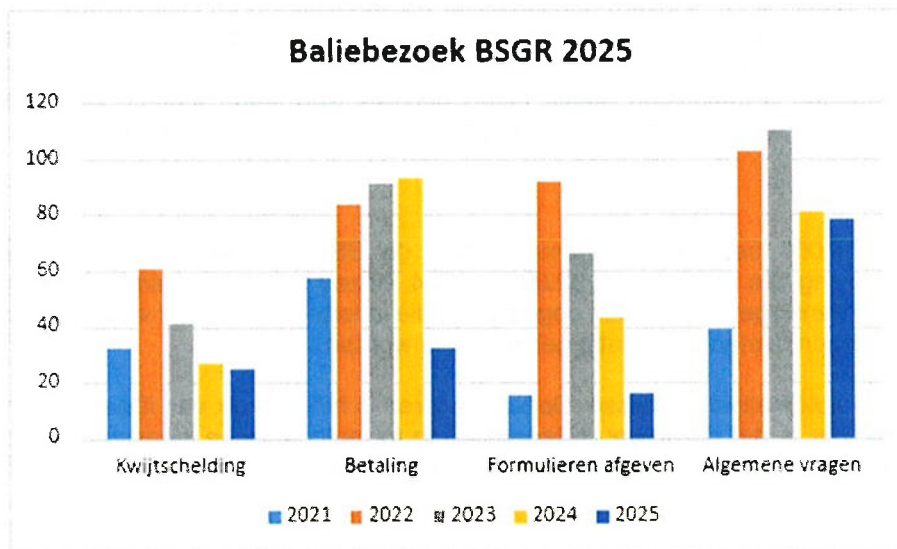


\* = alle gesprekken waarbij voor 'direct medewerker aan de lijn' wordt gekozen.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>

### Balie BSGR

De balie van de BSGR is in 2025 ruim 521 keer bezocht ten opzichte van 500 keer in 2024. Veel zaken kunnen inmiddels online worden geregeld. Dit is vaak sneller en 24/7 beschikbaar, waardoor een loketbezoek niet meer nodig is. De burgers die wel komen, hebben vaak complexere problemen. In onderstaande grafiek zijn de redenen van alle baliebezoeken weergegeven.



#### 3.4.4 Hersteloperatie Toeslagenaffaire

##### Afhandeling

Toewijzing als gedupeerde door de Rijksbelastingdienst (RBD) leidt tot een compensatievergoeding van € 30.000,- en het kwijtschelden van alle per 31 december 2020 openstaande publieke of private schulden. De BSGR verzorgt voor de deelnemers de afhandeling van de gedupeerden\*.

In het kader van de toeslagenaffaire zijn tot en met december 2025 door de RBD, 26.754 BSN-nummers met de BSGR gedeeld, waarvan 23.066 definitief zijn beoordeeld (86%). Binnen de BSGR zijn 5.901 dossiers bekend; in 3.833 gevallen heeft de RBD de claim toegewezen. Alle als gedupeerd aangemerkte inwoners zijn volledig afgehandeld en hierover schriftelijk geïnformeerd.

Over 2025 heeft dit additioneel geleid tot 55 gedupeerden. Tweewekelijks ontvangt de BSGR updates vanuit de RBD zodat de afhandeling kan worden gestart.

Na aanmerken als gedupeerde worden invorderingsmaatregelen opgeschort, openstaande vorderingen beoordeeld en herstelmaatregelen toegepast. Betrokkene wordt daarna geïnformeerd.

\* uitzonderingen:

- Gemeente Leiderdorp vanaf, datum toetreding 01 januari 2020.
- Gemeente Velsen, toetreding ná 31 december 2020. Draagt zelf zorg voor afhandeling.

### 3.5 Waarderen

Op de afdeling WOZ zijn de werkzaamheden in teams onderverdeeld. Bij het team gegevensbeheer worden de mutaties in de WOZ-administratie vastgelegd en worden verbanden naar andere basisregistraties gelegd, onderhouden en vastgelegd. De taxateurs zijn belast met de waardevaststelling vanuit herwaarderingsactiviteiten, projectonderzoeken en heroverweging van de vastgestelde WOZ-waarde in het kader van bezwaar en beroep. De juridisch medewerkers op de afdeling zijn belast met de

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

uitspraken op WOZ-bezwaren alsmede de verweerschriften en deelname aan zittingen in de beroepsfase. Zij zijn daarnaast belast met voorkomende juridische vraagstukken binnen de totale afdeling. De wijze waarop het hybride werken op de afdeling WOZ plaatsvindt, is gericht op samenwerking binnen de teams, tussen specifieke teams onderling en in samenhang met de (cyclische) periodieke werkzaamheden.

In 2025 heeft de afdeling WOZ een andere interne planning gevolgd dan voorgaande jaren. Gezien de (beheersbare) omvang van het aantal ingediende bezwaren belastingjaar 2025 heeft het team de ambitie uitgesproken om zoveel mogelijk bezwaarschriften zonder tussenkomst van inhuurmedewerkers af te handelen. Mede door de gehanteerde werkwijze voor de afhandeling van een groot deel van de No-Cure-No-Pay bezwaren is het haalbaar gebleken om bijna 90% van de ingediende bezwaren zonder inhuur af te handelen. De laatste twee maanden van het jaar is er aanvullend – omdat de taxateurs de focus hadden op de herwaarderingswerkzaamheden - kortstondig externe inzet geweest op dit procesonderdeel. Het jaar 2025 kenmerkt zich voor de afdeling WOZ dan ook vooral als het jaar waarin specifiek op het gebied van de bezwaar- en beroepsschriften de werkvoorraden en achterstanden aan het einde van het jaar voor een groot deel zijn ingelopen.

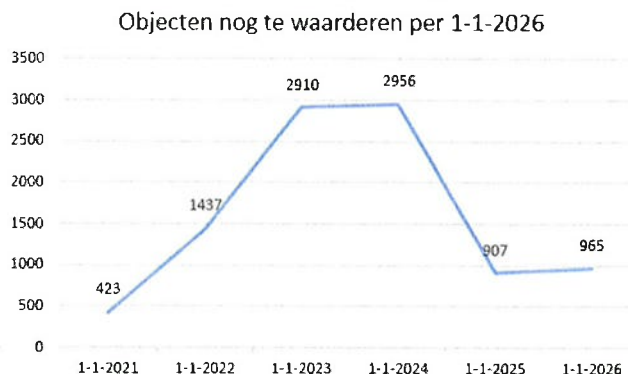
Ook op het procesonderdeel gegevensbeheer was door het team de ambitie uitgesproken om – in navolging van het jaar 2024 - de werkvoorraden verder terug te brengen. Parallel daaraan was de doelstelling vooraf om het team verder op te bouwen naar een volwaardig team in 2025, passend bij de functieformatie. De onverwacht hogere uitstroom van een aantal interne medewerkers heeft deze uitgesproken ambitie echter doorkruist; het team gegevensbeheer is in 2025 kwetsbaarder geworden als gevolg van onderbezetting zowel in het team woningen als het team niet-woningen. Voor 2026 is een nieuw wervingsplan opgesteld en zal tussentijds met het aantrekken van externe medewerkers op detachingsbasis gezorgd worden voor behoud van kwaliteit en een verwachte realisatie van doelstellingen. De omvang van werkvoorraden staat echter wel onder druk.



De landelijke problematiek rondom het aantrekken en behouden van personeel is ook in een organisatie als de BSGR en specifiek binnen de afdeling WOZ nog steeds actueel gebleven. Veelal zijn financiële aspecten of mogelijkheden om door te groeien de 'triggers' maar ook afstand tot het werk speelde hierin een rol. Op met name functies op het gebied van gegevensbeheer alsmede taxateurs niet-woningen staan binnen de afdeling WOZ eind 2025 relatief veel vacatures open. Het aantal openstaande vacatures heeft eind december 2025 een omvang van 11 FTE, waarop gedurende 2025 (grotendeels) is ingehuurd.

## Belangrijke ontwikkelingen en constatering uit 2025

### Gegevensbeheer

Het aantal objecten dat eind van het jaar nog voorzien moest worden van een WOZ-waarde – veelal vanuit lopende projecten/onderzoeken - is licht gestegen ten opzichte van vorig jaar maar nog steeds op een veel lager niveau dan de afgelopen jaren het geval is geweest.



Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Ondanks de gedaalde capaciteit op het team hebben zij het toch voor elkaar gekregen om de werkvoorraad onder de 1.000 objecten te houden. Een mooi staaltje teamwork met de taxateurs die in het verlengde van de uitkomst van de onderzoeken de objecten van een nieuwe WOZ-waarde moeten voorzien.

### Openstaande onderzoeken tm31 december 2025 - 'oude' belastingjaren



- Bezwaarafhandeling
- Primaire kenmerken
- Nieuwbouwgerelateerd
- Overig
- Objectafbakening en herbestemming
- Omgevings-/bouwvergunning

Waar in de belastingrapportage 2024 al gememoreerd werd aan het grote aandeel – arbeidsintensieve - onderzoeken naar de objectafbakening en herbestemming van objecten voor 'oude' belastingjaren (lees: belastingjaren 2023 en 2024), is deze in 2025 verder opgelopen naar bijna 80% van het totaal aantal openstaande onderzoeken 'oude' belastingjaren. Deze onderzoeken zijn vaak gecompliceerd, behoeven regelmatig een interne opname ter plaatse en hebben in vergelijking met de andere een (veel) langere doorlooptijd. In de teamplanning en het wervingsplan zal in 2026 specifiek aandacht zijn voor deze onderzoektypen.

### Openstaande onderzoeken belastingjaar 2026



- Bezwaarafhandeling
- Primaire kenmerken
- Nieuwbouwgerelateerd
- Overig
- Objectafbakening en herbestemming
- Omgevings-/bouwvergunning

Met betrekking tot de openstaande objecten in projectonderzoeken voor belastingjaar 2026 – in aantal ongeveer 15.800 – hebben deze in ongeveer 40% van de gevallen betrekking op nieuwbouwactiviteiten. In de kohieren van februari en maart 2026 zal circa 90% van deze nieuwbouw-onderzoeken door het team gegevensbeheer zijn opgewerkt en in het verlengde daarvan zijn gewaardeerd en op aanslag gaan op een gecombineerd aanslagbiljet.

De onderverdeling in typen onderzoeken (zie legenda) vertoont slechts geringe wijzigingen ten opzichte van vorige jaren. Met behulp van een samenwerkingsportaal tussen BSGR en BAG afdelingen van gemeenten zou de doorlooptijd van de onderzoeken als gevolg van omgevingsvergunningen (lees: bouwvergunningen) kunnen worden teruggebracht. Ook kan een dergelijk portaal een positieve invloed

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter

hebben op de omvang van de onderzoeken naar primaire kenmerken (zoals gebruiksoppervlakte en gebouwonderdelen) door een nauwere en directere afstemming met BAG afdelingen van gemeenten.

De voor 2025 uitgesproken ambitie om de werkvoorraad in 2026 niet verder op te laten lopen en bij voorkeur verder terug te brengen, wordt – gezien de beperking op capaciteit in 2025 – meegenomen naar aankomend kalenderjaar. Realisatie van deze ambitie blijft afhankelijk van structurele personele bezetting met een optimale verdeling tussen junior- en seniormedewerkers. Structurele invulling op seniorniveau is lastig gebleken; momenteel wordt daarom veelal ingezet op leertrajecten 'on the job' en doorontwikkeling van juniormedewerkers.

Het gelijk houden en controleren van de WOZ-administratie met de Landelijke Voorzieningen (met name BAG, KAD en WOZ) is de afgelopen jaren een steeds omvangrijkere opgave gebleken. Een versnipperde bijhouding, eigen kwaliteitscriteria, verschillende actualisatietermijnen en een minder efficiënt terugmeldingsproces tussen deze taakvelden maken een optimale mutatie-verwerking complex en foutgevoeliger. Een samenwerkingsportaal biedt een passende oplossing waarin BAG-, BGT- en WOZ-medewerkers gezamenlijk en op één centrale plek mutaties kunnen afhandelen, gegevens kunnen controleren, statusinformatie kunnen delen en kwaliteit gaan bewaken. In 2025 zijn hierover – gezamenlijk met BAG-beheerders – gesprekken gevoerd en is een marktscan uitgevoerd. In 2026 zou een dergelijk product moeten worden geïmplementeerd en kan een belangrijke basis gelegd worden voor een beter afgestemde ketenwerking tussen BAG, BGT en WOZ.

De invoering van de nieuwe Omgevingswet per 1 januari 2024 welke regelgeving beoogt te vereenvoudigen, geeft gemeenten tot 2030 de mogelijkheid om deze nieuwe regels te implementeren in het op te stellen Omgevingsplan. Als gevolg hiervan zal het aantal vergunningsvrije bouwactiviteiten verder toenemen en bouwactiviteiten en -signalen, en daarmee aanpassingen/mutaties in de WOZ administratie, naar verwachting steeds vaker pas achteraf geconstateerd gaan worden. Bovenstaand samenwerkingsportaal zou hierin – in elk geval op informatief gebied – een positief effect kunnen hebben.

## Waarderen

### • Niet-Woningen

In 2025 zijn er op het gebied van de waarde-vaststelling voor de niet-woningen een aantal ontwikkelingen geweest:

Sinds 2024 wordt gebruik gemaakt van een zelf ontwikkelde verwerkingstool voor Permanente MarktAnalyse (PMA) van met name Courante Niet-woningen objecten welke in 2025 verder is verfijnd en waarmee goede analyses kunnen worden uitgevoerd en goede resultaten worden behaald. Marktcijfers kunnen hiermee eenvoudiger en efficiënter verwerkt worden hetgeen uiteindelijk een positieve impact op de kwaliteit van de herwaardering heeft. Binnen de huidige waarderingsapplicatie (K2Waarderen van Centric) zijn voor hoogwaardige uitvoering van werkzaamheden op dit procesonderdeel geen mogelijkheden aanwezig.

In navolging van de gewijzigde jurisprudentie op het vlak van artikel 40 wet WOZ ('op de zaak betrekking hebbende stukken') in 2023 worden de niet-woning-bezwaren nu afgehandeld met een intern ontwikkelde huur- en koopmatrix. Deze worden ook in de uitspraak op bezwaar meegezonden en bieden meer inzicht en duidelijkheid voor de bezwaarmaker met minder beroepen tot gevolg.

Het aantal ingediende bezwaren niet-woningen laat een bestendige lijn zien (\*); hetgeen ook geldt voor het percentage toekenningen. Veelal komen belanghebbenden in geval van toekenning pas in de bezwaarfase met informatie waar door BSGR al in voorafgaande fase – bijvoorbeeld door verzending van informatie-uitvragen - al is verzocht (maar belanghebbende op dat moment niet wil(de) verstrekken).

(\*) Het aantal bezwaren niet-woningen lijkt in eerste oogopslag behoorlijk gestegen maar dat kan verklaard worden door een groot aantal doorgevoerd bezwaar (domino-effect) voor een gebouw met bedrijfsunits. Als gevolg van onjuiste notarieel verwerking van gegevens - en daarmee ook onjuiste verwerking in het Kadaster – zijn door toepassing van het domino-effect 246 ambtshalve verminderingen doorgevoerd.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Door jurisprudentie – mede als gevolg van de uitspraken van Hof Den Haag 2024 en aanvullend Hof Leeuwarden-Arnhem in 2025 - wordt het begrip ‘wonen’ voor objecten welke thans onder de noemer niet-woningen vallen steeds ruimer uitgelegd en constateren we dat steeds meer objecten met een verzorgend karakter (daar waar cliënten overnachten) onder het woningtarief (gaan) vallen. Door deze laatste uitspraak medio 2025 zal dit voor belastingjaar 2026 leiden tot significant minder OZB-inkomsten voor verzorgingsobjecten; niet alleen is het tarief woningen veel lager dan het tarief niet-woningen maar vervallen ook de inkomsten voor de onroerend-zaak-belasting-gebruik. In de tweede helft van 2025 is hieromtrent een memo verzonden naar de regiefunctionarissen en het bestuur.

De waardestijging van de WOZ-waarden voor niet-woningen van de deelnemende gemeenten voor belastingjaar 2026 (waardepeildatum 1 januari 2025) varieert tussen 0,93% en 3,5%.

- **Woningen**

De gemiddelde stijging van WOZ-waarden blijft zich in een (sterk) opgaande lijn ontwikkelen. Tussen belastingjaar 2025 (waardepeildatum 1-1-2024) en belastingjaar 2026 (waardepeildatum 1-1-2025) is sprake van een landelijk gemiddelde waardestijging van tussen 9,5 en 11,5%. ([www.waarderingskamer.nl](http://www.waarderingskamer.nl)). Het gaat hier echter om een gemiddelde waarbij regionale verschillen maar ook verschillen per gemeenten, wijken/buurtten en woningtypen aanwezig zijn. Actuele cijfers voor onze deelnemende gemeenten worden opgenomen in het Verantwoordingsdocument dat ook voor belastingjaar 2026 – per gemeente – weer op onze website ter beschikking wordt gesteld.


De waardestijging van de WOZ-waarden voor woningen van de deelnemende gemeenten voor belastingjaar 2026 (waardepeildatum 1 januari 2025) ten opzichte van belastingjaar 2025 (waardepeildatum 1 januari 2024) varieert tussen 6% en 14,75%. De regiefunctionarissen worden vanaf het derde kwartaal van het jaar conform DVO op de hoogte gehouden van deze waardeontwikkeling, welke uiteindelijk nog (licht) kan afwijken als gevolg van controles op WOZ-waarden die tot eind januari 2026 doorlopen.

