

steller

J. Melissant / L. van Kesteren

Leiden

29 februari 2024

onderwerp

- Kaderbrief 2025

Inleiding

Graag informeren wij u over de financiële en beleidsmatige kaders voor de begroting 2025- 2028. Het doel van de onderliggende kaderbrief is om de uitgangspunten voor de begroting 2025-2028 weer te geven.

De begroting wordt ieder jaar opgesteld en vanaf dit jaar voorafgegaan door een kaderbrief. In de voorgaande jaren was dit een kadernota die op een aantal onderdelen de contouren had van een volledige begroting. Vanuit efficiency oogpunt en op verzoek van de deelnemers is er dit jaar voor gekozen om voorafgaand aan de begroting een kaderbrief op te stellen.

Procedure

De begroting wordt ieder jaar opgesteld en wordt voorafgegaan door een kaderstelling (kaderbrief), die daarmee meteen de start is van elke jaarcyclus planning en control. In de kaderbrief worden de raden en de Verenigde Vergadering geïnformeerd over de financiële en de programmaontwikkelingen. Dit betreft de algemene financiële en beleidsmatige kaders die van betekenis zijn voor de volgende begroting van de BSGR. Deze financiële gevolgen worden verwerkt in de begroting 2025-2028.

De ontwerpbegroting wordt in april 2024 aan de gemeenteraden en de Verenigde Vergadering van onze deelnemers voorgelegd via een zienswijze procedure, zodat zij in staat worden gesteld een formele reactie te geven op de plannen van BSGR. Aan de hand van de binnengekomen zienswijzen bekijkt BSGR of de ontwerpbegroting aangepast moet worden. Met het vaststellen van de begroting 2025-2028 in september 2024 worden de afspraken, over wat de BSGR wil bereiken, welke diensten er worden geleverd en wat dit mag kosten, definitief gemaakt.

In het overzicht hieronder is de procedure voor de vaststelling van de begroting 2025-2028 opgenomen.

Nr.	Onderwerp	Datum
1	Behandelen Kaderbrief 2025 in regieoverleg	8 februari 2024
2	Behandelen Kaderbrief 2025 in Dagelijks bestuur	15 februari 2024
3	Behandelen Kaderbrief 2025 in Algemeen bestuur	29 februari 2024
4	Toesturen Kaderbrief 2025 naar deelnemers	1 maart 2024
5	Bespreken conceptbegroting 2025 -2028 in regieoverleg	21 maart 2024
6	Bespreken conceptbegroting 2025-2028 in Dagelijks bestuur	28 maart 2024
7	Versturen conceptbegroting 2025- 2028 aan deelnemers (zienswijze) en Algemeen bestuur	4 april 2024
8	Bespreken conceptbegroting 2025-2028 in Algemeen bestuur	11 april 2024
9	Zienswijzen deelnemers op conceptbegroting 2025 -2028 retour	vóór 30 juni 2024
10	Behandeling begroting 2025 - 2028 (inclusief reactie op zienswijze) in regieoverleg	22 augustus 2024
11	Behandeling begroting 2025 - 2028 (inclusief reactie op zienswijze) in Dagelijks bestuur	29 augustus 2024
12	Toezenen reactie Dagelijks bestuur op door deelnemers ingebrachte zienswijzen aan deelnemers	30 augustus 2024
13	Vaststellen begroting 2025 - 2028 (inclusief reactie op zienswijze) in Algemeen bestuur	5 september 2024
14	Toezenen vastgestelde begroting 2025 -2028 aan Provincie Zuid-Holland en deelnemers	vóór 15 september 2024

Met deze kaderbrief wordt formeel het begrotingsproces 2025 ingezet.

Hoofdpijnen kaderbrief 2025

Strategie

Vanaf de operationele start van de BSGR in 2011 is er hard gewerkt om op het huidige zeer optimale prijs-kwaliteitsniveau te komen waarop de organisatie nu presteert. Het verkrijgen van de ISAE3402 type 2 verklaring, een waarborg voor de validiteit en betrouwbaarheid van de belastingprocessen is daar een voorbeeld van. Tot op heden is de BSGR nog steeds de enige belastingorganisatie in Nederland die in het bezit is van deze type 2 kwalificatie.

Ook voor de komende jaren zal het behoud van deze certificering centraal staan. Certificering is daarmee een belangrijk "unique selling point" in de aansluiting van nieuwe deelnemers bij de BSGR.

Om interessant te blijven voor de huidige en nieuwe deelnemers is een optimale prijs-kwaliteit verhouding essentieel. Continue aandacht voor kostenreductie blijft noodzakelijk, waarbij de kwaliteit van de dienstverlening door de BSGR minimaal op hetzelfde niveau blijft.

De omgeving van de BSGR is onderhevig aan vele, snelle veranderingen op het gebied van wetgeving en technologie. Het volgen van deze ontwikkelingen is een noodzaak en dit heeft consequenties voor de bedrijfsvoering, processen en systemen van de BSGR die aangepast moeten worden op de gewijzigde wet- en regelgeving en de veranderende technologie. Deze ontwikkelingen zorgen voor druk op het kunnen handhaven van een optimaal prijs-kwaliteitsniveau.

Toenemende vergrijzing en schaarste op de arbeidsmarkt dwingt de BSGR om de mogelijkheden voor schaalvergroting te onderzoeken. Personeel met kennis van lokale belastingen wordt landelijk meer en meer een schaars goed, waarbij de uitstroom van kennis als gevolg van de vergrijzing de continuïteit van belastingorganisaties onder druk zet. Belastingorganisaties zullen daarom actiever moeten zoeken naar mogelijkheden voor een verregaande samenwerking, dan wel dat op termijn de dienstverlening moet worden aangepast aan de veranderende omgeving. Deze ontwikkeling ziet het accountantskantoor BDO overigens ook binnen gemeenten.

Samenwerking met andere belastingkantoren kan gelet op bovenstaande niet alleen kostenvoordelen bieden maar ook voorzien in de steeds hogere eisen die gesteld worden aan de kwaliteit van de medewerkers en het beheersbaar houden van de interne organisatie. De vraag is echter of dit voldoende is om het huidige zeer hoge niveau van dienstverlening te kunnen waarborgen.

Programma 1: Heffen

Het programma Heffen omvat het tijdig, correct en volledig opleggen van zowel subject- als object gebonden aanslagen waterschapslasten en gemeentelijke heffingen. Dit is inclusief de vergaring en verwerking van de daartoe benodigde gegevens vanuit interne en externe bronnen (onder andere Basisregistraties en de door de gemeenten en het waterschap aan te leveren belastinggrondslagen). Daarnaast omvat het programma de activiteiten met betrekking tot het behandelen en afdoen van bezwaren tegen plicht en maatstaf.

Naast het uitvoeren van de reguliere werkzaamheden worden in 2025 o.a. de volgende ontwikkelingen verwacht:

Aanpassing belastingstelsel waterschapshheffingen

Het huidige belastingstelsel van de waterschappen bevat enkele knelpunten.

De watersysteemheffing zorgt voor de middelen voor waterveiligheid en voldoende en schoon oppervlaktewater. Volgens de huidige systematiek moeten de waterschappen de kosten voor een belangrijk deel verdelen op basis van de waarde van gebouwen, grond en natuurterreinen. Het

belangrijkste knelpunt van deze heffing is de onredelijke invloed die de hoge waarde van wegen en spoorwegen op de tarieven van de eigenaren van onbebouwde grond heeft. Hierdoor stijgen de kosten voor deze groep zonder dat er extra voorzieningen tegenover staan.

Het voorstel van de waterschappen gaat uit van een model waarin de kosten op basis van gebiedskenmerken worden verdeeld. Het model geeft de algemeen besturen daarbij meer mogelijkheden dan nu om bij het verdelen van de kosten rekening te houden met specifieke omstandigheden in het gebied en met de taakuitoefening. Toepassing leidt tot een gelijkmatiger ontwikkeling van de tarieven voor alle betalende categorieën.

De waterschappen introduceren met deze voorstellen ook de mogelijkheid om te differentiëren in de tarieven voor de watersysteemheffing gebouwd. Die kent op dit moment één tarief voor eigenaren van woningen en eigenaren van niet-woningen. De WOZ-waarden van woningen is echter de afgelopen jaren veel harder gestegen dan de WOZ-waarden van niet-woningen. Met de mogelijkheid van tariefdifferentiatie kunnen de waterschappen binnen de categorie gebouwd tot een gelijkmatige lastenontwikkeling komen. Het is daarbij nadrukkelijk de bedoeling dat deze tariefdifferentiatie enkel voor deze toepassing wordt gebruikt.