Er lijken – vanaf medio 2025 – verschillende positieve ontwikkelingen op de woningmarkt zichtbaar welke wijzen op een verschuiving richting meer balans. Er is sprake van een toegenomen aanbod met als gevolg daarvan minder bezichtigingen per object, minder biedingen en minder hectiek voor kopers om onder druk beslissingen te nemen. De belangrijkste oorzaak van deze toename is de uitpolding van huurwoningen waarbij meteen de vraag opkomt hoe tijdelijk deze verruiming dan zal zijn. Toch lijkt de prijsstijging wat af te remmen door onder andere perspectief op extra aanbod van nieuwbouwwoningen op middellange termijn ([www.nvm.nl](http://www.nvm.nl)) waarbij echter wel de vraag is of deze ook daadwerkelijk – binnen deze termijn – gerealiseerd zal gaan worden. De balans op de woningmarkt lijkt derhalve iets verbeterd en minder overspannen dan voorheen maar blijft tegelijkertijd kwetsbaar omdat structurele problemen blijven bestaan. De gevolgen van deze ontwikkeling zullen naar verwachting zichtbaar worden in de volgende herwaardering (voor belastingjaar 2027).

Voor de kwaliteitsrapportage Herwaardering belastingjaar 2026 heeft de Waarderingskamer op 20 januari 2026 een controle ‘ter plaatse’ uitgevoerd voor de gemeenten Bodegraven-Reeuwijk en Zoeterwoude. De kengetallen van de overige gemeenten zijn middels een digitale opgave aan de Waarderingskamer aangeleverd. De bijbehorende rapportages zullen aan de regiefunctionarissen van de individuele gemeenten ter beschikking worden gesteld.

Onze softwareleverancier (Centric in combinatie met BakerWare) heeft aangegeven dat zij het leveren van het (verplichte) gemoderniseerde taxatieverslag hebben uitgesteld en gaan opnemen in de roadmap voor belastingjaar 2027. De Waarderingskamer heeft op haar site aangegeven dat verplicht gebruik van dit nieuwe taxatieverslag naar verwachting vanaf belastingjaar 2027 (waardepeildatum 1-1-2026) ingevoerd gaat worden.

Het in 2024 opgestarte project waarin een aantal grote (WOZ-)uitvoeringsorganisaties en grote gemeente(n) – waaronder BSGR – heeft samengewerkt aan een innovatieve maar eenvoudige wijze

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

voor informeel contact met name op de secundaire kenmerken (waaronder kwaliteits-, onderhouds- en voorzieningenniveau), is doorgelopen tot eind 2025. De pilots, voornamelijk gericht op de grondgebonden woningen, hebben geleid tot een geadviseerde uniforme definitie, werkwijze en registratie van secundaire kenmerken. In 2026 zullen de pilots nog verdere input geven voor verfijning en zal ook voor de niet-grondgebonden/gestapelde bouw gewerkt worden aan een dergelijke opzet, dit onder de vleugels van de LVLB. Het uiteindelijke doel blijft – naast landelijke uniformiteit – om laagdrempelig contact met de inwoners aan te bieden, de toegankelijkheid van de (gemeentelijke) dienstverlening te verhogen en zodoende het vertrouwen in de overheid te bevorderen. Het zou tevens bij kunnen gaan dragen aan vermindering van het aantal bezwaarschriften aangezien deze secundaire kenmerken het grootste aandeel in de toekenningen daarvan (blijven) vormen.

### **WOZ bezwaar- en beroepsschriften**

Het op 17 december 2024 door de Eerste Kamer vastgestelde Pakket Belastingplan 2025 heeft zowel landelijk als voor de BSGR – zoals werd beoogd en verwacht – geleid tot een lagere totale vergoeding van proceskosten in 2025. Naast de lagere vergoedingsfactor voor proceskosten levert additioneel ook het lager totaal aantal ingediende WOZ-bezwaren voor belastingjaar 2025 en het lagere percentage toekenningen ten opzichte van vorige jaren een bijdrage aan de lagere proceskostenvergoedingen.

Kengetallen WOZ	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Uitvoeringskosten WOZ</b>	n.n.b.	225 mln	233 mln	194 mln	177 mln
<b>Proceskostenvergoedingen</b>	n.n.b.	32 mln	41 mln	20 mln	18 mln

Niet alle ingediende bezwaarschriften door gemachtigden vallen onder bovenstaande lagere WOZ-factor. In het arrest van de Hoge Raad van 17 januari 2025 zijn een drietal voorwaarden van toepassing verklaard voor toepassing van de lagere WOZ factor:

- Er wordt door het kantoor opgetreden op basis van no-cure-no-pay;
- Er zijn afspraken met cliënten gemaakt dat het bedrag voor de proceskosten aan de gemachtigde of diens kantoor wordt afgedragen (dit criterium is lopende 2025 door wetgeving ingehaald);
- De procedures op dusdanige wijze worden gevoerd dat de daarin toegekende proceskostenvergoedingen de in redelijkheid gemaakte kosten voor rechtsbijstand ver overtreffen.

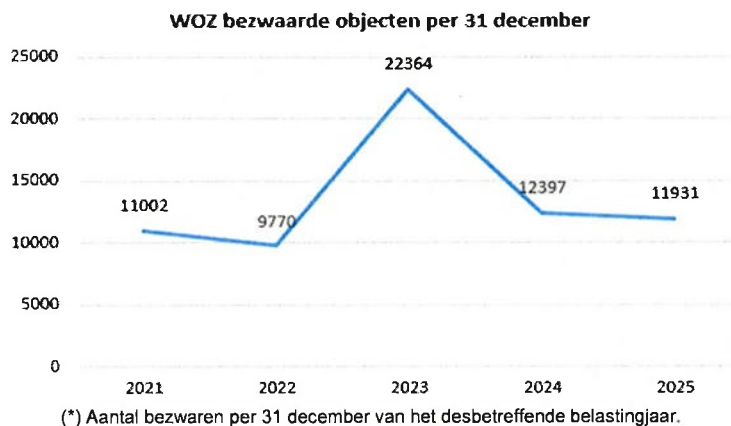
In 2025 heeft de BSGR met ondersteuning van een intern maatwerk product – in navolging van 2023 en 2024 - de bezwaren van met name de No-Cure-No-Pay bureaus op een efficiënte wijze kunnen afhandelen. Ook voor belastingjaar 2026 hebben we een dergelijke afhandelingswijze voor ogen.

Tevens is voor de woningen bij de aanslagronde van februari 2025 wederom ingezet op een informeel traject voor eigenaren van woningen. De inwoners van onze deelnemende gemeenten hadden, net als in voorgaande jaren, de mogelijkheid om zelf – digitaal - een afspraak voor een belverzoek in te plannen. Voor de inwoners die niet digitaal konden of wilden inloggen, was er een mogelijkheid om telefonisch contact op te nemen waarbij WOZ-medewerkers ondersteuning hebben geboden bij het maken van de afspraak. Het aantal inwoners dat gebruik maakt van het informele traject is – na een daling in 2024 naar ongeveer 7% - afgelopen jaar weer opgelopen naar rond de 11-12% van de ingediende bezwaarschriften.

### **Bezwaarschriften WOZ**

Na de explosieve groei van het aantal ingediende bezwaarschriften belastingjaar 2023 en de teruggelopen aantallen voor belastingjaar 2024 is een verdere daling voor belastingjaar 2025 zichtbaar. Mede als gevolg van de beheersbare omvang – in combinatie met een hierdoor mogelijke andere inzet van de taxateurs in de planning – hebben we meer dan 99% van de bezwaarschriften kunnen afhandelen voor het einde van het jaar (in 2024: 79%). Een gezamenlijke prestatie van formaat!



Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	



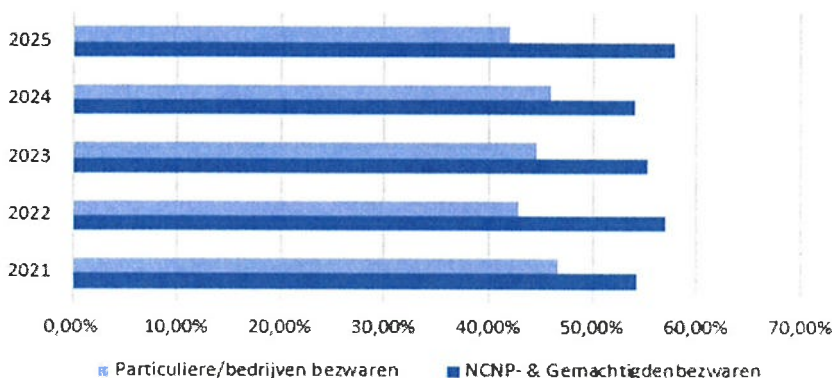
De verdere daling in het aantal WOZ-bezwaren bij de BSGR loopt redelijk in lijn met de landelijke trend. Landelijk is het percentage bezwaren – op basis van cijfers van de Waarderingskamer van juni 2025 – gedaald naar 3,3% (was 3,9%) bij de woningen en 4,3% (was 5,7%) bij de niet-woningen. Bij BSGR liggen deze percentages op 4,2% respectievelijk 4,6%. Rekening houdend met de extra stijging bij de niet-woningen als het gevolg van het eerdergenoemde ambtshalve bezwaar betreffende 246 bedrijfsunits, zou het percentage na correctie uitkomen op 3,4%. In de definitieve (eind)rapportages over de bezwaarschriften blijken deze landelijke percentages uiteindelijk naar boven te worden bijgesteld: voor woningen de afgelopen jaren tussen de 0,4% en 0,8% en voor niet-woningen tussen de 1,1% en 2,0%. De definitieve cijfers voor belastingjaar 2025 worden pas bekend gemaakt door de Waarderingskamer in juni 2026. Verwachting is dat, gezien de hoogte van de waarde-ontwikkeling van de WOZ-waarden in combinatie met oplopende tarieven, het aantal bezwaren voor belastingjaar 2026 (flink) hoger zal gaan uitpakken.

Op 31 december 2025 is voor ongeveer 99% van de bezwaren een uitspraak op bezwaar verzonden. Met dagtekening 19 december 2025 zijn in totaal nog wel 495 verdagingsbrieven verzonden (vs 3.409 verdagingsbrieven in 2024). In de laatste twee weken van december zijn echter nog veel uitspraakbrieven verzonden zodat einde van het jaar nog voor ongeveer 60 ingediende bezwaren een uitspraak moest worden verzonden binnen de verdagingstermijn. Op grond van artikel 7:10 lid 3 Algemene wet bestuursrecht moeten deze uitspraken binnen 6 weken na 1 januari verzonden worden ter voorkoming van ingebrekestellingen en dwangsommen.

Het aandeel van de bezwaren ingediend door gemachtigden – waaronder NCNP-bureaus – is na een lichte afname van 57% naar 54% voor belastingjaar 2024 weer wat gestegen naar bijna 58% van de ingediende bezwaren. Het informele traject – dat niet open staat voor NCNP- en gemachtigdenbureaus – is hierbij buiten beschouwing gelaten. In iets meer dan 77% van de NCNP bezwaren werden deze ingediend door het grootste NCNP-bureau op dit moment. Recent is bekend geworden dat meerdere NCNP-bureaus zich vanaf belastingjaar 2026 terug zullen (gaan) trekken uit het bezwaartraject. In voorkomende gevallen zullen zij zich specifiek gaan richten op de beroepsprocedures. Het feit dat NCNP-bureaus gaan stoppen met het indienen van bezwaren wil overigens niet zeggen dat het aantal bezwaren voor belastingjaren 2026 evenredig minder zal worden; de vraag is waar deze bezwaren gaan landen.

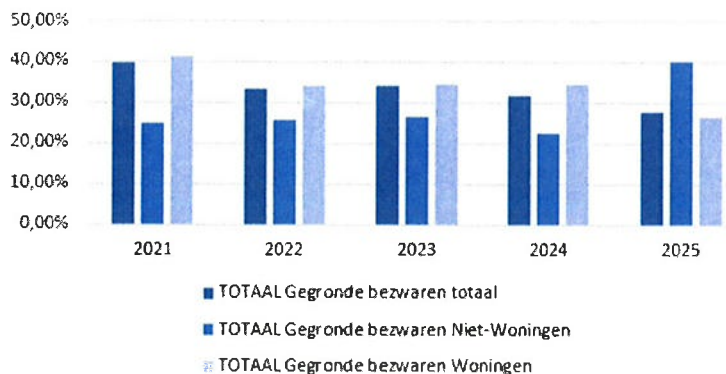
Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

**Indieners WOZ-bezwaren (2021-2025)**



De eerder gesignaleerde daling van het aantal gegronde bezwaren op objectniveau - dit kunnen zowel verminderingen, vernietigingen als verhogingen betreffen - is ten opzichte van vorig jaar nog verder gedaald naar ongeveer 28% (in 2024: 32%).

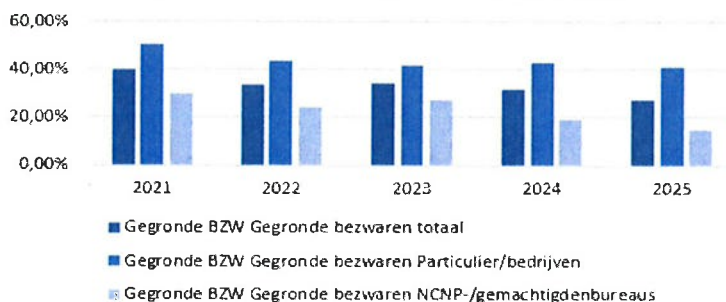
**Uitspraken WOZ-bezwaren op objectniveau (2021-2025)**



(\*) Het percentage gegronde bezwaarschriften voor de niet-woningen wordt beïnvloed door het eerder genoemde ambtshalve bezwaar van 246 stuks bedrijfsunits. Bij eliminatie hiervan is het percentage gegronde bezwaren niet-woningen geen 40,3% maar 20,3%.

Het toekenningspercentage op bezwaarschriften ligt voor particulier ingediende bezwaarschriften op ruim 40% (inclusief de informele bezwaarafhandeling welke een relatief hoog toekenningspercentage kent) en voor de NCNP-bezwaarschriften op ongeveer 16% van de ingediende bezwaarschriften.

**Gegronde bezwaren per type indiener (2021-2025)**

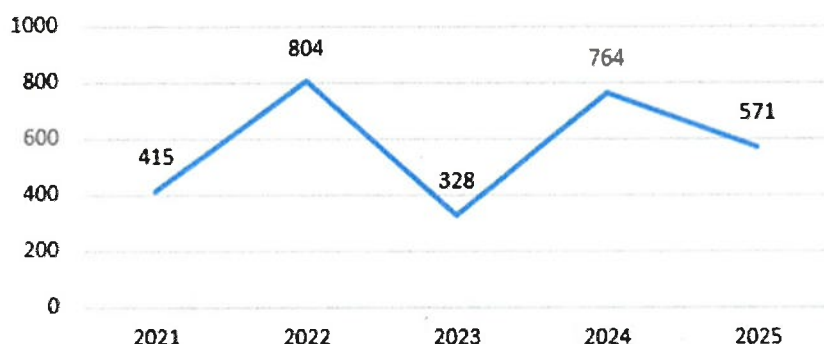


Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

**Beroepschriften WOZ**

Het aantal binnengekomen beroepsschriften WOZ is – mede als gevolg van het lagere aantal ingediende bezwaarschriften belastingjaar 2024 en 2025 – gedaald. Om de opgelopen achterstand van voorgaande jaren in te lopen heeft de rechtbank Den Haag in 2025 ook rechters vanuit andere disciplines (met name vanuit het bestuursrecht) ingezet op WOZ-zaken; er heeft dan ook een intensivering van het aantal zittingen plaatsgevonden in 2025. Voor deze piekmomenten is extra externe capaciteit ingehuurd op zowel taxatietechnisch- als juridisch vlak. De externe capaciteit is voornamelijk ingezet op de zittingen bij de rechtbank zodat de onderbouwende waardematrix en het verweerschrift veelal met expertise van eigen medewerkers (plaatselijke kennis) kon worden opgemaakt.

**Binnengekomen aantal WOZ objecten in beroep (per kalenderjaar)**



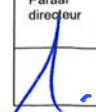

(\*) 2025 nog niet volledig, nog niet alle uitspraken belastingjaar 2025 zijn verzonden en/of niet voor alle uitspraken is de beroepstermijn reeds verstreken. Gezien het hoge aantal uitspraken dat eind 2025 is verzonden, is de beroepstermijn van veel bezwaren inmiddels al ruim verlopen.