Om een zorgvuldige aanpak mogelijk te maken wordt uitgegaan van een inwerkingtreding op 1 januari 2026.

Knelpunt hierbij wordt het aanpassen van automatisering. Ten eerste zijn er bij onze leverancier mogelijk onvoldoende resources aanwezig om alle wijzigingen die doorgevoerd moeten worden in dit tijdschema gereed te hebben. Ten tweede is er geen complete definitiestudie uitgevoerd waarin de specificaties waarmee de wijzigingen gepaard gaan vastgelegd zijn. Zolang er nog geen definitieve specificaties vrijgegeven zijn, zal er door een automatiseerder niet ontwikkeld worden. Invoering per 1 januari 2026 zou daardoor onder druk komen te staan.

Belastingsschuif naar gemeenten

Gemeenten krijgen mogelijk een groter eigen belastinggebied. In het op 15 december 2021 gepresenteerde coalitieakkoord stond dat het huidige inmiddels demissionaire kabinet de mogelijkheid daarvoor als optie bekijkt. Dat gebeurt dan in het kader van de uitwerking van een nieuwe financieringssysteem voor gemeenten en provincies. Die nieuwe bekostiging om tot een stabielere financiering van gemeenten en provincies te komen, is gepland voor de periode na 2025 en kan daarmee samen gaan lopen met de wijzigingen in de waterschapshoofden.

Programma 2: Informatie & Inning

Het programma Informatie & Inning omvat het gehele proces van doelgerichte acties om de opgelegde aanslagen in te vorderen: binnengekomen belastinggelden worden ingeboekt, in voorkomende gevallen wordt automatisch dan wel na beoordeling kwijtschelding verleend en zo nodig worden belastingplichtigen gemaand tot betalen. De aanmaningen kunnen uitmonden in een traject van dwanginvordering. De BSGR verzorgt het gehele invorderingsproces, inclusief de dwanginvordering, grotendeels zelf.

Naast het uitvoeren van de reguliere werkzaamheden worden in 2025 o.a. de volgende ontwikkelingen verwacht:

1. Kwijtschelding 3.0 - Met kwijtschelding 3.0 krijgt de klant meer inzicht in zijn eigen gegevens. Hij kan deze inzien, controleren en meesturen bij een kwijtscheldingsverzoek. Het Inlichtingenbureau gaat nog onderzoeken of zij rekening kunnen houden met de verhoogde vermogensnorm voor AOW'ers en volledig arbeidsongeschikten.
2. Aanpassing WSNP – met het inkorten van de looptijd van 36 maanden naar 18 maanden doorlopen schuldenaren sneller het traject om schuldevrij te worden. Het gevolg hiervan is dat schuldeisers minder geld ontvangen van de openstaande vordering;

3. Vroegsignalering – de gemeentelijke en waterschapslasten zijn nog geen signaalpartner voor de vroegsignalering tot 2026. Bij enkele gemeenten loopt er op dit moment een pilot;
4. Hardheidsclausule in Invorderingswet 1990- in het Belastingplan 2024 is voorgesteld om een hardheidsclausule in de Invorderingswet 1990 op te nemen. Hiermee wordt het mogelijk om in bepaalde gevallen of groepen van gevallen tegemoet te komen als er zich onvoorziene onbillijkheden van overwegende aard voordoen bij toepassing van de wet;
5. Herzien incassostelsel – het Nederlandse incassostelsel nodigt uit tot escalatie. Vorderingen lopen hoog op door bijkomende kosten en het systeem zet aan om schuldeisers te laten gaan voor eigen gewin. In een onderzoeksrapport 'Schulden klein houden en perspectief bieden' worden aanbevelingen gedaan voor een fundamentele verandering van het stelsel van schulden, vorderingen en incasso. Kern van de voorgestelde aanbevelingen is een verschuiving van de focus: van inning die niet langer gericht is op afzonderlijke vorderingen maar op collectief belang van debiteur en schuldeisers. Een en ander zal leiden tot aanzienlijk lagere invorderingsopbrengsten voor de deelnemers.
6. Aanpassing Fiscale Vereenvoudigingswet 2017 – met de aanpassing wordt ingezet op een vermindering van de administratieve lasten van burgers en bedrijven. Een belangrijk element van deze aanpassing gaat over de rechtsbescherming van de burger, die bezwaar in kan dienen tegen een kwijtscheldingsbesluit in plaats van een administratief beroep. Deze ontwikkeling is uitgesteld tot 1 januari 2027, maar kan bij inwerkingtreding leiden tot aanzienlijk meer werk voor de afdeling I&I en hoge proceskostenvergoedingen.