Het aandeel van de NCNP-bureaus/gemachtigden op de beroepsprocedures lijkt – waarschijnlijk mede als gevolg van de doorgevoerde wijzigingen uit de Belastingplannen 2024 en 2025 – zich te stabiliseren rond de 50-60% van het totaal aantal ingediende beroepsdossiers. De afgelopen jaren weten ook inwoners zelf de gang naar de rechtbank goed te vinden. Voorafgaande aan de zittingen is voor belastingjaar 2025 in circa 15% van de ingediende beroepszaken, voornamelijk bij inwoners en weinig bij NCNP-beroepen een compromis gesloten. Deze compromissen, betreffende 94 beroepszaken, bestaan veelal uit toekenningen maar kunnen in voorkomende gevallen ook ongegrondverklaringen zijn.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter

## Bijlage 1: Productierapportages per deelnemer

Op de volgende bladzijden vindt u de rapportages per deelnemer.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Productiecijfers boekjaar 2025 Bodegraven - Reeuwijk									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderings	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	4	190.161,60	24	-4.586,32	-	-	10	-1.864,34	183.710,94
AFDI 2023	51	1.523,98	2	-180,61	-	-	5	-229,76	1.113,61
AFDR 2023	4	292,08	-	-	-	-	-	-	292,08
AFV 2023	56	13.552,96	13	-2.567,08	-	-	6	-1.652,88	9.333,00
BLEG 2023	50	322.646,54	3	-8.507,90	-	-	-	-	314.138,64
EXNW 2023	-	-	1	-45,40	-	-	-	-	-45,40
OZBE NWN 2023	8	26.204,82	17	-58.833,76	-	-	-	-	-32.628,94
OZBE WON 2023	6	4.116,42	16	-3.815,28	-	-	-	-	301,14
REIN 2023	3	1.065,48	2	-710,32	-	-	-	-	355,16
RIOE NWN 2023	11	1.529,88	4	-540,96	-	-	-	-	988,92
RIOE WON 2023	8	1.112,64	4	-540,96	-	-	-	-	571,68
RIOG NWN 2023	19	2.614,71	10	-2.154,64	-	-	-	-	460,07
RIOG WON 2023	42	6.314,00	11	-1.693,00	-	-	6	-1.040,16	3.580,84
RIOH NWN 2023	3	46,08	-	-	-	-	-	-	46,08
RIOH WON 2023	1	15,36	-	-	-	-	-	-	15,36
TOER 2023	-	-	4	-14.838,80	-	-	-	-	-14.838,80
WOFO WON 2023	2	3.840,00	1	-2.620,00	-	-	-	-	1.220,00
AFDI 2024	281	8.700,27	27	-807,67	-	-	19	-709,39	7.183,21
AFDR 2024	8	579,33	2	-63,88	-	-	-	-	515,45
AFV 2024	141	33.062,48	43	-5.311,50	-	-	26	-5.073,93	22.677,05
BLEG 2024	351	641.679,08	9	-69.530,49	-	-	-	-	572.148,59
EXNW 2024	1	401,91	1	-83,78	-	-	-	-	318,13
OZBE NWN 2024	42	145.957,36	23	-92.623,76	-	-	-	-	53.333,60
OZBE WON 2024	48	37.309,44	73	-10.969,60	-	-	-	-	26.339,84
REIN 2024	5	1.908,65	3	-1.145,19	-	-	-	-	763,46
RIOE NWN 2024	39	5.653,44	8	-1.111,80	-	-	-	-	4.541,64
RIOE WON 2024	31	4.493,76	6	-837,84	-	-	-	-	3.655,92
RIOG NWN 2024	54	11.557,91	24	-4.398,31	-	-	-	-	7.159,60
RIOG WON 2024	115	16.875,21	38	-3.203,96	-	-	24	-2.502,82	11.168,43
RIOH NWN 2024	7	111,72	-	-	-	-	-	-	111,72
RIOH WON 2024	2	31,92	11	-175,56	-	-	-	-	-143,64
TOER 2024	51	64.967,05	36	-3.346,40	-	-	-	-	61.620,65
WOFO WON 2024	4	11.592,00	3	-3.553,00	-	-	-	-	8.039,00
AFDI 2025	14.262	971.314,88	478	-22.631,84	2	-60,21	422	-20.788,88	927.833,95
AFDR 2025	133	39.263,64	3	-213,39	-	-	-	-	39.050,25
AFV 2025	15.659	4.929.973,48	482	-72.309,47	-	-	459	-140.411,15	4.717.252,86
BLEG 2025	578	706.431,68	3	-942,45	-	-	-	-	705.489,23
EXNW 2025	31	7.607,16	3	-884,70	-	-	-	-	6.722,46
OZBE NWN 2025	1.943	5.594.216,31	24	-94.070,17	-	-	-	-	5.500.146,14
OZBE WON 2025	16.461	9.094.457,36	241	-27.610,61	-	-	-	-	9.066.846,75
PREC 2025	9	12.466,14	-	-	-	-	-	-	12.466,14
REIN 2025	175	75.695,17	5	-1.852,38	-	-	-	-	73.842,79
RIOE NWN 2025	1.267	192.482,64	7	-1.013,40	-	-	-	-	191.469,24
RIOE WON 2025	15.494	2.354.456,16	13	-2.278,80	-	-	-	-	2.352.177,36
RIOG NWN 2025	1.188	375.957,61	46	-13.060,03	-	-	1	-170,40	362.727,18
RIOG WON 2025	15.437	2.859.443,44	480	-41.040,72	-	-	460	-86.227,38	2.732.175,34
RIOH NWN 2025	173	2.885,64	-	-	-	-	-	-	2.885,64
RIOH WON 2025	768	12.810,24	-	-	-	-	-	-	12.810,24
TOER 2025	36	993.622,00	2	-2.234,50	-	-	-	-	991.387,50
WOFO WON 2025	135	405.189,00	4	-11.918,50	-	-	-	-	393.270,50
<b>Totaal</b>	<b>85.197</b>	<b>30.188.190,63</b>	<b>2.210</b>	<b>-590.858,73</b>	<b>2</b>	<b>-60,21</b>	<b>1.438</b>	<b>-260.671,09</b>	<b>29.336.600,60</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Productiecijfers boekjaar 2025 Gouda									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderings	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	4	1.546,35	44	-191.302,44	-	-	10	-1.290,47	-191.046,56
AFDI 2023	80	2.331,50	13	-200,12	-	-	17	-511,75	1.619,63
AFV 2023	51	13.066,45	23	-3.657,55	-	-	18	-4.982,77	4.426,13
ALEG 2023	6	1.361,55	1	-63,80	-	-	-	-	1.297,75
BLEG 2023	61	857.296,94	3	-621,30	-	-	-	-	856.675,64
HOND 2023	10	439,14	22	-1.531,46	-	-	-	-	-1.092,32
HVNG 2023	-	-	6	-135,72	-	-	-	-	-135,72
OZBE NWN 2023	11	21.613,55	7	-28.177,57	-	-	-	-	-6.564,02
OZBE WON 2023	12	3.495,14	16	-3.252,10	-	-	-	-	243,04
OZBG NWN 2023	25	22.508,51	13	-24.181,79	-	-	-	-	-1.673,28
PREC 2023	2	4.729,50	3	-50,30	-	-	-	-	4.679,20
RIOE NWN 2023	17	4.394,50	7	-1.757,80	-	-	-	-	2.636,70
RIOE WON 2023	13	3.360,50	6	-1.551,00	-	-	-	-	1.809,50
RIOG NWN 2023	42	15.186,06	15	-3.032,26	-	-	-	-	12.153,80
RIOG WON 2023	59	10.611,63	21	-2.346,17	-	-	18	-3.419,23	4.846,23
RIOH NWN 2023	1	25,85	1	-25,85	-	-	-	-	-
RIOH WON 2023	1	25,85	1	-25,85	-	-	-	-	-
TOER 2023	-	-	2	-235,20	-	-	-	-	-235,20
AFDI 2024	495	10.963,41	63	-1.184,17	-	-	73	-2.479,09	7.300,15
AFDR 2024	89	22.152,52	-	-	-	-	-	-	22.152,52
AFV 2024	228	43.626,44	85	-10.472,66	-	-	91	-20.252,57	12.901,21
ALEG 2024	416	48.316,25	11	-861,15	-	-	-	-	47.455,10
BLEG 2024	466	1.250.967,62	7	-2.641,80	-	-	-	-	1.248.325,82
HOND 2024	58	1.686,81	92	-4.550,88	-	-	-	-	-2.864,07
HVNG 2024	-	-	9	-389,36	-	-	-	-	-389,36
MKTG 2024	8	4.452,00	6	-1.797,31	-	-	-	-	2.654,69
OZBE NWN 2024	69	157.806,39	14	-68.010,19	-	-	-	-	89.796,20
OZBE WON 2024	78	26.474,78	97	-10.248,13	-	-	-	-	16.226,65
OZBG NWN 2024	123	170.523,81	45	-90.631,90	-	-	-	-	79.891,91
PREC 2024	265	96.897,10	41	-17.593,85	-	-	-	-	79.303,25
RIOE NWN 2024	56	16.097,20	7	-1.983,41	-	-	-	-	14.113,79
RIOE WON 2024	62	17.821,90	18	-4.886,70	-	-	-	-	12.935,20
RIOG NWN 2024	130	37.239,04	52	-17.566,57	-	-	-	-	19.672,47
RIOG WON 2024	208	27.599,57	76	-6.288,48	-	-	89	-14.134,64	7.176,45
RIOH NWN 2024	2	57,48	-	-	-	-	-	-	57,48
RIOH WON 2024	12	344,88	1	-28,74	-	-	-	-	316,14
TOER 2024	61	-17.922,08	62	-616,09	-	-	-	-	-18.538,17
AFDI 2025	33.142	1.516.641,05	1.530	-45.356,26	10	-356,83	2.545	-112.335,72	1.358.592,24
AFV 2025	36.181	13.626.858,30	1.389	-269.659,50	-	-	2.769	-1.054.372,33	12.302.826,47
ALEG 2025	1.512	209.921,80	16	-2.475,85	-	-	-	-	207.445,95
BLEG 2025	841	1.269.997,48	12	-7.301,25	-	-	-	-	1.262.696,23
BRUG 2025	1	180,00	-	-	-	-	-	-	180,00
HOND 2025	3.642	327.945,79	332	-18.891,01	-	-	-	-	309.054,78
HVNG 2025	175	8.657,07	4	-336,63	-	-	-	-	8.320,44
LIGG 2025	36	20.409,45	4	-2.554,45	-	-	-	-	17.855,00
MKTG 2025	311	149.241,95	16	-8.311,12	-	-	-	-	140.930,83
OZBE NWN 2025	2.748	5.900.884,21	265	-97.235,67	-	-	-	-	5.803.648,54
OZBE WON 2025	37.502	11.320.854,63	646	-62.340,99	-	-	-	-	11.258.513,64
OZBG NWN 2025	2.294	4.224.397,26	349	-166.405,94	-	-	-	-	4.057.991,32
OZBG WON 2025	6	11.877,45	2	-600,45	-	-	-	-	11.277,00
PREC 2025	714	363.345,15	8	-5.175,20	-	-	-	-	358.169,95
RIOE NWN 2025	1.825	556.387,75	12	-3.627,98	-	-	-	-	552.759,77
RIOE WON 2025	34.781	10.604.293,21	128	-39.023,36	-	-	-	-	10.565.269,85
RIOG NWN 2025	1.749	1.187.765,11	115	-52.542,22	-	-	2	-406,59	1.134.816,30
RIOG WON 2025	35.865	8.941.596,03	1.369	-186.105,37	-	-	2.765	-694.924,21	8.060.566,45
RIOH NWN 2025	589	17.940,94	3	-91,38	-	-	-	-	17.849,56
RIOH WON 2025	1.137	34.633,02	1	-30,46	-	-	-	-	34.602,56
STAN 2025	228	56.953,08	2	-390,30	-	-	-	-	56.562,78
TOER 2025	54	231.685,00	3	-2.910,00	-	-	-	-	228.775,00
<b>Totaal</b>	<b>198.554</b>	<b>63.459.563,87</b>	<b>7.096</b>	<b>-1.473.265,06</b>	<b>10</b>	<b>-356,83</b>	<b>8.397</b>	<b>-1.909.109,37</b>	<b>60.076.832,61</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	


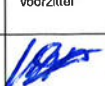
Productiecijfers boekjaar 2025 HHRIjland									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2022	-	-	264	-74.818,08	-	-	28	-2.834,79	-77.652,87
WSHE GEB 2022	-	-	178	-47.017,88	-	-	-	-	-47.017,88
WSHE NAT 2022	-	-	8	-199,11	-	-	-	-	-199,11
WSHE ONG 2022	-	-	49	-7.206,08	-	-	-	-	-7.206,08
WSHE WEG 2022	-	-	3	-2.798,94	-	-	-	-	-2.798,94
WSHG 2022	-	-	118	-12.856,11	-	-	38	-3.982,66	-16.838,77
WVOB 2022	6	468.733,49	2	-	-	-	-	-	468.733,49
ZUIB 2022	159	47.057,69	289	-100.681,47	-	-	-	-	-53.623,78
ZUIW 2022	-	-	146	-17.357,96	-	-	48	-4.944,97	-22.302,93
WSHE GEB 2023	2.259	359.950,23	821	-58.041,86	-	-	-	-	301.908,37
WSHE NAT 2023	166	1.422,12	9	-198,40	-	-	-	-	1.223,72
WSHE ONG 2023	2.849	239.688,88	303	-22.979,25	-	-	-	-	216.709,63
WSHE WEG 2023	127	42.746,90	3	-371,64	-	-	-	-	42.375,26
WSHG 2023	726	82.691,40	340	-38.589,91	-	-	152	-16.922,48	27.179,01
WVOB 2023	16	542.898,56	8	-11.576,71	-	-	-	-	531.321,85
ZUIB 2023	4.656	973.611,33	2.124	80.406,12	-	-	-	-	1.054.017,45
ZUIW 2023	1.426	182.295,47	788	-82.737,06	-	-	181	-21.161,13	78.397,28
RLEG 2024	382	176.960,00	24	-19.175,00	-	-	-	-	157.785,00
WSHE GEB 2024	8.057	1.305.254,72	3.100	-248.117,17	-	-	-	-	1.057.137,55
WSHE NAT 2024	2.101	33.867,96	955	-20.237,45	-	-	-	-	13.630,51
WSHE ONG 2024	13.940	1.412.547,60	7.223	-747.449,26	-	-	-	-	665.098,34
WSHE WEG 2024	3.643	1.498.303,26	1.796	-836.711,99	-	-	-	-	661.591,27
WSHG 2024	1.921	246.329,83	529	-67.590,58	-	-	458	-56.889,10	121.850,15
WVOB 2024	262	276.119,51	8	-14.597,47	-	-	-	-	261.522,04
ZUIB 2024	11.593	1.316.511,31	4.378	-98.710,52	-	-	-	-	1.217.800,79
ZUIW 2024	4.436	547.464,68	2.179	-183.748,74	-	-	1.037	-87.879,18	275.836,76
RLEG 2025	384	117.170,00	-	-	-	-	-	-	117.170,00
WSHE GEB 2025	691.343	75.782.852,81	6.063	-187.091,59	-	-	-	-	75.595.761,22
WSHE NAT 2025	6.699	87.065,12	1	-6,64	-	-	-	-	87.058,48
WSHE ONG 2025	57.324	4.656.395,47	149	-5.409,40	-	-	-	-	4.650.986,07
WSHE WEG 2025	17.880	3.392.679,29	1	-5,88	-	-	-	-	3.392.673,41
WSHG 2025	575.827	77.529.347,28	1.373	-184.849,50	-	-	27.757	-3.723.414,76	73.621.083,02
WVOB 2025	111	348.997,42	5	-2.466,72	-	-	-	-	346.530,70
WVOW 2025	100	21.095,66	-	-	-	-	-	-	21.095,66
ZUIB 2025	35.608	29.393.092,61	2.763	-1.271.453,97	-	-	-	-	28.121.638,64
ZUIW 2025	610.325	128.836.205,09	31.750	-2.923.873,93	-	-	28.623	-5.062.674,44	120.849.656,72
<b>Totaal</b>	<b>2.054.326</b>	<b>329.919.355,69</b>	<b>67.750</b>	<b>-7.208.520,15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58.322</b>	<b>-8.980.703,51</b>	<b>313.730.132,03</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Productiecijfers boekjaar 2025 Katwijk									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	47	-11.719,21	-	-	2	-111,45	-11.830,66
AFV 2023	36	9.984,20	22	-3.646,06	-	-	7	-1.659,87	4.678,27
BIZC NWN 2023	2	1.390,00	1	-695,00	-	-	-	-	695,00
HOND 2023	7	851,84	23	-2.223,17	-	-	-	-	-1.371,33
OZBE NWN 2023	14	184.007,12	7	-53.091,71	-	-	-	-	130.915,41
OZBE WON 2023	7	7.078,99	15	-1.836,43	-	-	-	-	5.242,56
OZBG NWN 2023	21	32.416,16	14	-14.715,97	-	-	-	-	17.700,19
PARK 2023	-	-	2	-75,90	-	-	-	-	-75,90
PREC 2023	68	91.118,41	-	-	-	-	-	-	91.118,41
RIOG NWN 2023	29	9.549,98	6	-709,48	-	-	-	-	8.840,50
RIOG WON 2023	31	3.741,85	19	-1.674,33	-	-	6	-597,90	1.469,62
RZBE WON 2023	2	353,41	2	-361,12	-	-	-	-	-7,71
TOER 2023	1	651,00	1	-27.368,04	-	-	-	-	-26.717,04
AFV 2024	250	57.291,66	49	-6.439,47	-	-	50	-9.814,28	41.037,91
BIZC NWN 2024	8	5.760,00	7	-5.065,00	-	-	-	-	695,00
BIZD NWN 2024	2	695,00	-	-	-	-	-	-	695,00
GRAF 2024	4	238,00	1	-102,00	-	-	-	-	136,00
HOND 2024	24	1.927,99	85	-6.434,38	-	-	-	-	-4.506,39
HVNG 2024	38	9.479,24	6	-914,98	-	-	-	-	8.564,26
MKTG 2024	5	1.937,47	4	-1.467,35	-	-	-	-	470,12
OZBE NWN 2024	37	327.261,48	11	-46.448,54	-	-	-	-	280.812,94
OZBE WON 2024	98	64.599,12	114	-10.833,48	-	-	-	-	53.765,64
OZBG NWN 2024	69	86.965,49	26	-14.762,60	-	-	-	-	72.202,89
PARK 2024	426	16.937,70	795	-31.410,95	-	-	-	-	-14.473,25
RIOG NWN 2024	83	58.834,35	35	-8.830,22	-	-	1	-164,38	49.839,75
RIOG WON 2024	244	32.209,97	40	-3.102,63	-	-	51	-5.157,29	23.950,05
RZBE WON 2024	2	502,20	4	-996,84	-	-	-	-	-494,64
TOER 2024	118	58.987,58	83	-12.155,10	-	-	-	-	46.832,48
AFV 2025	28.027	8.348.587,44	871	-114.388,37	-	-	1.001	-266.730,40	7.967.468,67
BIZC NWN 2025	123	94.305,00	14	-10.130,00	-	-	-	-	84.175,00
BIZD NWN 2025	18	6.355,00	-	-	-	-	-	-	6.355,00
GRAF 2025	624	65.456,60	2	-89,17	-	-	-	-	65.367,43
HOND 2025	3.860	513.869,12	322	-25.791,22	-	-	-	-	488.077,90
HVNG 2025	130	34.933,87	12	-2.437,50	-	-	-	-	32.496,37
MKTG 2025	198	88.541,00	3	-231,91	-	-	-	-	88.309,09
OZBE NWN 2025	2.342	7.846.340,01	39	-249.693,83	-	-	-	-	7.596.646,18
OZBE WON 2025	29.443	15.169.901,87	343	-19.437,99	-	-	-	-	15.150.463,88
OZBG NWN 2025	2.078	1.924.070,29	98	-64.762,94	-	-	-	-	1.859.307,35
OZBG WON 2025	1	1.059,31	-	-	-	-	-	-	1.059,31
PARK 2025	20.710	844.542,60	2.818	-114.874,70	-	-	-	-	729.667,90
RIOG NWN 2025	1.937	941.294,58	88	-20.074,67	-	-	-	-	921.219,91
RIOG WON 2025	27.996	4.863.644,78	855	-140.942,71	-	-	1.001	-169.633,58	4.553.068,49
RZBE WON 2025	83	30.344,07	4	-1.219,77	-	-	-	-	29.124,30
TOER 2025	113	792.445,64	4	-17.562,46	-	-	-	-	774.883,18
<b>Totaal</b>	<b>119.309</b>	<b>42.630.461,39</b>	<b>6.892</b>	<b>-1.048.717,20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.119</b>	<b>-453.869,15</b>	<b>41.127.875,04</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	



Productiecijfers boekjaar 2025 Leiden									
Belastingscort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	140	-323.216,11	-	-	18	-2.435,40	-325.651,51
AFV 2023	265	74.841,06	231	-42.279,22	-	-	35	-8.695,49	23.866,35
OZBE NWN 2023	15	248.920,36	14	-143.250,16	-	-	-	-	105.670,20
OZBE WON 2023	28	10.361,19	49	-6.969,69	-	-	-	-	3.391,50
OZBG NWN 2023	52	310.951,84	35	-165.187,38	-	-	-	-	145.764,46
PREC 2023	19	3.560,41	82	-18.633,68	-	-	-	-	-15.073,27
RIOG NWN 2023	73	33.213,30	33	-6.193,91	-	-	-	-	27.019,39
RIOP WON 2023	255	35.392,31	223	-19.928,42	-	-	34	-4.224,28	11.239,61
TOER 2023	50	-57.897,00	25	-36.564,50	-	-	-	-	-94.461,50
AFV 2024	999	241.862,72	578	-81.291,73	-	-	238	-34.358,65	126.212,34
OZBE NWN 2024	50	338.713,05	18	-168.557,47	-	-	-	-	170.155,58
OZBE WON 2024	314	183.617,59	199	-23.946,45	-	-	-	-	159.671,14
OZBG NWN 2024	154	1.136.033,25	59	-292.018,27	-	-	-	-	844.014,98
OZBG WON 2024	1	14.815,06	1	-14.815,06	-	-	-	-	-
PREC 2024	2.332	432.203,57	110	-18.092,01	-	-	-	-	414.111,56
RIOG NWN 2024	199	102.675,57	76	-25.874,33	-	-	-	-	76.801,24
RIOP WON 2024	967	124.998,55	567	-42.487,73	-	-	230	-17.984,40	64.526,42
TOER 2024	213	121.895,20	180	-50.943,00	-	-	-	-	70.952,20
AFV 2025	68.990	22.551.133,00	5.119	-787.147,61	-	-	5.289	-1.618.714,00	20.145.271,39
OZBE NWN 2025	3.533	20.614.078,75	52	-218.599,95	-	-	-	-	20.395.478,80
OZBE WON 2025	68.892	30.283.679,33	738	-52.755,42	-	-	10	-894,05	30.230.029,86
OZBG NWN 2025	3.363	19.739.829,41	200	-586.462,82	-	-	-	-	19.153.366,59
OZBG WON 2025	1	4.109,94	-	-	-	-	-	-	4.109,94
PREC 2025	168	77.704,97	4	-4.487,43	-	-	-	-	73.217,54
RIOE WON 2025	66.727	5.973.401,04	61	-5.460,72	-	-	11	-984,72	5.966.955,60
RIOP WON 2025	68.996	5.991.466,08	5.719	-243.204,95	-	-	5.176	-418.916,72	5.329.344,41
RWZE NWN 2025	3.369	1.006.460,11	43	-6.311,09	-	-	-	-	1.000.149,02
RWZG NWN 2025	3.273	1.004.164,71	220	-29.180,50	-	-	3	-80,12	974.904,09
RZWE NWN 2025	32	4.143,36	-	-	-	-	-	-	4.143,36
RZWG 2025	33	15.537,60	2	-11.394,24	-	-	-	-	4.143,36
TOER 2025	102	1.126.887,30	2	-269,50	-	-	-	-	1.126.617,80
<b>Totaal</b>	<b>293.465</b>	<b>111.748.753,63</b>	<b>14.780</b>	<b>-3.425.523,35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.044</b>	<b>-2.107.287,83</b>	<b>106.215.942,45</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Productiecijfers boekjaar 2025 Leiderdorp									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	7	-2.720,27	-	-	8	-607,56	-3.327,83
AFV 2023	15	4.386,64	21	-3.864,28	-	-	5	-1.787,60	-1.265,24
OZBE NWN 2023	4	214.891,70	1	-3.725,40	-	-	-	-	211.166,30
OZBE WON 2023	1	627,10	6	-612,34	-	-	-	-	14,76
OZBG NWN 2023	10	158.960,12	4	-5.745,09	-	-	-	-	153.215,03
REIN 2023	2	750,89	1	-600,72	-	-	-	-	150,17
RIOG NWN 2023	12	45.474,18	3	-340,56	-	-	-	-	45.133,62
RIOP WON 2023	14	1.630,43	21	-1.491,32	-	-	5	-718,29	-579,18
TOER 2023	3	58.300,72	-	-	-	-	-	-	58.300,72
AFV 2024	68	15.751,76	47	-4.982,85	-	-	30	-5.021,78	5.747,13
OZBE NWN 2024	7	15.848,32	1	-1.292,54	-	-	-	-	14.555,78
OZBE WON 2024	9	8.249,92	25	-2.402,36	-	-	-	-	5.847,56
OZBG NWN 2024	21	29.382,66	7	-9.723,57	-	-	-	-	19.659,09
REIN 2024	2	1.245,86	1	-622,93	-	-	-	-	622,93
RIOG NWN 2024	32	66.700,21	10	-2.276,69	-	-	-	-	64.423,52
RIOP WON 2024	63	5.387,94	47	-2.145,43	-	-	30	-1.848,83	1.393,68
TOER 2024	4	67.494,24	4	-	-	-	-	-	67.494,24
AFV 2025	13.112	5.781.971,08	883	-118.841,29	-	-	614	-250.361,77	5.412.768,02
OZBE NWN 2025	719	1.560.845,16	14	-6.753,47	-	-	-	-	1.554.091,69
OZBE WON 2025	13.503	6.803.485,50	115	-5.082,64	-	-	-	-	6.798.402,86
OZBG NWN 2025	663	1.087.205,90	31	-25.073,84	-	-	-	-	1.062.132,06
REIN 2025	33	21.091,29	3	-1.864,14	-	-	-	-	19.227,15
RIOG NWN 2025	613	269.071,46	28	-28.426,45	-	-	1	-127,91	240.517,10
RIOP WON 2025	13.117	2.050.829,78	687	-43.924,94	-	-	614	-85.036,67	1.921.868,17
TOER 2025	4	212.955,83	-	-	-	-	-	-	212.955,83
<b>Totaal</b>	<b>42.031</b>	<b>18.482.538,69</b>	<b>1.967</b>	<b>-272.513,12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.307</b>	<b>-345.510,41</b>	<b>17.864.515,16</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	


Productiecijfers boekjaar 2025 Oegstgeest									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderings	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	35	-13.094,89	-	-	-	-	-13.094,89
AFVT 2023	19	4.480,18	3	-561,95	-	-	2	-345,17	3.573,06
BIZ5 NWN 2023	4	2.000,00	1	-500,00	-	-	-	-	1.500,00
EXCO 2023	-	-	2	-512,04	-	-	-	-	-512,04
HOND 2023	4	190,13	5	-439,51	-	-	-	-	-249,38
OZBE NWN 2023	5	22.081,50	12	-16.789,50	-	-	-	-	5.292,00
OZBE WON 2023	3	2.571,68	8	-2.751,11	-	-	-	-	-179,43
PREC 2023	-	-	4	-6.169,30	-	-	-	-	-6.169,30
RIOG NWN 2023	11	2.091,72	6	-1.391,50	-	-	-	-	700,22
RIOG WON 2023	4	28.563,18	-	-	-	-	-	-	28.563,18
RIOP WON 2023	19	2.950,03	7	-538,92	-	-	2	-243,58	2.167,53
AFVT 2024	48	12.236,88	26	-3.161,38	-	-	7	-1.493,09	7.582,41
BIZ5 NWN 2024	7	3.500,00	4	-2.000,00	-	-	-	-	1.500,00
EXCO 2024	-	-	3	-682,83	-	-	-	-	-682,83
HOND 2024	9	597,01	16	-1.003,69	-	-	1	-89,10	-495,78
OZBE NWN 2024	18	73.323,81	1	-1.215,35	-	-	-	-	72.108,46
OZBE WON 2024	24	22.576,56	28	-6.170,28	-	-	-	-	16.406,28
PREC 2024	157	57.710,55	2	-6.170,76	-	-	-	-	51.539,79
RIOG NWN 2024	27	14.979,57	11	-2.624,32	-	-	-	-	12.355,25
RIOG WON 2024	6	54.551,28	-	-	-	-	-	-	54.551,28
RIOP WON 2024	46	6.736,60	29	-2.005,17	-	-	7	-916,45	3.814,98
TOER 2024	8	17.728,86	2	-	-	-	-	-	17.728,86
AFVT 2025	11.576	4.507.437,64	483	-85.227,25	-	-	377	-138.032,00	4.284.178,39
BIZ5 NWN 2025	97	48.500,00	9	-4.500,00	-	-	-	-	44.000,00
BIZ5 WON 2025	1	500,00	-	-	-	-	-	-	500,00
EXCO 2025	166	54.557,28	18	-4.318,08	-	-	-	-	50.239,20
HOND 2025	1.410	150.597,66	110	-6.863,90	-	-	33	-3.579,79	140.153,97
OZBE NWN 2025	432	3.673.480,69	5	-4.223,84	-	-	-	-	3.669.256,85
OZBE WON 2025	11.826	8.436.571,70	154	-15.773,16	-	-	-	-	8.420.798,54
PREC 2025	160	37.182,08	-	-	-	-	-	-	37.182,08
RIOG NWN 2025	367	357.925,74	20	-6.499,79	-	-	-	-	351.425,95
RIOG WON 2025	16	102.401,60	-	-	-	-	-	-	102.401,60
RIOP WON 2025	11.547	2.808.060,12	478	-53.620,06	-	-	377	-86.602,87	2.667.837,19
TOER 2025	7	500.295,84	-	-	-	-	-	-	500.295,84
<b>Totaal</b>	<b>38.024</b>	<b>21.006.379,89</b>	<b>1.482</b>	<b>-248.808,58</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>806</b>	<b>-231.302,05</b>	<b>20.526.269,26</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	


Productiecijfers boekjaar 2025 Velsen									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	5	26.171,30	75	-100.637,26	-	-	18	-3.067,35	-77.533,31
AFV 2023	13	3.714,17	20	-4.283,63	-	-	13	-4.194,38	-4.763,84
ALEG 2023	1	1.276,55	-	-	-	-	-	-	1.276,55
BIZ7 NWN 2023	1	750,00	1	-750,00	-	-	-	-	-
BIZA NWN 2023	5	1.880,00	2	-533,00	-	-	-	-	1.347,00
BIZB NWN 2023	1	250,00	1	-250,00	-	-	-	-	-
BLEG 2023	23	381.383,27	10	-228.931,77	-	-	-	-	152.451,50
GRAF 2023	-	-	1	-72,00	-	-	-	-	-72,00
GRFR 2023	-	-	5	-1.560,00	-	-	-	-	-1.560,00
HOND 2023	7	574,63	21	-1.844,95	-	-	3	-232,06	-1.502,38
OZBE NWN 2023	27	50.186,80	13	-33.395,03	-	-	-	-	16.791,77
OZBE WON 2023	4	410,25	18	-3.829,90	-	-	-	-	-3.419,65
OZBG NWN 2023	72	110.081,03	32	-28.041,64	-	-	-	-	82.039,39
PREC 2023	-	-	1	-604,15	-	-	-	-	-604,15
RIOE NWN 2023	24	2.625,60	4	-437,60	-	-	-	-	2.188,00
RIOE WON 2023	25	2.735,00	3	-273,50	-	-	-	-	2.461,50
RIOG NWN 2023	89	5.038,61	27	-1.646,72	-	-	-	-	3.391,89
RIOG WON 2023	57	3.119,41	24	-1.072,68	-	-	13	-730,57	1.316,16
RIOH NWN 2023	1	54,70	-	-	-	-	-	-	54,70
RIOH WON 2023	1	54,70	-	-	-	-	-	-	54,70
RIOT NWN 2023	5	173,95	-	-	-	-	-	-	173,95
RIOT WON 2023	33	1.110,37	2	-69,58	-	-	-	-	1.040,79
RZBE WON 2023	4	726,55	3	-591,33	-	-	-	-	135,22
TOER 2023	1	13.395,00	-	-	-	-	-	-	13.395,00
AFDI 2024	720	27.866,94	85	-4.938,70	-	-	76	-2.611,35	20.316,89
AFV 2024	290	57.719,35	75	-11.858,52	-	-	67	-12.643,39	33.217,44
ALEG 2024	90	61.497,50	21	-41.671,59	-	-	-	-	19.825,91
BIZ8 NWN 2024	5	2.500,00	1	-500,00	-	-	-	-	2.000,00
BIZ8 WON 2024	1	500,00	1	-500,00	-	-	-	-	-
BIZA NWN 2024	11	4.264,00	6	-2.266,00	-	-	-	-	1.998,00
BIZB NWN 2024	6	2.100,00	4	-1.400,00	-	-	-	-	700,00
BIZE NWN 2024	3	1.208,00	3	-1.208,00	-	-	-	-	-
BLEG 2024	551	779.411,54	210	-345.393,04	-	-	-	-	434.018,50
GRFR 2024	56	52.638,00	9	-7.901,25	-	-	-	-	44.736,75
HOND 2024	65	2.378,77	92	-5.400,81	-	-	6	-600,36	-3.622,40
MKTG 2024	4	604,40	2	-302,20	-	-	-	-	302,20
OZBE NWN 2024	59	134.653,87	20	-71.157,59	-	-	-	-	63.496,28
OZBE WON 2024	99	46.598,29	102	-10.044,33	-	-	-	-	36.553,96
OZBG NWN 2024	165	134.854,77	87	-36.680,58	-	-	-	-	98.174,19
PARK 2024	6	234,00	40	-1.568,00	-	-	-	-	-1.334,00
PREC 2024	23	34.314,98	1	-629,95	-	-	-	-	33.685,03
RIOE NWN 2024	60	6.406,20	12	-1.281,24	-	-	-	-	5.124,96
RIOE WON 2024	122	13.025,94	6	-640,62	-	-	-	-	12.385,32
RIOG NWN 2024	159	10.748,49	62	-4.232,61	-	-	-	-	6.515,88
RIOG WON 2024	275	13.887,15	74	-2.952,68	-	-	65	-2.929,58	8.004,89
RIOH NWN 2024	2	106,76	-	-	-	-	-	-	106,76
RIOH WON 2024	6	320,28	-	-	-	-	-	-	320,28
RIOT NWN 2024	6	225,10	1	-3,22	-	-	-	-	221,88
RIOT WON 2024	50	1.704,33	3	-112,56	-	-	-	-	1.591,77
RZBE WON 2024	6	1.342,68	5	-1.192,72	-	-	-	-	149,96
TOER 2024	42	-97.202,50	33	142.215,50	-	-	-	-	45.013,00
AFDI 2025	36.790	1.554.455,06	1.374	-52.515,70	5	-462,53	2.239	-82.664,87	1.418.811,96
AFV 2025	32.477	11.211.707,40	1.136	-193.127,82	-	-	1.808	-627.179,33	10.391.400,25
ALEG 2025	234	119.656,95	4	-2.117,00	-	-	-	-	117.539,95
BIZA NWN 2025	423	167.338,00	17	-8.046,00	-	-	-	-	159.292,00
BIZB NWN 2025	69	24.150,00	6	-2.100,00	-	-	-	-	22.050,00
BIZE NWN 2025	116	49.879,00	11	-5.006,00	-	-	-	-	44.873,00
BIZF NWN 2025	75	41.250,00	3	-1.650,00	-	-	-	-	39.600,00
BLFG 2025	585	823.892,91	53	-65.599,81	-	-	-	-	758.293,10
GRAF 2025	7	539,00	-	-	-	-	-	-	539,00
GRFR 2025	688	470.942,00	8	-8.160,00	-	-	-	-	462.782,00
HOND 2025	4.425	465.089,84	347	-21.756,42	-	-	204	-21.329,76	422.003,66
MKTG 2025	172	45.139,72	1	-169,05	-	-	-	-	44.970,67
OZBE NWN 2025	3.390	6.175.523,35	35	-28.417,07	-	-	-	-	6.147.106,28
OZBE WON 2025	34.246	10.526.747,55	395	-16.145,01	-	-	-	-	10.510.602,54
OZBG NWN 2025	3.204	4.732.292,30	177	-113.989,15	-	-	-	-	4.618.303,15
OZBG WON 2025	1	3.766,18	-	-	-	-	-	-	3.766,18
PARK 2025	1.366	55.193,80	220	-8.902,50	-	-	-	-	46.291,30
PREC 2025	91	54.146,05	1	-50,75	-	-	-	-	54.095,30
RIOE NWN 2025	2.360	260.685,60	25	-2.263,62	-	-	-	-	258.421,98
RIOE WON 2025	31.952	3.529.638,84	34	-3.202,26	-	-	9	-994,14	3.525.442,44
RIOG NWN 2025	2.230	176.776,56	119	-8.715,38	-	-	-	-	168.061,18
RIOG WON 2025	32.498	2.527.947,89	1.138	-44.040,60	-	-	1.806	-140.944,72	2.342.962,57
RIOH NWN 2025	28	1.548,96	-	-	-	-	-	-	1.548,96
RIOH WON 2025	551	30.481,32	1	-18,44	-	-	-	-	30.462,88
RIOT NWN 2025	20	1.437,12	4	-279,42	-	-	-	-	1.157,70
RIOT WON 2025	491	19.289,41	10	-371,84	-	-	-	-	18.917,57
RZBE WON 2025	114	34.412,76	3	-894,61	-	-	-	-	33.518,15
TOER 2025	39	791.362,50	-	-	-	-	-	-	791.362,50
<b>Totaal</b>	<b>191.923</b>	<b>45.794.910,80</b>	<b>6.340</b>	<b>-1.407.983,90</b>	<b>5</b>	<b>-462,53</b>	<b>6.327</b>	<b>-900.121,86</b>	<b>43.486.342,51</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	