Programma 3: Waarderen

Het programma Waarderen omvat het beheer van gegevens van objecten, benodigd om tot een jaarlijkse waardebeoordeling en waarde-vestiging van die objecten te komen en deze gegevens en waarden beschikbaar te stellen aan de interne processen en externe afnemers. Onder het gegevensbeheer valt ook het onderhouden van de relaties tussen de WOZ en (externe) basisregistraties, bijvoorbeeld de basisregistratie BAG bij de gemeenten. De BSGR voert het WOZ-proces inclusief de taxaties grotendeels in eigen beheer uit. Daarnaast omvat het programma Waarderen alle activiteiten met betrekking tot het tijdig (juridisch) behandelen en afdoen van waarde gerelateerde bezwaarschriften en wordt verweer opgesteld en gevoerd tegen zowel ingediende WOZ- als plichts- en maatstaf(hoger)beroepschriften.

Naast het uitvoeren van de reguliere werkzaamheden worden in 2025 o.a. de volgende ontwikkelingen verwacht:

Inkoop en aanbesteding

In verband met de performance van de huidige waarderingsapplicatie zal in 2024 worden gestart met een marktverkenning om deze applicatie te vervangen door een applicatie waarmee op een efficiënte, betrouwbare en transparante manier gewaardeerd kan worden. Na het afronden van de Europese aanbesteding zal naar verwachting in 2025 gestart worden met de implementatie van de nieuwe waarderingsapplicatie. De ingebruikname wordt verwacht op 1 januari 2026.

Nieuw modern taxatieverslag voor woningen

De afgelopen twee jaar hebben de Waarderingskamer en de VNG gewerkt aan het moderniseren van het taxatieverslag voor woningen. Het doel van dit gemoderniseerde taxatieverslag is om de WOZ-waardebeoordeling begrijpelijker en overzichtelijker over te brengen aan de belastingplichtige. Een ander doel is ervoor te zorgen dat gemeenten en belastingsamenwerkingen voldoen aan het verstrekken van alle relevante gegevens aan de belanghebbende. Vanaf 1 januari 2025 is de BSGR verplicht om het moderne taxatieverslag beschikbaar te stellen. De vraag is of in de huidige software de benodigde aanpassingen kunnen worden gerealiseerd.

Efficiënte bezwaarafhandeling

De toename van de hoeveelheid beschikbare data (o.a. open data) biedt mogelijkheden om de bezwaarafhandeling op een efficiëntere wijze uit te voeren. Deze ontwikkeling zal in 2024 verder worden onderzocht en uitgevoerd. Met ingang van het boekjaar 2026 is de doelstelling om deze mogelijkheden in het nieuwe waarderingspakket onder te brengen.

Omgevingswet 2024

De nieuwe omgevingswet die sinds 1 januari 2024 van kracht is geworden, zou het vergunningsproces moeten vereenvoudigen. Met de nieuwe wet neemt het vergunningsvrij bouwen toe en neemt de meldingsplicht af. Bij het bepalen van de WOZ-waardes moet echter rekening gehouden worden met deze verbouwingen. Dit betekent dat controlewerkzaamheden gaan toenemen.

Voor de gevolgen van de wijzigingen in de omgevingswet is de procesgang weliswaar theoretisch beschreven. De verwachting is echter dat deze procesgang in de samenwerking tussen BSGR en gemeenten niet eerder dan per 1 januari 2025 is doorgevoerd, omdat informatie over een deel van de bouwwerken - met betrekking tot de technische bouwtoets, waaronder de bouwtekeningen – vanaf 2024 niet meer standaard beschikbaar zal zijn bij gemeenten.