Productiecijfers boekjaar 2025 Voorschoten									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	18	-10.710,50	-	-	4	-1.233,07	-11.943,57
AFV 2023	17	5.899,97	8	-1.576,43	-	-	2	-662,93	3.660,61
BIZ4 NWN 2023	1	442,50	1	-442,50	-	-	-	-	-
BIZ5 NWN 2023	2	273,00	1	-126,00	-	-	-	-	147,00
OZBE NWN 2023	2	2.494,84	4	-3.412,89	-	-	-	-	-918,05
OZBE WON 2023	3	3.588,49	21	-3.490,36	-	-	-	-	98,13
OZBG NWN 2023	13	8.664,87	7	-5.622,37	-	-	-	-	3.042,50
RIOT NWN 2023	16	2.804,23	7	-1.398,00	-	-	-	-	1.406,23
RIOT WON 2023	37	3.006,51	8	-951,72	-	-	2	-431,42	1.623,37
AFV 2024	56	15.344,67	26	-4.463,84	-	-	24	-3.862,43	7.018,40
BIZ4 NWN 2024	10	5.856,45	5	-3.278,75	-	-	-	-	2.577,70
BIZ5 NWN 2024	4	609,00	1	-126,00	-	-	-	-	483,00
OZBE NWN 2024	14	16.534,67	5	-2.558,38	-	-	-	-	13.976,29
OZBE WON 2024	14	8.995,90	44	-6.690,01	-	-	-	-	2.305,89
OZBG NWN 2024	57	31.157,19	16	-7.346,94	-	-	-	-	23.810,25
PREC 2024	48	20.086,50	66	-32.759,09	-	-	-	-	-12.672,59
RIOT NWN 2024	44	8.972,54	14	-2.857,20	-	-	-	-	6.115,34
RIOT WON 2024	76	8.325,97	30	-2.737,91	-	-	24	-2.545,08	3.042,98
TOER 2024	5	-205,92	2	-	-	-	-	-	-205,92
AFV 2025	11.859	5.286.968,02	553	-87.398,29	-	-	433	-171.798,29	5.027.771,44
BIZ4 NWN 2025	138	92.787,54	7	-5.371,56	-	-	-	-	87.415,98
BIZ5 NWN 2025	169	30.576,00	7	-983,50	-	-	-	-	29.592,50
OZBE NWN 2025	740	866.354,63	7	-22.521,44	-	-	-	-	843.833,19
OZBE WON 2025	12.576	7.682.877,93	143	-9.969,01	-	-	-	-	7.672.908,92
OZBG NWN 2025	716	628.266,89	24	-12.232,65	-	-	-	-	616.034,24
OZBG WON 2025	1	1.998,63	-	-	-	-	-	-	1.998,63
PREC 2025	136	32.934,27	2	-141,18	-	-	-	-	32.793,09
RIOT NWN 2025	688	162.887,40	32	-6.850,35	-	-	1	-243,00	155.794,05
RIOT WON 2025	12.559	2.802.477,90	434	-46.945,35	-	-	439	-102.169,47	2.653.363,08
TOER 2025	5	11.039,00	-	-	-	-	-	-	11.039,00
<b>Totaal</b>	<b>40.006</b>	<b>17.742.019,59</b>	<b>1.493</b>	<b>-282.962,22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>929</b>	<b>-282.945,69</b>	<b>17.176.111,68</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Productiecijfers boekjaar 2025 Waddinxveen									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	8	3.360,25	8	-2.196,57	-	-	3	-218,84	944,84
AFDI 2023	23	351,51	4	-51,63	-	-	6	-159,13	140,75
AFV 2023	16	4.197,18	2	-633,54	-	-	4	-1.082,29	2.481,35
BLEG 2023	18	30.205,83	-	-	-	-	-	-	30.205,83
GRFR 2023	2	852,00	-	-	-	-	-	-	852,00
OZBE NWN 2023	5	12.873,37	2	-9.519,51	-	-	-	-	3.353,86
OZBE WON 2023	-	-	7	-714,47	-	-	-	-	-714,47
OZBG NWN 2023	18	16.344,24	9	-10.451,95	-	-	-	-	5.892,29
OZBG WON 2023	1	196,58	-	-	-	-	-	-	196,58
PREC 2023	-	-	3	-359,36	-	-	-	-	-359,36
RIOE NWN 2023	5	1.043,80	4	-678,53	-	-	-	-	365,27
RIOE WON 2023	2	417,52	-	-	-	-	-	-	417,52
RIOH NWN 2023	1	52,17	1	-52,17	-	-	-	-	-
AFDI 2024	402	9.041,40	18	-359,68	-	-	18	-400,74	8.280,98
AFV 2024	69	10.592,72	24	-2.314,70	-	-	21	-3.893,98	4.384,04
ALEG 2024	40	9.678,71	3	-619,20	-	-	-	-	9.059,51
BLEG 2024	154	378.872,23	9	-4.186,10	-	-	-	-	374.686,13
EXCO 2024	48	1.445,00	-	-	-	-	-	-	1.445,00
GRFR 2024	33	24.924,00	2	-1.616,00	-	-	-	-	23.308,00
OZBE NWN 2024	23	58.114,98	4	-19.448,71	-	-	-	-	38.666,27
OZBE WON 2024	18	6.153,83	29	-2.339,81	-	-	-	-	3.814,02
OZBG NWN 2024	57	54.401,70	19	-25.002,75	-	-	-	-	29.398,95
OZBG WON 2024	1	193,80	-	-	-	-	-	-	193,80
RIOE NWN 2024	16	4.224,46	12	-2.557,16	-	-	-	-	1.667,30
RIOE WON 2024	13	2.890,42	4	-889,36	-	-	-	-	2.001,06
RIOH NWN 2024	9	500,04	-	-	-	-	-	-	500,04
TOER 2024	1	-655,00	2	-	-	-	-	-	-655,00
AFDI 2025	13.539	816.824,95	526	-18.725,91	1	-18,69	409	-16.137,58	781.942,77
AFV 2025	14.604	4.775.903,99	501	-74.305,05	-	-	456	-148.028,86	4.553.570,08
ALEG 2025	173	42.798,81	-	-	-	-	-	-	42.798,81
BLEG 2025	387	1.140.940,14	13	-121.297,85	-	-	-	-	1.019.642,29
EXCO 2025	128	4.435,00	-	-	-	-	-	-	4.435,00
GRFR 2025	355	340.113,50	3	-4.894,00	-	-	-	-	335.219,50
MKTG 2025	2	8.557,00	-	-	-	-	-	-	8.557,00
OZBE NWN 2025	1.726	3.403.146,56	18	-62.565,86	-	-	-	-	3.340.580,70
OZBE WON 2025	15.243	5.086.953,62	140	-6.784,66	-	-	-	-	5.080.168,96
OZBG NWN 2025	1.442	2.366.375,36	60	-105.780,47	-	-	-	-	2.260.594,89
OZBG WON 2025	1	195,85	-	-	-	-	-	-	195,85
RIOE NWN 2025	919	229.573,50	15	-3.568,78	-	-	-	-	226.004,72
RIOE WON 2025	14.144	3.364.857,60	9	-2.141,10	-	-	-	-	3.362.716,50
RIOH NWN 2025	384	22.824,96	2	-118,88	-	-	-	-	22.706,08
RIOH WON 2025	875	52.010,00	-	-	-	-	-	-	52.010,00
RIOS NWN 2025	1	13.492,88	-	-	-	-	-	-	13.492,88
TOER 2025	1	30.511,69	-	-	-	-	-	-	30.511,69
<b>Totaal</b>	<b>64.907</b>	<b>22.329.788,15</b>	<b>1.453</b>	<b>-484.173,76</b>	<b>1</b>	<b>-18,69</b>	<b>917</b>	<b>-169.921,42</b>	<b>21.675.674,28</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Productiecijfers boekjaar 2025 Wassenaar									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	19	-33.607,99	-	-	3	-803,16	-34.411,15
AFV 2023	88	29.787,89	32	-9.016,05	-	-	3	-1.144,66	19.627,18
BIZ NWN 2023	1	950,00	-	-	-	-	-	-	950,00
BIZ2 NWN 2023	-	-	1	-644,00	-	-	-	-	-644,00
BIZ3 NWN 2023	5	2.241,06	2	-1.099,99	-	-	-	-	1.141,07
EXCO 2023	7	964,34	3	-551,23	-	-	-	-	413,11
HOND 2023	3	276,12	15	-1.174,26	-	-	2	-23,01	-921,15
OZBE NWN 2023	10	31.203,82	4	-15.749,14	-	-	-	-	15.454,68
OZBE WON 2023	-	-	14	-3.181,08	-	-	-	-	-3.181,08
OZBG NWN 2023	20	34.336,00	15	-35.730,43	-	-	-	-	-1.394,43
RIOG NWN 2023	21	4.707,97	25	-6.091,19	-	-	1	-196,47	-1.579,69
RIOG WON 2023	43	5.308,71	33	-3.839,63	-	-	3	-606,91	862,17
TOER 2023	1	1.718,10	1	-223,50	-	-	-	-	1.494,60
AFV 2024	167	54.088,10	58	-11.473,42	-	-	27	-8.594,44	34.020,24
BIZ NWN 2024	2	1.645,00	-	-	-	-	-	-	1.645,00
BIZ2 NWN 2024	3	1.301,98	2	-769,00	-	-	-	-	532,98
BIZ3 NWN 2024	11	5.233,95	4	-1.624,30	-	-	-	-	3.609,65
EXCO 2024	15	2.633,02	4	-3.181,32	-	-	-	-	-548,30
HOND 2024	18	926,88	63	-4.191,26	-	-	7	-459,36	-3.723,74
OZBE NWN 2024	22	152.593,31	5	-30.446,73	-	-	-	-	122.146,58
OZBE WON 2024	46	10.108,44	58	-6.612,39	-	-	-	-	3.496,05
OZBG NWN 2024	35	149.679,67	23	-68.615,10	-	-	-	-	81.064,57
PREC 2024	239	126.700,03	7	-66.184,68	-	-	-	-	60.515,35
RIOG NWN 2024	40	18.545,11	32	-12.004,37	-	-	1	-214,80	6.325,94
RIOG WON 2024	110	14.950,37	52	-7.128,68	-	-	22	-3.295,65	4.526,04
TOER 2024	37	302.058,30	32	-	-	-	-	-	302.058,30
AFV 2025	12.489	6.494.769,33	648	-136.522,58	-	-	555	-274.942,50	6.083.304,25
BAAT 2025	41	8.973,69	-	-	-	-	-	-	8.973,69
BIZ NWN 2025	34	26.535,00	-	-	-	-	-	-	26.535,00
BIZ2 NWN 2025	155	48.888,72	1	-270,99	-	-	-	-	48.617,73
BIZ3 NWN 2025	179	99.751,57	15	-6.919,76	-	-	-	-	92.831,81
BIZ3 WON 2025	2	1.100,00	1	-700,00	-	-	-	-	400,00
EXCO 2025	706	136.356,53	40	-11.546,20	-	-	-	-	124.810,33
HOND 2025	2.141	219.447,27	201	-13.577,55	-	-	70	-7.101,96	198.767,76
OZBE NWN 2025	820	2.166.348,52	11	-21.089,28	-	-	-	-	2.145.259,24
OZBE WON 2025	13.129	10.155.102,56	244	-42.408,77	-	-	-	-	10.112.693,79
OZBG NWN 2025	735	1.763.014,70	33	-32.556,47	-	-	-	-	1.730.458,23
PREC 2025	231	49.022,77	6	-3.192,00	-	-	-	-	45.830,77
RIOG NWN 2025	651	184.995,42	53	-18.833,68	-	-	1	-215,04	165.946,70
RIOG WON 2025	490	127.642,85	28	-8.655,80	-	-	26	-2.707,10	116.279,95
RIOY WON 2025	12.514	2.320.913,28	550	-48.029,89	-	-	555	-98.189,09	2.174.694,30
RIOY 2025	35	287.261,40	-	-	-	-	-	-	287.261,40
TOER 2025	34	2.241.111,59	1	-274,12	-	-	-	-	2.240.837,47
<b>Totaal</b>	<b>45.330</b>	<b>27.283.193,37</b>	<b>2.336</b>	<b>-667.716,83</b>	-	-	<b>1.276</b>	<b>-398.494,15</b>	<b>26.216.982,39</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

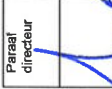

Productiecijfers boekjaar 2025 Zoeterwoude									
Belastingsoort per heffingsjaar	Aantal opgelegd	Bruto opgelegd	Aantal verminderingen	Verminderingen	Aantal kortingen	Kortingen	Aantal kwijtscheldingen	Kwijtscheldingen	Netto opgelegd incl. KWS
<2023	-	-	7	-4.612,74	-	-	-	-	-4.612,74
AFDI 2023	14	440,79	-	-	-	-	-	-	440,79
BIZ9 NWN 2023	5	3.990,00	3	-2.215,00	-	-	-	-	1.775,00
OZBE NWN 2023	4	7.202,01	1	-3.541,98	-	-	-	-	3.660,03
OZBE WON 2023	-	-	5	-732,06	-	-	-	-	-732,06
OZBG NWN 2023	12	14.953,89	4	-3.274,65	-	-	-	-	11.679,24
REIN 2023	1	223,85	-	-	-	-	-	-	223,85
RIOE NWN 2023	2	520,00	-	-	-	-	-	-	520,00
VASR 2023	9	1.094,58	1	-61,67	-	-	-	-	1.032,91
AFDI 2024	5.756	197.438,58	7	-73,64	-	-	-	-	197.364,94
AFDR 2024	9	385,11	-	-	-	-	-	-	385,11
BIZ9 NWN 2024	44	21.670,00	3	-3.415,00	-	-	-	-	18.255,00
OZBE NWN 2024	12	20.489,00	2	-489,08	-	-	-	-	19.999,92
OZBE WON 2024	23	15.472,69	15	-1.526,97	-	-	-	-	13.945,72
OZBG NWN 2024	26	27.985,68	4	-1.386,99	-	-	-	-	26.598,69
REIN 2024	2	479,04	-	-	-	-	-	-	479,04
RIOE NWN 2024	12	3.432,00	-	-	-	-	-	-	3.432,00
RIOE WON 2024	18	5.148,00	-	-	-	-	-	-	5.148,00
TOER 2024	11	22.047,00	-	-	-	-	-	-	22.047,00
VASR 2024	54	7.455,00	4	-337,25	-	-	9	-372,75	6.745,00
BIZ9 NWN 2025	204	189.365,00	7	-6.355,00	-	-	-	-	183.010,00
BIZ9 WON 2025	1	525,00	-	-	-	-	-	-	525,00
OZBE NWN 2025	567	2.408.911,71	9	-102.712,19	-	-	-	-	2.306.199,52
OZBE WON 2025	4.632	2.706.773,24	36	-3.251,26	-	-	-	-	2.703.521,98
OZBG NWN 2025	530	1.097.439,48	14	-11.300,44	-	-	-	-	1.086.139,04
OZBG WON 2025	1	3.127,41	-	-	-	-	-	-	3.127,41
REIN 2025	21	5.171,04	-	-	-	-	-	-	5.171,04
RIOE NWN 2025	520	148.720,00	3	-858,00	-	-	-	-	147.862,00
RIOE WON 2025	4.510	1.290.432,00	1	-286,00	-	-	-	-	1.290.146,00
TOER 2025	9	18.252,75	-	-	-	-	-	-	18.252,75
VASR 2025	4.654	1.027.691,52	184	-17.683,07	-	-	92	-20.863,42	989.145,03
<b>Totaal</b>	<b>21.663</b>	<b>9.246.836,37</b>	<b>310</b>	<b>-164.112,99</b>	-	-	<b>101</b>	<b>-21.236,17</b>	<b>9.061.487,21</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	



## Bijlage 2: Rekening courant posities

	Bodegraven- Reeuwijk	Gouda	Rijnland	Katwijk	Leiden	Leiderdorp	Oegstgeest	Velsen	Voorschoten	Waddinxveen	Wassenaar	Zoeterwoude	Totaal
Saldo af te dragen 31-12-2024	312.348	857.505	6.456.291	376.924	3.372.344	81.149	256.430	497.310	135.270	263.884	342.010	105.880	13.057.345
Afgedragen begin januari	312.348	857.505	6.456.291	376.924	3.372.344	81.149	256.430	497.310	135.270	263.884	342.010	105.880	13.057.345
Resteert													
Ontvangsten 2025	29.510.610	59.332.053	311.233.967	41.410.209	111.478.721	17.410.213	20.428.323	44.133.699	17.271.928	21.345.740	26.572.831	9.148.477	709.276.771
Ontvangen rente 2025	5.197	18.790	45.562	9.012	32.325	2.544	3.949	9.215	1.974	3.178	6.298	1.870	139.914
Reeds uitbetaald	-29.357.418	-58.754.864	-305.431.074	-41.412.575	-110.943.449	-17.330.462	-20.360.162	-43.850.801	-17.179.375	-21.249.279	-26.455.465	-9.109.008	-701.433.931
Saldo belastingen	158.389	595.978	5.848.455	6.646	567.598	82.295	72.111	292.112	94.527	99.639	123.664	41.340	7.982.754
Ontvangen invorderingsopbrengsten 2025	43.876	102.513	1.409.997	105.857	159.773	25.642	18.668	96.325	19.835	40.295	47.925	10.973	2.081.679
Afgedragen invorderingsopbrengsten 2025	-39.220	-87.954	-1.172.026	-94.176	-136.433	-21.517	-14.932	-77.913	-15.927	-28.780	-43.292	-9.048	-1.741.219
SALDO ontvangen invorderingsopbrengsten	4.656	14.559	237.970	11.681	23.340	4.125	3.737	18.412	3.908	11.514	4.633	1.925	340.460
<b>Saldo af te dragen</b>	<b>163.045</b>	<b>610.537</b>	<b>6.086.426</b>	<b>18.326</b>	<b>590.938</b>	<b>86.421</b>	<b>75.847</b>	<b>310.525</b>	<b>98.435</b>	<b>111.153</b>	<b>128.297</b>	<b>43.265</b>	<b>8.323.214</b>



Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

**Bijlage 3: Verdeling rentebaten over belastinggebieden**

Voorgesteld wordt om, net als vorig jaar, de rentebaten te verdelen over de deelnemers naar rato van de omvang van het ontvangen bedrag aan belastinggebieden (inclusief invorderingsopbrengsten) per deelnemer. Op basis van dit uitgangspunt wordt het ontvangen bedrag aan rente over 2025 als volgt over de deelnemers verdeeld:

	Bodegraven- Reeuwijk	Gouda	Rijnland	Katwijk	Leiden	Leiderdorp
Ontvangsten 2025 (afdr.mod)	€ 29.515.807	€ 59.350.843	€ 311.279.488	€ 41.419.221	€ 111.511.047	€ 17.412.757
Ontvangsten invorderingsopbrengsten 2025	€ 43.876	€ 102.513	€ 1.409.997	€ 105.857	€ 159.773	€ 25.642
Totaal ontvangen in 2025	€ 29.559.683	€ 59.453.356	€ 312.689.485	€ 41.525.078	€ 111.670.820	€ 17.438.399
Aandeel in totaal	4,15%	8,36%	43,95%	5,84%	15,70%	2,45%
<b>Verdeling rentebaten</b>	<b>€ 12.719</b>	<b>€ 25.581</b>	<b>€ 134.542</b>	<b>€ 17.867</b>	<b>€ 48.049</b>	<b>€ 7.503</b>

	Oegstgeest	Velsen	Voorschoten	Waddinxveen	Wassenaar	Zoeterwoude	Totaal
Ontvangsten 2025 (afdr.mod)	€ 20.432.272	€ 44.142.913	€ 17.273.902	€ 21.348.918	€ 26.579.129	€ 9.150.348	€ 709.416.644
Ontvangsten invorderingsopbrengsten 2025	€ 18.668	€ 96.325	€ 19.835	€ 40.295	€ 47.925	€ 10.973	€ 2.081.679
Totaal ontvangen in 2025	€ 20.450.941	€ 44.239.239	€ 17.293.736	€ 21.389.212	€ 26.627.054	€ 9.161.321	€ 711.498.323
Aandeel in totaal	2,87%	6,22%	2,43%	3,01%	3,74%	1,29%	100%
<b>Verdeling rentebaten</b>	<b>€ 8.799</b>	<b>€ 19.035</b>	<b>€ 7.441</b>	<b>€ 9.203</b>	<b>€ 11.457</b>	<b>€ 3.942</b>	<b>€ 306.138</b>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

## Bijlage 4: Debiteurensaldo excl. opgeboekte invorderingskosten

	Bodegraven-Reeuwijk	Gouda	Katwijk	Leiden	Leiderdorp	Oegstgeest	Rijnland	Velsen	Voorschoten	Waddinxveen	Wassenaar	Zoeterwoude	Totaal
Debiteurensaldo per 31 december 2024	1.345.942	3.482.442	1.688.206	9.853.735	567.828	677.047	15.829.502	3.090.043	676.946	771.605	1.712.734	240.032	39.936.062
Netto opgelegd in 2025	29.336.601	60.076.833	41.127.875	106.215.942	17.864.515	20.526.269	313.730.132	43.486.343	17.176.112	21.675.674	26.216.982	9.061.487	706.494.765
Omvangsten in 2025	-29.510.610	-59.332.053	-41.410.209	-111.478.721	-17.410.213	-20.428.323	-311.233.967	-44.133.699	-17.271.928	-21.345.740	-26.572.831	-9.148.477	-709.276.771
Totaal	1.171.933	4.227.221	1.405.872	4.590.956	1.022.130	774.993	18.325.667	2.442.687	581.130	1.101.539	1.356.885	153.042	37.154.056
Oninbaar geleden in 2025	-25.587	-198.715	-55.794	-229.164	-18.982	-18.344	-755.799	-58.159	-23.593	-26.888	-95.905	-6.921	-1.513.850
<b>Debiteurensaldo</b>	<b>1.146.346</b>	<b>4.028.506</b>	<b>1.350.078</b>	<b>4.361.793</b>	<b>1.003.148</b>	<b>756.650</b>	<b>17.569.868</b>	<b>2.384.528</b>	<b>557.537</b>	<b>1.074.651</b>	<b>1.260.980</b>	<b>146.121</b>	<b>35.640.206</b>

Paragraaf directeur	Paragraaf voorzitter
	

## Bijlage 5: Oninbaarheid debiteurensaldo

	Risicoweging*	Bodegraven-Reeuwijk	Gouda	Katwijk	Leiden	Leiderdorp	Oegstgeest	Rijnland	Velsen	Voorschoten	Waddinxveen	Wassenaar	Zoeterwoude	Totaal
<2022	100,0%	41.352	141.465	27.868	220.890	16.637	11.608	683.184	54.756	27.234	41.869	56.434	3.423	1.326.720
2022	27,3%	53.763	179.445	40.294	265.718	28.024	24.080	1.241.290	116.797	36.736	30.828	67.963	6.600	2.091.538
2023	20,6%	102.861	1.001.980	174.547	667.267	278.390	97.305	2.232.361	349.293	46.570	82.770	135.272	16.883	5.185.498
2024	6,0%	221.079	897.141	183.896	972.335	257.049	149.484	4.561.243	510.351	84.582	150.863	276.448	37.190	8.301.661
2025	0,2%	727.292	1.808.476	923.473	2.235.582	423.049	474.173	8.851.789	1.353.331	362.416	768.321	724.863	82.024	18.734.789
<b>Totaal</b>		<b>1.146.346</b>	<b>4.028.506</b>	<b>1.350.078</b>	<b>4.361.793</b>	<b>1.003.148</b>	<b>756.650</b>	<b>17.569.868</b>	<b>2.384.528</b>	<b>557.537</b>	<b>1.074.651</b>	<b>1.260.980</b>	<b>146.121</b>	<b>35.640.206</b>
Saldo oninbaar obv risicoweging 2025**		92.184	455.098	88.005	494.572	98.103	48.309	1.776.837	192.425	52.775	78.164	121.152	11.129	3.508.753
Voorziening oninbaar 2024		79.382	328.541	75.588	531.153	33.410	31.743	1.594.324	163.888	43.752	67.243	91.638	12.162	3.052.825
Mutatie oninbaar 2025 ***		12.801	126.557	12.417	-36.581	64.693	16.565	182.513	28.537	9.023	10.921	29.515	-1.034	455.928

\* De risicoweging is gebaseerd op de ouderdom per aanslagregel met als meetpunt de dagtekening

\*\* De risicoweging is gebaseerd op ervaringscijfers binnen de BSGR.

\*\*\* De stijging in de voorziening oninbaar wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het relatief grote aantal kohieren over oude belastingjaren in het einde van het jaar.

Paraf directeur	Paraf voorzitter
	

### Bijlage 6: Prognose 2025 per deelnemer

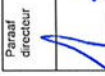

Op de volgende bladzijden vindt u de prognoses per deelnemer. De gegevens in de regel 'prognoses i.o.m. deelnemer bepaald' komen voort uit de gesprekken met de deelnemers, of uit aanleveringen n.a.v. deze gesprekken. Niet door iedere deelnemer is achteraf een aanlevering gedaan, waardoor enkel de opleggingen in januari 2026 gebruikt konden worden als onderbouwing voor deze post. De BSGR kan de volledigheid van deze gegevens hiermee niet vaststellen.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

	Totaal prognose Bodegraven-Reerijk heffingsjaar 2025														
	AFDI	AFDR	AFV	BLEG	EXCO	EXNW	OZBE NWN	OZBE WON	PREC	REIN	ROE	RIOG	RIOH	TOER	WOFO
<b>Realisatie heffingsjaar 2025</b>															
Bruto opgelegd	971.315	39.264	4.929.973	706.432	-	7.607	5.594.216	9.094.457	12.466	75.695	2.546.939	3.235.401	15.696	993.622	405.189
Verminderings (incl. korting)	-22.692	-213	-72.309	-942	-	-885	-94.070	-27.611	-	-1.852	-3.292	-54.101	-	-2.235	-11.919
Netto opgelegd (excl. KWS)	948.623	39.050	4.857.664	705.489	-	6.722	5.500.146	9.066.847	12.466	73.843	2.543.647	3.181.300	15.696	991.388	393.271
<b>Prognose heffingsjaar 2025</b>															
Prognose uit het belastingstelsel	6.837	342	19.533	-	-	12.741	115.349	17.925	-	823	6.533	19.620	67	-	3.152
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	79.098	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2024</b>															
Prognose nog op te leggen *	5.473	715	18.584	-	-	4.505	214.504	30.490	-	1.909	7.103	22.938	80	-	5.464
Werkelijk netto opgelegd in 2025	7.893	515	27.751	572.149	-	318	53.334	26.340	-	763	8.198	20.831	-32	61.621	8.039
Prognose nog op te leggen **	4.824	438	6.914	-	-	4.019	70.378	4.822	-	382	1.740	10.143	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2023</b>															
Prognose nog op te leggen *	5.435	275	8.651	-	-	452	16.090	4.789	-	355	1.668	12.843	-	-	3.840
Werkelijk netto opgelegd in 2025	1.343	292	10.986	314.139	-	-45	-32.629	301	-	355	1.561	5.081	61	-14.839	1.220

\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024

\*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

	Totaal prognose Groot bedrijfsgaars 2025																								
	AFDI	AFDR	AFV	ALEG	BRUG	BLEG	HOND	HVNG	LISG	MKTG	OZBE MWN	OZBE WVN	OZBG	PARK	PREC	RODE	ROGG	ROH	STAN	TOER					
Realisatie heffingsjaar 2025	1.516.641	-	13.626.858	209.922	180	1.269.997	327.946	8.657	20.409	149.242	5.900.894	11.320.895	4.236.275	-	363.345	11.160.681	10.129.381	52.574	56.953	231.685					
Bruto opgelegd	-45.713	-	-269.860	-2.476	-	-7.301	-18.891	-337	-2.554	-8.311	-97.236	-62.341	-167.006	-	-5.175	-42.651	-238.648	-122	-390	-2.910					
Verminderen (incl. korting)	1.470.928	-	13.357.199	207.446	180	1.262.696	309.055	8.320	17.855	140.931	5.803.649	11.258.514	4.069.268	-	358.170	11.118.030	9.890.714	52.452	56.563	228.775					
Netto opgelegd (excl. KWS)																									
Prognose heffingsjaar 2025	15.005	-	58.280	13	-	126.714	872	-	28.617	-	166.286	26.049	96.545	-	-	31.097	72.850	91	-	-					
Prognose uit het belastingstelsel	-	-	-	38.592	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Prognose lom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Prognose heffingsjaar 2024	8.289	-	39.432	13	-	-	583	-	-	-	156.728	17.418	91.307	-	-	18.694	117.571	402	-	-					
Prognose nog op te leggen	9.779	22.153	33.154	47.455	-	1.248.326	-2.864	-389	-	2.655	89.796	16.227	79.892	-	79.303	27.049	40.984	374	-	-	-18.538				
Werkelijk netto opgelegd in 2025	7.589	-	18.862	40	-	-	32	-	-	-	6.260	966	18.219	-	-	4.312	88.753	29	-	-					
Prognose nog op te leggen **	9.366	-	23.721	13	-	98.812	153	-	-	-	5.915	1.385	26.304	-	-	4.395	47.306	52	-	-					
Werkelijk netto opgelegd in 2025	2.131	-	9.409	1.298	-	856.676	-1.092	-136	-	-	-5.564	243	-1.673	-	4.679	4.446	20.419	-	-	-	-235				

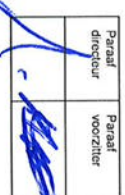
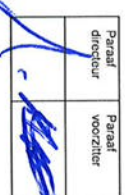
\* Dit betreft de prognoses uit de balansrapportage 2024  
 \*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraf directeur	Paraf voorzitter

Totaal prognose Hoogheemraadschap van Rijnland belastingjaar 2025									
	RLEG	WSHE	WSHG	WVOB	WVOW	ZUIB	ZUIW		
<u>Realisatie heffingsjaar 2025</u>									
Bruto opgelegd	117.170	83.918.993	77.529.347	348.997	21.096	29.393.093	128.836.205		
Verminderingen (incl. korting)	-	-192.514	-184.850	-2.467	-	-1.271.454	-2.923.874		
Netto opgelegd (excl. KWS)	117.170	83.726.479	77.344.498	346.531	21.096	28.121.639	125.912.331		
<u>Prognose heffingsjaar 2025</u>									
Prognose uit het belastingstelsel	-	2.146.557	95.594	-	3.040	615.546	0		
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	91.000	-	-	599.353		
<u>Prognose heffingsjaar 2024</u>									
Prognose nog op te leggen *	-	3.602.436	191.063	-	2.481	-	775.051		
Werkelijk netto opgelegd in 2025	157.785	2.397.458	178.739	261.522	-	1.217.801	363.716		
Prognose nog op te leggen **	-	1.345.834	51.036	1.040	-0	1.569.957	551.893		
<u>Prognose heffingsjaar 2023</u>									
Prognose nog op te leggen *	-	563.098	100.004	-	1.310	777.304	533.635		
Werkelijk netto opgelegd in 2025	-	562.217	44.101	531.322	-	1.054.017	99.558		
Prognose nog op te leggen **	-	120.679	56.494	9.446	0	734.463	458.353		
<u>Prognose heffingsjaar 2022</u>									
Prognose nog op te leggen *	-	87.679	60.170	-	1.383	91.176	393.271		
Werkelijk netto opgelegd in 2025	-	-57.222	-12.856	468.733	-	-53.624	-17.358		

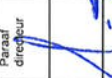
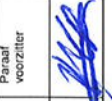
\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024

\*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de geïmplementeerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

	Paraal directeur	Paraal voorzitter
		

Totaal prognose Katwijk belastingjaar 2025																
	AFV	BIZC	BIZD	EXCO	GRAF	HOND	HVNG	MKTG	OZBE NWN	OZBE WON	OZBG	PARK	PREC	RIOG	RZBE	TOER
<b>Realisatie heffingsjaar 2025</b>																
Bruto opgelegd	8.348.587	94.305	6.355	-	65.457	513.869	34.934	88.541	7.846.340	15.169.902	1.925.130	844.543	-	5.804.939	30.344	792.446
Verminderings (incl. korting)	-114.388	-10.130	-	-	-89	-25.791	-2.438	-232	-249.694	-19.438	-84.763	-114.875	-	-161.017	-1.220	-17.562
Netto opgelegd (excl. KWS)	8.234.199	84.175	6.355	-	65.367	488.078	32.496	88.309	7.596.646	15.150.464	1.860.367	729.668	-	5.643.922	29.124	774.883
<b>Prognose heffingsjaar 2025</b>																
Prognose uit het belastingstelsel	37.314	2.980	695	-	-	904	-	182	96.651	41.124	33.317	-	-	64.121	353	-
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.612	-	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2024</b>																
Prognose nog op te leggen *	66.084	11.385	-	-	-	198	-	6.309	276.398	52.841	83.078	-	-	96.817	227	-
Werkelijk netto opgelegd in 2025	50.852	695	695	-	136	-4.506	8.564	470	280.813	53.766	72.203	-14.473	-	79.111	-495	46.832
Prognose nog op te leggen **	28.503	11.185	-	-	-	-	-	4.617	147	-	5.336	-	-	20.012	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2023</b>																
Prognose nog op te leggen *	28.681	4.530	-	-	-	-	-	8.449	172.418	222	27.471	-	85.000	27.066	353	1.866
Werkelijk netto opgelegd in 2025	6.338	695	-	-	-	-1.371	-	-	130.915	5.243	17.700	-76	91.118	10.908	-8	-26.717



\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024  
 \*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

	Totaal prognose Leiden belastingjaar 2025												
	AFV	OZBE NWN	OZBE WON	OZBG	PREC	RIOE	RIOG	RIOP	RWZE	RWZG	RZWE	RZWG	TOER
Realisatie heffingsjaar 2025													
Bruto opgelegd	22.551.133	20.614.079	30.283.679	19.743.939	77.705	5.973.401	-	5.991.466	1.006.460	1.004.165	4.143	15.538	1.126.887
Verminderingen (incl. korting)	-787.148	-218.600	-52.755	-586.463	-4.487	-5.461	-	-243.205	-6.311	-29.181	-	-11.394	-270
Netto opgelegd (excl. KWS)	21.763.985	20.395.479	30.230.924	19.157.477	73.218	5.967.940	-	5.748.261	1.000.149	974.984	4.143	4.143	1.126.618
<b>Prognose heffingsjaar 2025</b>													
Prognose uit het belastingstelsel	244.340	2.287.862	206.598	2.253.204	-	30.258	-	64.516	-	-	-	-	-
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	128.000	197.000	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2024</b>													
Prognose nog op te leggen *	248.723	259.045	149.829	920.174	-	-	107.694	137.210	-	-	-	-	-
Werkelijk netto opgelegd in 2025	160.571	170.156	159.671	844.015	414.112	-	76.801	82.511	-	-	-	-	70.952
Prognose nog op te leggen **	120.194	24.402	13.423	219.565	-	-	30.235	64.620	-	-	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2023</b>													
Prognose nog op te leggen *	151.449	207.060	10.210	292.885	-	-	42.072	82.400	-	-	-	-	-
Werkelijk netto opgelegd in 2025	32.562	105.670	3.392	145.764	-15.073	-	27.019	15.464	-	-	-	-	-94.462