Wet herwaardering proceskostenvergoedingen en bpm

Met het besluit van de 1e Kamer om de proceskostenvergoeding voor een WOZ-bezwaar te verlagen en de uitbetaling vanaf 1 januari 2024 plaats te laten vinden op de bankrekening van de belanghebbende is de verwachting dat de financiële prikkel, om namens een belanghebbende een procedure te starten door een NCNP-bureau, is weggenomen. Bij het schrijven van deze kaderbrief kan de BSGR echter nog niet inschatten welke effecten deze maatregelen hebben op het totaalvolume aan WOZ-bezwaren, de hieraan verbonden te betalen proceskostenvergoeding en de inhuurcapaciteit. Onduidelijk is of de vrees dat NCNP-bureaus nog massaler geautomatiseerd bezwaren gaan indienen om hun inkomsten op peil te houden, bewaarheid wordt.

Wijziging waarderingsinstructie

Om de uitvoering van de WOZ te ontlasten en uitvoerbaar te houden wordt er gekeken naar de invoering van een nieuwe waarderingsinstructie, waarbij burgers input leveren voor de waardering en waar naar verwachting minder inhuur van personeel voor nodig is. Doordat er geen discussie is over de secundaire objectkenmerken, deze worden aangeleverd door de burger, leveren deze kenmerken ook geen grond meer op voor een bezwaar. Op dit moment vormen de secundaire objectkenmerken het grootste aandeel in de redenen voor de verlaging van de WOZ-waarde. De voorbereiding voor deze nieuwe waarderingsinstructie start per 1 januari 2025 en de invoering wordt verwacht per 1 januari 2026.

Programma 4: Bedrijfsvoering (voorheen: Overhead)

Onder bedrijfsvoering vallen de directie, staf, en alle ondersteunende activiteiten ten behoeve van het primaire proces. Dit zijn onder andere de financiële administratie, bestuur en beleid, P&O, facilitair en ICT. Ook horen de Interne Controle (o.a. VIC en ISAE3402) werkzaamheden en de management-informatie tot dit programma.

Naast het uitvoeren van de reguliere werkzaamheden worden in 2025 o.a. de volgende ontwikkelingen verwacht:

Huisvesting

De BSGR huurt in het kantoorpand aan de Lammenschansweg een aantal verdiepingen. Het huurcontract met de verhuurder loopt eind oktober 2026 af. In 2025 zal daarom een keuze gemaakt moeten worden of de BSGR het huurcontract verlengt of mogelijk kiest voor een andere vestigingsplaats. Deze keuze zal zorgvuldig worden afgewogen en genomen worden op basis van een

gedegen analyse waar aspecten als personeel, prijs, groei van de organisatie, klimaat en gemak (bereikbaarheid) zullen worden meegenomen in een aan een bestuur voor te leggen besluit.

Gezien de mogelijke impact van dit besluit zal de BSGR het 3e kwartaal 2024 een begin maken met het uitwerken van beide mogelijkheden.

Inkoop en aanbesteding

De huidige salarisverwerker ADP heeft aangekondigd dat zij eind 2027 stopt met de ondersteuning en uitvoering van de personeels- en salarisverwerking. Als gevolg van dit besluit heeft de BSGR het voornemen om in 2024 te gaan starten met een marktverkenning met als doel om in het 2e halfjaar 2025 een implementatie- traject te starten om over te gaan naar een 'nieuwe' HRM-softwareoplossing. Hierdoor zijn vanaf januari 2026 het online HR-management, de processen en workflows tijdig gewaarborgd.

Informatiebeveiliging en privacy

Door een toename van het aantal datastromen, koppelingen van systemen en digitale dreiging van hackers en cybercriminelen wordt zorgvuldig omgaan met de gegevens van inwoners en organisaties steeds belangrijker. De BSGR zal daarom op dit gebied de weerbaarheid en bewustwording op peil moeten houden. Dit vergt een toenemende inspanning van de BSGR waarvoor extra capaciteit moet worden ingezet. De BSGR maakt op dit gebied gebruik van de diensten van de Informatiebeveiligingsdienst (IBD), zijnde een onderdeel van de VNG.

Ontwikkeling automatisering

Samen met een aantal andere belastingkantoren wordt in een directeurenoverleg gesproken over de aan te houden koers als het gaat om ICT-ontwikkelingen. Twee belangrijke ontwikkelingen staan hierin centraal: De doorontwikkeling van een aantal basisregistraties naar een samenhangende objectenregistratie en "common ground". Duidelijk is dat hiervoor forse inspanningen en ICT-investeringen benodigd zijn.

Daarnaast vragen WOZ-taxaties om steeds slimmere technieken. Door de inzet van enerzijds kunstmatige intelligentie in taxatiemodellen en anderzijds meer locatiegegevens uit Geo-registraties en GIS-analyses zullen de voor WOZ-taxaties gebruikte modellen steeds betere taxaties leveren. Ook wordt het kunnen onttrekken van externe data, en het samenwerken in platforms steeds belangrijker.

Zoals hiervoor aangegeven is een aanbesteding nodig ten behoeve van de aanschaf van waarderingsoftware die aan deze eisen voldoet. Ook voor een eventuele conversie zijn extra middelen benodigd.

Voor de verwerking van de toenemende datastromen zal de BSGR ook meer en meer robotisering moeten gaan inzetten (RPA 'Robotic Process Automation'). Hierbij worden handelingen die herhaald worden door middel van software geautomatiseerd. BSGR doet dit op dit moment nog veelal door middel van scripting. Naast de technische mogelijkheden zullen ook de medewerkers van BSGR zich moeten bekwamen in het verwerken van data en is aanvullende kennis op het gebied van data-analyse vereist.

Financiële kaderstelling & uitgangspunten begroting 2025

De uniforme taakstelling voor de gemeenschappelijke regelingen, als aandeel in de neergang van het Gemeentefonds, wordt elk jaar door de bestuurlijke klankbordgroep Financiële kaderstelling namens de gemeenten in de regio Hollands-Midden vastgesteld. Deze financiële kaderstellingen worden verwerkt in de begroting 2025, voor wat betreft de begrotingsjaren 2025 tot en met 2028.

De geadviseerde indexering van de deelnemersbijdrage 2025 ten opzichte van 2024 is voorlopig bepaald door de indexatie voor lonen en prijzen o.b.v. de verwachting prijs overheidsconsumptie van het CPB in de septembercirculaire met daarbij een correctie van de indexatie voor ontwikkelingen in het jaar 2022 tot en met 2024. Het stijgingspercentage is voor lonen (de Prijs overheidsconsumptie werknemers beloning werknemers) 11,1% (met een gecorrigeerde indexering van 5,7%) en prijzen (de Prijs overheidsconsumptie, netto materieel (imoc) 3,7% (met een gecorrigeerde indexering van 2,1%).

Voor het begrotingsjaar 2025 wordt vooralsnog geen taakstelling verwacht ten opzichte van 2024. Wel is het verzoek gedaan om voor 2025 terughoudend te zijn met beleidsintensiveringen/nieuw beleid. In lijn met dit verzoek wordt in de begroting 2025 vooralsnog geen nieuw beleid opgenomen, anders dan ontwikkeling die vanuit wetgeving dan wel continuïteit noodzakelijk zijn.

De overige uitgangspunten zijn:

- Het vertrekpunt voor het opstellen van de begroting 2025-2028 is de jaarrekening 2023;
- Er is geen taakstelling voor de BSGR in 2025;
- De activa zullen op lineaire basis worden afgeschreven waarbij toerekening plaatsvindt t.o.v. het effectieve rentepercentage;
- Een bovengrens van de algemene reserve van 5% van de totaal begrote lasten en een ondergrens van de algemene reserve van 3% van de totaal begrote lasten conform het besluit van het Algemeen Bestuur op 25 juni 2020;
- Boven 5% wordt uitgekeerd aan de deelnemers en onder de 3% wordt aangevuld door de deelnemers;
- Verantwoorden van taakvelden in de begroting en jaarrekening conform het BBV (Besluit Begroting en Verantwoording);
- Indien sprake is van nieuwe wettelijke eisen/taken dan wel uitbreiding van de vraagsturing door deelnemers worden de financiële consequenties/investeringen hier tijdig en gedetailleerd van in kaart gebracht indien de insteek is additionele middelen beschikbaar gesteld te krijgen;
- Op 1 juli 2022 is de gewijzigde Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) definitief van kracht geworden. Medio 2024 zullen de consequenties hiervan moeten zijn ingeregeld.

Advies

Het Algemeen bestuur wordt gevraagd:

- Kennis te nemen van de inhoud van de Kaderbrief 2025;
- De Kaderbrief 2025 vast te stellen;
- De Kaderbrief 2025 toe te laten sturen naar de deelnemers.

Besluit

Besloten conform advies	
De voorzitter	
De secretaris	