\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024

\*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Totaal prognose Leiderdorp belastingjaar 2025									
	AFV	OZBE NWN	OZBE WON	OZBG	REIN	RIOG	RIOP	TOER	
<u>Realisatie heffingsjaar 2025</u>									
Bruto opgelegd	5.781.971	1.560.845	6.803.486	1.087.206	21.091	269.071	2.050.830	212.956	
Verminderings (incl. korting)	-118.841	-6.753	-5.083	-25.074	-1.864	-28.426	-43.925	-	
<b>Netto opgelegd (excl. KWS)</b>	<b>5.663.130</b>	<b>1.554.092</b>	<b>6.798.403</b>	<b>1.062.132</b>	<b>19.227</b>	<b>240.645</b>	<b>2.006.905</b>	<b>212.956</b>	
<u>Prognose heffingsjaar 2025</u>									
Prognose uit het belastingsysteem	17.890	38.716	6.351	11.038	-	1.305	5.965	-	
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	
<u>Prognose heffingsjaar 2024</u>									
Prognose nog op te leggen *	22.029	-	9.620	55.817	623	46.713	8.198	-	
Werkelijk netto opgelegd in 2025	10.769	14.556	5.848	19.659	623	64.424	3.243	67.494	
Prognose nog op te leggen **	14.445	215.936	606	155.266	-	141	5.394	-	
<u>Prognose heffingsjaar 2023</u>									
Prognose nog op te leggen *	9.985	195.491	627	174.732	601	44.926	6.263	818	
Werkelijk netto opgelegd in 2025	522	211.166	15	153.215	150	45.134	139	58.301	

\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024  
 \*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf inspecteur	Paraaf voorzitter
	

Totaal prognose Oegsgeest belastingjaar 2025											
	AFVT	BIZ5	EXCO	HOND	OZBE NWN	OZBE WON	PREC	RIOG	RIOP	TOER	
<b>Realisatie heffingsjaar 2025</b>											
Bruto opgelegd	4.507.438	49.000	54.557	150.598	3.673.481	8.436.572	37.182	460.327	2.808.060	500.296	
Verminderings (incl. korting)	-85.227	-4.500	-4.318	-6.864	-4.224	-15.773	-	-6.500	-53.620	-	
<b>Netto opgelegd (excl. KWS)</b>	<b>4.422.210</b>	<b>44.500</b>	<b>50.239</b>	<b>143.734</b>	<b>3.669.257</b>	<b>8.420.799</b>	<b>37.182</b>	<b>453.828</b>	<b>2.754.440</b>	<b>500.296</b>	
<b>Prognose heffingsjaar 2025</b>											
Prognose uit het belastingstelsel	15.919	3.000	332	487	72.571	7.465	-	6.985	8.549	-	
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Prognose heffingsjaar 2024</b>											
Prognose nog op te leggen *	11.793	5.000	303	223	87.350	19.538	-	6.663	6.668	-	
Werkelijk netto opgelegd in 2025	9.076	1.500	-683	-407	72.108	16.406	51.540	66.907	4.731	17.729	
Prognose nog op te leggen **	9.322	4.500	379	196	12.281	1.534	-	2.531	5.675	-	
<b>Prognose heffingsjaar 2023</b>											
Prognose nog op te leggen *	9.271	3.500	-	478	11.813	2.867	-	6.957	8.409	-	
Werkelijk netto opgelegd in 2025	3.918	1.500	-512	-249	5.292	-179	-6.169	29.263	2.411	-	



\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024

\*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Totaal prognose Velsen belastingjaar 2025																								
	AFDI	AFV	ALEG	BIZ7	BIZ8	BIZA	BIZB	BIZE	BIZF	BILEG	GRAF	GRFR	HOND	MKTG	OZBE	OZBG	PARK	PREC	RIDE	RIOE	RIOH	RIOT	RZBE	TOER
Realisatie belastingjaar 2025																								
Bruto opgelegd	1.554.455	11.211.707	119.657	-	-	167.338	24.150	49.879	41.250	823.893	539	470.942	465.090	45.140	16.702.271	4.736.058	55.194	54.146	3.790.324	2.704.724	32.030	20.727	34.413	791.363
Verminderingen (incl. korting)	-52.378	-193.128	-2.117	-	-	-8.046	-2.100	-5.006	-1.650	-65.600	-	-8.160	-21.756	-169	-44.582	-113.989	-8.903	-51	-5.466	-52.756	-18	-451	-856	-
Netto opgelegd (excl. KWS)	1.501.477	11.018.580	117.540	-	-	159.292	22.050	44.873	39.600	758.293	539	462.782	443.333	44.971	16.657.709	4.622.069	46.291	54.095	3.784.859	2.651.968	32.012	20.075	33.518	791.363
<b>Prognose belastingjaar 2025</b>																								
Prognose uit het belastingstelsel	11.043	30.024	-	-	-	3.794	-	3.970	-	-	-	-	275	-	-	207.939	-	-	6.075	14.076	-	379	198	-
Prognose IOM de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Prognose belastingjaar 2024</b>																								
Prognose nog op te leggen *	23.063	41.118	-	-	1.500	4.112	350	2.071	-	-	-	-	584	-	125.231	86.461	-	-	11.104	18.809	213	270	543	-
Werkelijk netto opgelegd in 2025	22.928	45.861	19.826	-	2.000	1.968	700	-	-	434.019	-	44.737	-3.022	302	100.050	98.174	-1.334	33.685	17.510	17.460	427	1.814	150	45.013
Prognose nog op te leggen **	20.354	11.112	-	-	-	3.104	-	1.554	-	-	-	-	240	-	-	35.852	-	-	641	9.224	-	134	-	174
<b>Prognose belastingjaar 2023</b>																								
Prognose nog op te leggen *	-	12.560	-	6.300	-	1.444	-	-	-	-	-	-	469	-	4.478	82.507	-	-	656	9.283	-	35	135	13.520
Werkelijk netto opgelegd in 2025	-	-569	1.277	-	-	1.347	-	-	-	152.452	-72	-1.580	-1.270	-	13.372	82.039	-	-604	4.650	5.439	109	1.215	135	13.595

\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024.  
 \*\* nog op te leggen over het referentiejaar belastingjaar vanwege de relatief grote onzamenheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Totaal prognose Voorschoten belastingjaar 2025												
	AFV	BIZ4	BIZ5	HOND	OZBE NWN	OZBE WON	OZBG	PREC	RIOT	TOER		
<u>Realisatie heffingsjaar 2025</u>												
Bruto opgelegd	5.286.968	92.788	30.576	-	7.682.878	630.266	32.934	2.965.365	11.039			
Verminderingen (incl. korting)	-87.398	-5.372	-984	-	-9.969	-12.233	-141	-53.796	-			
<b>Netto opgelegd (excl. KWS)</b>	<b>5.199.570</b>	<b>87.416</b>	<b>29.593</b>	<b>-</b>	<b>7.672.909</b>	<b>618.033</b>	<b>32.793</b>	<b>2.911.570</b>	<b>11.039</b>			
<u>Prognose heffingsjaar 2025</u>												
Prognose uit het belastingsysteem	17.249	608	546	-	18.689	990	-	9.771	-			
Prognose iom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<u>Prognose heffingsjaar 2024</u>												
Prognose nog op te leggen *	18.482	400	4.057	-	13.546	16.598	-	22.910	-			
Werkelijk netto opgelegd in 2025	10.881	2.578	483	-	13.976	23.810	-12.673	11.703	-206			
Prognose nog op te leggen **	13.195	1.957	630	-	7.353	-	-	17.329	-			
<u>Prognose heffingsjaar 2023</u>												
Prognose nog op te leggen *	9.533	1.243	420	637	760	2.651	-	6.827	-			
Werkelijk netto opgelegd in 2025	4.324	-	147	-	98	3.043	-	3.461	-			

\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024

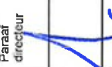
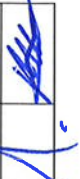
\*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Pagina 52  
Rapportage belastingen 2025

Totaal prognose Waddinxveen belastingjaar 2025															
	AFDI	AFV	ALEG	BLEG	EXCO	GRFR	MKTG	OZBE NNW	OZBE WON	OZBG	PREC	RIOE	RIOH	RIOS	TOER
<b>Realisatie heffingsjaar 2025</b>															
Bruto opgelegd	816.825	4.775.904	42.799	1.140.940	4.435	340.114	8.557	3.403.147	5.086.954	2.366.571	-	3.594.431	74.835	13.493	30.512
Verminderingen (incl. korting)	-18.745	-74.305	-	-121.288	-	-4.894	-	-62.566	-6.785	-105.780	-	-5.710	-119	-	-
Netto opgelegd (excl. KWS)	798.080	4.701.599	42.799	1.019.642	4.435	335.220	8.557	3.340.581	5.080.169	2.260.791	-	3.588.721	74.716	13.493	30.512
<b>Prognose heffingsjaar 2025</b>															
Prognose uit het belastingstelsel	3.592	11.438	-	-	-	-	-	84.676	869	44.064	-	5.948	951	-	-
Prognose tot de deelnemer bepaald	-	-	8.273	-	-	3.740	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2024</b>															
Prognose nog op te leggen *	3.408	7.815	-	-	-	-	-	38.021	4.456	27.068	-	5.336	556	-	-
Werkelijk netto opgelegd in 2025	8.662	8.278	9.060	374.686	1.445	23.308	-	38.666	3.814	29.593	-	3.688	500	-	-655
Prognose nog op te leggen **	3.103	4.166	-	-	-	-	-	11.971	858	14.591	-	667	56	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2023</b>															
Prognose nog op te leggen *	3.674	6.573	-	-	-	852	-	1.617	4	15.916	-	1.671	313	-	-
Werkelijk netto opgelegd in 2025	300	3.564	-	30.206	-	852	-	3.354	-714	6.089	-359	783	-	-	-

\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024  
 \*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Totaal prognose Wassenaar belastingjaar 2025																
	AFV	BAAT	BIZ	BIZ4	BIZ2	BIZ3	EXCO	HOND	OZBE NWN	OZBE WON	OZBG	PREC	RIOG	RIOP	RIOY	TOER
<b>Realisatie heffingsjaar 2025</b>																
Bruto opgelegd	6.494.769	8.974	26.535	-	48.889	100.852	136.357	219.447	2.166.349	10.155.103	1.763.015	49.023	312.638	2.320.913	287.261	2.241.112
Verminderingen (incl. korting)	-136.523	-	-	-	-271	-7.620	-11.546	-13.578	-21.089	-42.409	-32.556	-3.192	-27.489	-48.030	-	-274
<b>Netto opgelegd (excl. KWS)</b>	<b>6.358.247</b>	<b>8.974</b>	<b>26.535</b>	<b>-</b>	<b>48.618</b>	<b>93.232</b>	<b>124.810</b>	<b>205.870</b>	<b>2.145.259</b>	<b>10.112.694</b>	<b>1.730.458</b>	<b>45.831</b>	<b>285.149</b>	<b>2.272.883</b>	<b>287.261</b>	<b>2.240.837</b>
<b>Prognose heffingsjaar 2025</b>																
Prognose uit het belastingstelsel	47.451	251	-	-	2.240	1.800	2.717	651	30.598	12.598	29.343	-	-	14.260	-	-
Prognose lom de deelnemer bepaald	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Prognose heffingsjaar 2024</b>																
Prognose nog op te leggen *	30.250	-	950	4.827	3.775	-	310	55	116.238	16.156	109.393	-	26.413	-	-	493
Werkelijk netto opgelegd in 2025	42.615	-	1.645	-	533	3.610	-548	-3.264	122.147	3.496	81.065	60.515	14.362	-	-	302.058
Prognose nog op te leggen **	24.327	-	-	-	2.473	2.727	206	127	3.216	3.677	9.447	-	11.510	-	-	493
<b>Prognose heffingsjaar 2023</b>																
Prognose nog op te leggen *	23.137	-	950	900	-	-	129	269	59.146	7.305	60.426	-	14.190	-	-	1.718
Werkelijk netto opgelegd in 2025	20.772	-	950	-	-644	1.141	4*3	-898	15.455	-3.181	-1.394	-	86	-	-	1.495



\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024  
 \*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

Totaal prognose Zoeterwoude belastingjaar 2025												
	AFDI	AFDR	BIZ9	BIZ10	OZBE NWN	OZBE WON	OZBG	REIN	RIOE	VASR	TOER	
<u>Realisatie heffingsjaar 2025</u>												
Bruto opgelegd	-	-	189.890	-	2.408.912	2.706.773	1.100.567	5.171	1.439.152	1.027.692	18.253	
Verminderings (incl. korting)	-	-	-6.355	-	-102.712	-3.251	-11.300	-	-1.144	-17.683	-	
Netto opgelegd (excl. KWS)	-	-	183.535	-	2.306.200	2.703.522	1.089.266	5.171	1.438.008	1.010.008	18.253	
<u>Prognose heffingsjaar 2025</u>												
Prognose uit het belastingstelsel	-	-	1.250	-	77.055	1.569	38.892	-	858	1.820	-	
Prognose iom de deelnemer bepaald ***	255.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.747	
<u>Prognose heffingsjaar 2024</u>												
Prognose nog op te leggen *	-	-	1.050	3.465	14.491	11.810	12.690	-	7.150	5.946	-	
Werkelijk netto opgelegd in 2025	197.365	385	18.255	-	20.000	13.946	26.599	479	8.580	7.118	22.047	
Prognose nog op te leggen **	-	-	4.110	-	360	-	879	-	-	515	290	
<u>Prognose heffingsjaar 2023</u>												
Prognose nog op te leggen *	-	-	-	9.855	3.338	-	9.881	-	520	570	-	
Werkelijk netto opgelegd in 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

\* Dit betreft de prognoses uit de belastingrapportage 2024

\*\* nog op te leggen over het betreffende heffingsjaar. Vanwege de relatief grote onzekerheid adviseren wij 50% van de gepresenteerde prognoses mee te nemen. De prognoses oude jaren zijn in overleg met de deelnemer bepaald.

Paraf directeur	Paraf voorzitter
	

**Algemeen**

Algemene beheersing werkprocessen: Oordeel externe accountant: Goedkeurende verklaring	Over 2024 is een goedkeurend oordeel ontvangen met betrekking tot de Jaarstukken 2024. Voor wat betreft de ISAE3402 type II rapportage heeft de auditor een aantal opmerkingen gemaakt.
--	---

**Waarderen**

<p><u>Oordeel waarderingskamer:</u>                  Afhankelijk van tijdstip deelname aan BSGR; uiterlijk 3 jaar na aansluiting bij BSGR: Minimaal "voldoende", waarbij het streven is gericht op een oordeel "goed".</p>	<p><b>Oordeel Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)</b></p> <p>★ ★ ★ ★ ● Goed</p> <p>Vanaf 2017 is aan alle gemeenten, behoudens de nieuw toetreden gemeente Velsen, het oordeel 'goed' toegekend. De gemeente Velsen heeft de beoordeling 'voldoende'. Op 17 en 18 februari 2026 zal er opnieuw een 'breed onderzoek WOZ-processen' bij de BSGR plaatsvinden.</p>										
<p><u>Opvolging adviezen waarderingskamer:</u>                  Voorlopig advies aan deelnemers binnen 3 maanden na ontvangst advies van de waarderingskamer.</p>	<p>De ontvangen terugkoppeling van de Waarderingskamer betreffende de aprilrapportage (d.d. 30 mei 2025) en oktoberrapportage (d.d. 5 november 2025) zijn c.q. worden tijdig aan de regiefunctionarissen toegezonden.</p> <p>Tijdens het onderzoek 'Kwaliteit taxaties' op 20 januari 2026 heeft de Waarderingskamer aandacht gevraagd voor de technische en functionele tekortkomingen van het huidige waarderingspakket.</p>										
<p><u>Voortgang en kwaliteit herwaardering</u></p> <p>Leidraad is de richtlijn (WOZ-tijdlijn) van de Waarderingskamer (<a href="http://www.waarderingskamer.nl">www.waarderingskamer.nl</a>).</p> <p>Aanpassingen op/Afwijkingen van deze WOZ-tijdlijn worden in de te hanteren norm benoemd</p>											
<p>Objecten gewaardeerd/WOZ-beschikking:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95% in kohier van eind februari;</li> <li>• ≥ 97% in kohier van eind maart;</li> <li>• ≥ 98% in kohier van eind april (afwijkend van WOZ-tijdlijn);</li> <li>• ≥ 99% in kohier van eind juni (afwijkend van WOZ-tijdlijn);</li> <li>• ≥ 99,9% in kohier van eind september (*)</li> </ul> <p>(*) Conform richtlijn van de Waarderingskamer mogen:</p> <p>- voor de kleine gemeenten maximaal 10 woningen en 10 niet- woningen;</p>	<table border="1"> <tr> <td><b>kohier februari 2025</b></td> <td>95,62%</td> </tr> <tr> <td><b>kohier maart 2025</b></td> <td>97,33%</td> </tr> <tr> <td><b>kohier april 2025</b></td> <td>98,22%</td> </tr> <tr> <td><b>kohier juni 2025</b></td> <td>98,81%</td> </tr> <tr> <td><b>kohier september 2025</b></td> <td>99,21%</td> </tr> </table> <p>Aan het einde van het jaar werd voor belastingjaar 2023 voldaan aan de gestelde norm vanuit de Waarderingskamer. Voor belastingjaar 2024 is voor m.n. de niet-woningen nog niet voldaan aan de gestelde</p>	<b>kohier februari 2025</b>	95,62%	<b>kohier maart 2025</b>	97,33%	<b>kohier april 2025</b>	98,22%	<b>kohier juni 2025</b>	98,81%	<b>kohier september 2025</b>	99,21%
<b>kohier februari 2025</b>	95,62%										
<b>kohier maart 2025</b>	97,33%										
<b>kohier april 2025</b>	98,22%										
<b>kohier juni 2025</b>	98,81%										
<b>kohier september 2025</b>	99,21%										

<p>-voor de grotere gemeenten maximaal 0,1% van de woningen en 0,1% van de niet-woningen nog 'open staan' / nog niet voorzien zijn van een WOZ-waarde.</p> <p><b>Uitvoering Permanente Marktanalyse:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tijdigheid:</b> Conform tijdlijn Waarderingskamer</li> <li>• <b>Kwaliteit:</b> &gt; 90% van de verkoopcijfers ter beschikking als onderbouwing</li> </ul> <p><b>Tijdige kadastrale verwerking:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conform tijdlijn Waarderingskamer</li> </ul> <p><b>Tijdige verwerking bouwmutaties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Binnen 3 maanden na binnenkomst/aanlevering</li> </ul> <p><b>Tussentijdse voortgang herwaardering:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Per 1 november: &gt; 70% gereed (incl. eerste kwaliteitscontroles);</li> <li>• Per 1 december:&gt; 90% gereed (incl. eerste kwaliteitscontroles)</li> </ul>	<p>normering. Voor belastingjaar 2025 is aan het einde van het jaar voor 99,6% van de objecten een beschikking verzonden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De in 2024 opgelopen achterstand in de verwerking van de marktanalyse is als gevolg van het laat beschikbaar zijn van de maandelijks kadastrale gegevens in 2025 volledig ingelopen. Er wordt voldaan aan de gestelde norm.</li> <li>• Aan deze norm wordt voldaan.</li> <li>• De achterstand welke in 2024 is ontstaan is in 2025 ingelopen. Eind 2025 was er van achterstand geen sprake meer en aan de norm wordt eind 2025 derhalve voldaan.</li> <li>• Aan deze norm wordt voldaan. De meldingen vanuit de gemeenten worden dagelijks in onderzoeksprocedure ingebracht. Verwerking vindt plaats in samenwerking met de BAG-afdelingen.</li> <li>• Als gevolg van een gewijzigde planning en langere en intensieve inzet op de bezwaarafhandeling zijn voor de woningen de beschreven voortgangpercentages voor belastingjaar 2025 niet haalbaar gebleken.</li> </ul>
--	---



Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

	rond 1 nov		rond 1 dec	
	<b>Gemeente (woningen)</b>			
Bodegraven-Reeuwijk	49%		65%	
Gouda	68%		84%	
Katwijk	53%		80%	
Leiden	47%		74%	
Leiderdorp	58%		72%	
Oegstgeest	46%		71%	
Velsen	65%		86%	
Voorschoten	52%		62%	
Waddinxveen	43%		81%	
Wassenaar	68%		84%	
Zoeterwoude	70%		90%	
	<b>rond 1 nov</b>			
	<b>rond 1 dec</b>			
	<b>Gemeente (niet-woningen)</b>			
Bodegraven-Reeuwijk	94%		96%	
Gouda	73%		95%	
Katwijk	85%		95%	
Leiden	79%		95%	
Leiderdorp	47%		95%	
Oegstgeest	96%		97%	
Velsen	79%		95%	
Voorschoten	96%		97%	
Waddinxveen	87%		94%	
Wassenaar	97%		98%	
Zoeterwoude	97%		98%	
Controle objectkenmerken:	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;20% per jaar (BSGR breed)</li> </ul>			
Onderzoek juistheid en volledigheid objectkenmerken: minimaal 1x per jaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inmiddels (eind januari 2026) is voor alle gemeenten minimaal 95% van de woningen in de herwaardering betrokken.</li> </ul>			
Relatie BAG-WOZ:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koppelingspercentage VBO-ID: &gt; 90%</li> </ul>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aan deze norm wordt op 31 december 2025 – organisatiebreed - voldaan.</li> </ul>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aan deze norm wordt ruimschoots voldaan; op 31 december 2025 is het koppelingspercentage voor alle gemeenten 99% of hoger. Het koppelingspercentage Pand-ID is door de Waarderingskamer als normering toegevoegd en door de BSGR ook aan de ISAE-controles toegevoegd. Op 31 december 2025 is het koppelingspercentage voor alle gemeenten 95% of hoger. Aan de gestelde norm wordt voldaan.</li> </ul>			

**Heffen**

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

<p><u>Tijdige verzending aanslagen:</u>  <b>Combikohier:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95% in geplande maand</li> <li>• ≥ 98% in belastingjaar</li> <li>• 99,9% binnen wettelijke termijn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95%</li> <li>• ≥ 98%</li> <li>• 99,9%</li> </ul>
<p><u>Betrouwbare verzending en verwerking aangiftes:</u></p> <p><b>Verzending:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95% in geplande maand</li> <li>• ≥ 98% in belastingjaar</li> <li>• 99,9% binnen wettelijke termijn</li> </ul> <p><b>Verwerking gemeenten:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95% in maand ontvangst</li> <li>• 100% binnen 3 maanden</li> </ul> <p><b>Verwerking waterschap:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% binnen één jaar</li> </ul> <p><b>Volledigheid:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Op basis van actueel standenregister: sluitend</li> </ul> <p><b>Juistheid:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Steekproef ≥ 97% correct</li> <li>• Bezwaren ≤ 1%</li> <li>• Retour "geen plicht" ≤ 2%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95%</li> <li>• ≥ 99%</li> <li>• ≥ 99,9%</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% van de retour ontvangen aangiften</li> <li>• n.v.t.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% van de retour ontvangen aangiften</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voor alle gemeentelijke deelnemers geldt dat voor alle aangiftebelastingen een standenregister wordt bijgehouden. De controle hierop is verwerkt in de ISAE3402</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Er zijn geen fouten geconstateerd (100% correct)</li> <li>• Er zijn geen bezwaren ontvangen</li> <li>• Er zijn geen aangiften retour ontvangen</li> </ul>

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

**Inning**



<p><u>Effectieve invordering:</u></p> <p>Verwerken van de dagelijkse ontvangsten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <math>\geq 95\%</math> binnen één week</li> <li>• 100% binnen één maand</li> </ul> <p>Betalingsherinneringen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% binnen één week na vervaldatum van de aanslag</li> </ul> <p>Aanmaningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% binnen één maand na vervaldatum van de aanslag</li> </ul> <p>(twee maanden indien effectiever en/of binnen kader Maatschappelijk Verantwoord Invorderen)</p> <p>Dwangbevelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% binnen één maand na vervaldatum van de aanmaning</li> </ul> <p>Loonvordering/executie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimaal tweemaal per jaar en tenminste: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Beslag op vakantiegeld</li> <li>▪ Beslag op eindejaarsuitkering</li> </ul> </li> </ul> <p>Overig:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• % openstaand (€): <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1 jaar na kohierrun <math>\leq 3\%</math></li> <li>▪ 2 jaar na kohierrun <math>\leq 1\%</math></li> <li>▪ 5 jaar na kohierrun <math>\leq 0,5\%</math></li> </ul> </li> </ul> <p>% oninbaar verklaard (€):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <math>0,4\% &lt; \leq 0,7\%</math> van het totaal opgelegde bedrag per belastingjaar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan (2,90%)</li> <li>• aan de norm wordt voldaan (0,69%)</li> <li>• aan de norm wordt voldaan (0,25%)</li> <li>• aan de norm wordt voldaan (0,31%)</li> </ul>
<p><u>Effectieve kwijtschelding:</u></p> <p>Geautomatiseerde verwerking:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <math>\geq 60\%</math></li> </ul> <p>Afhandelingstermijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <math>\geq 75\%</math> binnen 6 weken na ontvangst van complete kwijtscheldingsverzoeken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het landelijk gemiddelde ligt op dit moment op 65,1%. De zuiver geautomatiseerde verwerking bij de BSGR ligt op 60%. Inclusief de 5.263 'extra' toegekende verzoeken, komt het percentage op 70%.</li> <li>• aan de norm wordt voldaan (83%)</li> </ul>

Paraat directeur	Paraat voorzitter
	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 95% binnen 12 weken na ontvangst van complete kwijtscheldingsverzoeken</li> <li>• 100% &lt; 15 weken na ontvangst van complete kwijtscheldingsverzoeken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aan de norm wordt niet geheel voldaan (89%)</li> <li>• 1% is nog in behandeling Belangrijkste reden is dat verzoeken niet volledig zijn en dat (herhaaldelijk) om additionele informatie moet worden gevraagd om beoordeling te kunnen doen. Afhandelingstermijn is inclusief wachten op een reactie van de burger.</li> </ul>
---	---

**Klantcontact**

<p><u>Serviceniveau klantcontacten:</u></p> <p>Afspraak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beschikbaar maandag t/m vrijdag van 8:30 – 16:30 uur</li> </ul> <p>Telefoon:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bereikbaar maandag t/m donderdag van 8:30 – 16:30 uur, vrijdag van 8.30 – 13.00 uur</li> <li>• 100% terugbelverzoeken afgehandeld binnen 2 werkdagen</li> <li>• 20% minder fysieke afhandeling van telefonische contacten (t.o.v. 2015)</li> </ul> <p>Mail:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 65% binnen 2 werkdagen een ontvangstbevestiging dan wel een antwoord</li> <li>• 90% binnen 3 werkdagen een ontvangstbevestiging dan wel een antwoord</li> <li>• 100% binnen 5 werkdagen een ontvangstbevestiging dan wel een antwoord</li> </ul> <p>Post::</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 65% binnen 2 werkdagen een ontvangstbevestiging dan wel een antwoord</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• dit was gebaseerd op 'selfservice'. Deze is in 2018 beëindigd. Ten opzichte van 2018 zijn er ruim 20% minder binnenkomende telefoongesprekken gevoerd.</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> <li>• aan de norm wordt voldaan (70%)</li> </ul>
--	---

Paraal directeur	Paraal voorzitter
	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 90% binnen 3 werkdagen een ontvangstbevestiging dan wel een antwoord</li> <li>• 100% binnen 5 werkdagen een ontvangstbevestiging dan wel een antwoord</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aan de norm wordt voldaan (95%)</li> <li>• aan de norm wordt voldaan</li> </ul>
---	--

**Bezwaar en beroep**

<p><u>Tijdige afhandeling klachten, bezwaar- en beroepschriften:</u></p> <p>Algemeen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% verdagingsbericht voor afloop van de gestelde termijn</li> </ul> <p>Bezwaren waterschapshellingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ≥ 99% binnen 13 weken na afloop dagtekening van de aanslag, voor ontvankelijke bezwaren</li> </ul> <p>Bezwaren gemeentelijke heffingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Niet-WOZ-bezwaren:             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ≥ 99% binnen 6 maanden na dagtekening van de aanslag, voor ontvankelijke bezwaren, maar uiterlijk voor het einde van het jaar</li> <li>▪ Bij ontvangst na 19 november binnen 12 weken na dagtekening van de aanslag</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voor 495 bezwaarde WOZ objecten is met dagtekening 19 december 2025 een verdagingsbericht verzonden.</li> <li>• 69.07 % is afgedaan binnen 13 weken na afloop dagtekening. Grootste oorzaak is de samenloop met de gemeente bezwaren.</li> <li>• 86.98 % is afgedaan binnen 6 maanden na dagtekening van de aanslag. En 95,77% is afgedaan binnen het jaar van binnenkomst van het bezwaar.</li> <li>• Er zijn na 19 november 2025 in totaal 164 ontvankelijke bezwaren binnengekomen. Dit is 5,42% op het totaal binnen gekomen ontvankelijke bezwaren. Omdat de 12 weken periode waarbinnen deze bezwaren afgedaan moeten zijn nog niet voorbij is kunnen hier nog geen aantallen opgegeven worden. Echter op 31-12-2025 waren er reeds 75 van afgedaan.</li> </ul>
---	--

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• WOZ-bezwaren:             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conform de normen van de Waarderingskamer</li> <li>▪ 10% afgehandeld eind mei;</li> <li>▪ 30% afgehandeld eind juni;</li> <li>▪ 40% afgehandeld eind juli;</li> <li>▪ 50% afgehandeld eind augustus;</li> <li>▪ 70% afgehandeld eind september;</li> <li>▪ 90% afgehandeld eind oktober;</li> <li>▪ &gt; 99% afgehandeld eind december (afwijkend van WOZ-tijlijn)</li> </ul> </li> <li>▪ Bij ontvangst na 15 november binnen 12 weken na dagtekening van de beschikking</li> <li>▪ Bij verzending verdagingen binnen de aangezegde termijn (6 weken)</li> </ul> <p>• Totale waardevermindering als gevolg van bezwaar, incl. ambtshalve en informele verminderingen en beroep (t.o.v. de totale WOZ-waarde BSGR-breed en/of per gemeente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ &lt; 0,4% voor woningen;</li> <li>▪ &lt; 1,0 % voor niet woningen.</li> </ul> <p>Klachten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afhandelen 99% binnen 6 weken na ontvangst</li> </ul> <p>Aantal toegekende ingebrekestellingen wet dwangsom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ≤10 per jaar</li> </ul>	<table border="1" data-bbox="790 495 1131 790"> <thead> <tr> <th colspan="2">Belastingjaar 2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>eind mei 2025</td> <td>25,5%</td> </tr> <tr> <td>eind juni 2025</td> <td>35,5%</td> </tr> <tr> <td>eind juli 2025</td> <td>46,7%</td> </tr> <tr> <td>eind augustus 2025</td> <td>53,6%</td> </tr> <tr> <td>eind september 2025</td> <td>77,5%</td> </tr> <tr> <td>eind oktober 2025</td> <td>86,4%</td> </tr> <tr> <td>eind november 2025</td> <td>93,7%</td> </tr> <tr> <td>eind december 2025</td> <td>99,4%</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deze norm zal niet eerder dan half februari/ begin maart 2026 getoetst kunnen worden.</li> <li>• Deze norm zal niet eerder dan half februari/ begin maart 2026 getoetst kunnen worden.</li> <li>• Deze norm zal niet eerder dan half februari/ begin maart 2026 getoetst kunnen worden; hierover zal in de 8-maandsrapportage worden gerapporteerd.</li> <li>• 40% is afgehandeld binnen de termijn; enige klachten zijn te laat opgepakt en vergden daarnaast meer tijd om volledig uit te zoeken.</li> <li>• In 2025 zijn er in totaal 265 ingebrekestellingen ingediend (in 2024: 912) waarvan er 7 zijn toegewezen.</li> </ul>	Belastingjaar 2025		eind mei 2025	25,5%	eind juni 2025	35,5%	eind juli 2025	46,7%	eind augustus 2025	53,6%	eind september 2025	77,5%	eind oktober 2025	86,4%	eind november 2025	93,7%	eind december 2025	99,4%
Belastingjaar 2025																			
eind mei 2025	25,5%																		
eind juni 2025	35,5%																		
eind juli 2025	46,7%																		
eind augustus 2025	53,6%																		
eind september 2025	77,5%																		
eind oktober 2025	86,4%																		
eind november 2025	93,7%																		
eind december 2025	99,4%																		
<p><u>Omvang toegekende beroepszaken (exclusief beroepen kwijtschelding)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Binnen de door de rechtbank gestelde termijnen</li> <li>- Omvang toegekende beroepszaken (exclusief beroepen kwijtschelding): &lt; 40% van het aantal beroepszaken ter zitting</li> <li>- Opgave van aantal compromissen voorafgaande aan de zitting.</li> </ul>	<p>Voor alle verweerschriften waarvoor in 2025 de zitting heeft plaatsgevonden, zijn de stukken tijdig toegezonden.</p> <p>Voor de beroepszaken welke in 2025 ter zitting zijn geweest, is op dossierniveau 22,7% gegrond verklaard. Het betreft dossiers betrekking hebbende op belastingjaren 2020 tot en met 2025.</p> <p>In 2025 is voor 94 ingediende WOZ-beroepen (op dossierniveau) voorafgaande aan de zitting een compromis gesloten.</p>																		

Paraf directeur	Paraf voorzitter
	

**Uitvoeringsbeleid en beleidsvoorbereiding**

<p><u>Adequate beleidsuitvoering:</u></p> <p>Vereisten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% tijdig getroffen</li> </ul> <p>Toegewezen bezwaren/beroep op basis van vormfouten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 0%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% tijdig getroffen. Geen lopende zaken.</li> </ul> <p>Er is in 2025 sprake van 13 toegewezen WOZ-beroepen als gevolg van een vormfout waarvan in 10 gevallen in verband met 'schending artikel 40 Wet WOZ. In deze uitspraken heeft BSGR de eerdere uitspra(a)k(en) van het Hof Den Haag gevolgd maar heeft de Hoge Raad uiteindelijk – overigens tegen het advies van de Advocaat Generaal in- een afwijkende uitspraak gedaan op grond waarvan deze vormfouten zijn opgetreden. Dit betreft uitspraken over de jaren 2020, 2021 en 2022. De overige 5 vormfouten hadden betrekking op een motiveringsgebrek.</p> <p>Daarnaast was er in 2 gevallen sprake van een vormfout bij procedures welke heffings-gerelateerd zijn. Deze hadden betrekking op een motiveringsgebrek en te lange afhandelingstijd van het bezwaar.</p>
<p><u>Adequate advisering:</u></p> <p>Voorlopig advies aan deelnemers binnen 3 maanden na signalering ontwikkeling of ontvangen vraagstelling vanuit de kring van deelnemers. Dan wel zo voortvarend als door tijdige besluitvorming wordt vereist.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% tijdig</li> </ul>

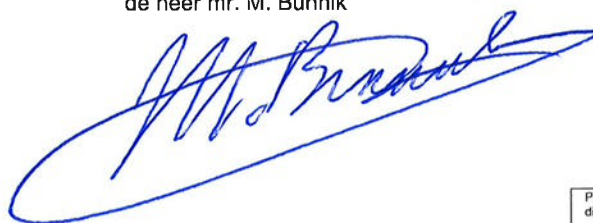
Aldus vastgesteld in de vergadering van het algemeen bestuur van de Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland van 12 maart 2026

De directeur,

de voorzitter,

Mevrouw drs. E.T.M. van Kesteren

de heer mr. M. Bunnik

Paraaf directeur	Paraaf voorzitter
	